

“เป็นผู้ให้บริการ Logistics  
ครบวงจรอย่างยั่งยืนด้วยมาตรฐานสากล”





# เชื่อมโยงเศรษฐกิจ พัฒนาคุณภาพ ชีวิตคนไทย

# สารบัญ

หน้า

รายงานประจำปี 2564

สารบัญ

๗

สารจากประธานกรรมการ

สารจากกรรมการผู้จัดการ

## 1. ข้อมูลเบื้องต้น

ประวัติความเป็นมาของ ปันด	1
วิสัยทัศน์/พันธกิจ/ค่าบิญมองค์กร และแนวทางนโยบายผู้ถือหุ้นภาคธุรกิจ	3
ประเภทกิจการ ลักษณะการประกอบกิจการ	5
สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน 4 ปี ย้อนหลัง (2561 - 2564)	10
ภาวะธุรกิจบนส่งโลจิสติกส์ คลังสินค้า ปี 2564 และแนวโน้มปี 2565	12

## 2. โครงสร้างบริหารองค์กร

โครงสร้างองค์กร	21
คณะกรรมการ ปันด	23
คณะผู้บริหาร ปันด	30
โครงสร้างอัตรากำลัง	31

## 3. การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

แผนธุรกิจประจำปี 2564 - 2568	32
โครงการที่สำคัญที่คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปีข้างหน้า	33

## 4. ผลการดำเนินงานขององค์กร

การพัฒนาที่ยั่งยืนของ ปันด	34
รายงานการดำเนินงานประจำปี 2564	35

การดำเนินงานด้านการรับผิดชอบต่อสังคม ของ ปبنด (CSR)	41
ประเมินภาพกิจกรรมสำคัญในรอบปี 2564	43
บทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน	47

---

## 5. การบริหารจัดการองค์กร

การบริหารความเสี่ยง	49
การควบคุมภายใน	52
การตรวจสอบภายใน	53

---

## 6. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	54
โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ปbnด	55
การแต่งตั้งและการประชุมของคณะกรรมการ และคณะกรรมการอุปถัมภ์	59
การประชุมของคณะกรรมการ และคณะกรรมการอุปถัมภ์	68
ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการอุปถัมภ์ และผู้บริหารระดับสูง	69
นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์	75

---

## 7. รายงานผลการดำเนินงานขององค์กร

รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ปbnด	76
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ปbnด	78

---

## 8. รายงานการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน	80
รายงานผู้สอบบัญชี	81
งบการเงิน	84
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	92

# ประวัติความเป็นมา ของ ปณด



พ.ศ. 2557

จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่ง  
และพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด  
เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2557



พ.ศ. 2559 - 2561

ประสบกับปัญหาการขาดทุนสะสม



พ.ศ. 2564

มุ่งเน้นการให้บริการ Health Logistics  
ขนส่งโลจิสติกส์ด้วยการมุ่งเน้นการส่งสินค้าขนาดใหญ่  
Bulky และเป็นปีแรกที่มีกำไรสะสม

พ.ศ. 2550

มติคณะรัฐบูตร 2550 ให้จัดตั้ง  
บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด



พ.ศ. 2558

เปิดตัวอย่างเป็นทางการเมื่อ  
วันที่ 4 มิถุนายน 2558 ด้วยการให้บริการ  
ขนส่งไปรษณีย์ และขนส่งน้ำยาล้างได้



พ.ศ. 2562 - 2563

ขยายการให้บริการขนส่งไปรษณีย์ ขนส่งโลจิสติกส์ และ  
บริการคลังสินค้าครบวงจร ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น แล้วด้วย  
การจัดการที่ทำให้มีกำไรเพิ่มขึ้น 155.92 ล้านบาท



# ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน ฝูงพัน

## เคียงคู่ผู้ประกอบการไทย

### ข้อมูลบริษัท

ประวัติความเป็นมาของ ปณด



บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด เป็นบริษัทในเครือ ของบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด (ปณท) จัดตั้งขึ้นเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ใน การให้บริการของ ปณท ตามหลักเกณฑ์การจัดตั้งและกำกับดูแลบริษัท ในเครือรัฐวิสาหกิจ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2550 และได้จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคล ประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2557 โดยมีทุนจดทะเบียน 350 ล้านบาท สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 111 ถนนเจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร และได้เปิดตัวอย่าง เป็นทางการเมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2558

โดยมีวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการเกี่ยวกับเส้นทางการขนส่ง การบริหารจัดการเกี่ยวกับระบบคลังสินค้า และการกระจายสินค้า การบรรจุสินค้า การจ่าหน้าที่อยู่ผู้รับการจัดเตรียมข้อมูลการกระจาย สินค้า รวมถึงให้บริการเสริมที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การรายงานผลการจัดส่ง บริการข้อมูลกระจายสินค้า เป็นต้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้ บริการของ ปณท ให้ครอบคลุมมากขึ้น และสามารถรองรับความต้องการ ของผู้ใช้บริการและนโยบายรัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพ



“ วิสัยทัศน์ ”

## “ เป็นผู้ให้บริการ Logistics ครบวงจร อย่างยั่งยืนด้วยมาตรฐานสากล ”

“To be a service provider of sustainable complete logistics  
with international standards”

”

### พันธกิจ



#### เครือข่ายพัสดุเช่น

พัฒนาเครือข่ายพัสดุเช่น  
เพื่อลดต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทย



#### ศักยภาพของบุคลากร

พัฒนาศักยภาพของบุคลากร  
สร้างองค์ความรู้ที่สำคัญช้านาน  
การบริหารจัดการโลจิสติกส์



#### คลังสินค้า/ศูนย์กระจายสินค้า

พัฒนาคลังสินค้า/ศูนย์กระจายสินค้าที่ได้  
คุณภาพมาตรฐานสากล ให้มีประสิทธิภาพ  
ยิ่งขึ้น และลดต้นทุนให้ต่ำ



#### ระบบการให้บริการ

พัฒนาระบบการให้บริการ  
การบริหารจัดการด้านการขนส่ง  
การกระจายสินค้า



#### ซอฟต์แวร์ และ แอพพลิเคชัน

สนับสนุนให้มีนวัตกรรม ซอฟต์แวร์  
แอพพลิเคชัน ทางด้านโลจิสติกส์  
เป็นของตนเอง



#### นโยบาย

สนับสนุนนโยบาย  
บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด  
กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม  
และรัฐบาล

# ค่านิยมองค์กร THPD GO

# T

T: Teamwork

คือ ขับเคลื่อนความสำเร็จ  
ด้วยการทำงานเป็นทีม

# H

H: High Standard

คือ สร้างความแตกต่างโดยบริการที่ดีเยี่ยม  
เปลี่ยนด้วยความเอาใจใส่ และหัวใจที่พร้อม  
บริการ

# P

P: Passion

คือ นำพลังใจไปขับเคลื่อนงาน  
เพื่อให้ทุกวันนำเสนองานได้ดีที่สุด

# D

D: Diversity

คือ เคารพในความแตกต่าง  
และหลากหลายของผู้คนรอบข้าง  
และสร้างพลังร่วมที่เข้มแข็ง

# G

G: Growth

คือ ผสมผสานเทคโนโลยี  
และวัฒนธรรมเป็นกลไกหมุนนำ  
ธุรกิจสู่ความรุ่งเรือง

# O

O: Outstanding

คือ โซเชียลกังซื่อเสียง  
และการพัฒนา

# ประเอกกิจการ ลักษณะการประกอบกิจการ

**บริษัท ไพรเมียไทยดิสทริบิวชัน จำกัด (ปนด)** ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งไปรษณีย์ บริการคลังสินค้าและบริการขนส่งโลจิสติกส์มีวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการเกี่ยวกับเส้นทางการขนส่ง การบริหารจัดการเกี่ยวกับระบบคลังสินค้า และการกระจายสินค้า การบรรจุสินค้า การจ่าหน้าท่ออยู่ผู้รับ การจัดเตรียมข้อมูลการกระจายสินค้า รวมถึงให้บริการเสริมที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การรายงานผลการจัดส่ง บริการข้อมูลกระจายสินค้า เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการของ ปนด ให้ครอบคลุมมากขึ้น และสามารถรองรับความต้องการของผู้ใช้บริการและนโยบายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพโดยมีรูปแบบการให้บริการดังนี้

## » บริการขนส่งไปรษณีย์

**บริษัท ไพรเมียไทยดิสทริบิวชัน จำกัด** เป็นบริษัทในเครือของ บริษัท ไพรเมียไทย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการขนส่งไปรษณีย์พัสดุ โดย ปนด ได้ให้บริการขนส่งไปรษณีย์ทั่วประเทศไทยมากกว่า 12,000 แห่งทั่วประเทศตลอดจนบริการขนส่งสินค้าด่วน ในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล (Same Day Delivery service) ด้วยเครือข่ายการขนส่งไปรษณีย์ของ ปนด ไปยังที่ทำการไปรษณีย์ในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศ มีมากกว่า 800 เส้นทาง ประกอบด้วย

1) **สายหลักระหว่างศูนย์ไปรษณีย์พื้นที่นครหลวง** ประกอบด้วย 4 แห่ง ได้แก่ (1) ศูนย์ไปรษณีย์หลักสี่ (2) ศูนย์ไปรษณีย์ด่วนพิเศษกรุงเทพ (3) ศูนย์ไปรษณีย์กรุงเทพฯ (4) ศูนย์ไปรษณีย์สุวรรณภูมิ กับ ศูนย์ไปรษณีย์ภูมิภาค จำนวน 15 แห่งประกอบด้วย (1) ศูนย์ไปรษณีย์ลำพูน (2) ศูนย์ไปรษณีย์เด่นชัย (3) ศูนย์ไปรษณีย์พิษณุโลก (4) ศูนย์ไปรษณีย์อุดรธานี (5) ศูนย์ไปรษณีย์ขอนแก่น (6) ศูนย์ไปรษณีย์อุบลราชธานี (7) ศูนย์ไปรษณีย์นครราชสีมา (8) ศูนย์ไปรษณีย์นครสวรรค์ (9) ศูนย์ไปรษณีย์พระนครศรีอยุธยา (10) ศูนย์ไปรษณีย์กับบอร์บุรี (11) ศูนย์ไปรษณีย์ศรีราชา (12) ศูนย์ไปรษณีย์ราชบุรี (13) ศูนย์ไปรษณีย์ชุมพร (14) ศูนย์ไปรษณีย์ทุ่งสง (15) ศูนย์ไปรษณีย์หาดใหญ่

2) **สายหลักระหว่างศูนย์ไปรษณีย์นครหลวง/ภูมิภาค** ให้บริการระหว่างศูนย์ไปรษณีย์นครหลวง/ภูมิภาคกับที่ทำการไปรษณีย์ ซึ่งตั้งอยู่ในเขตพื้นที่รับผิดชอบ

3) **สายย่อย** ให้บริการระหว่างที่ทำการไปรษณีย์ กับ ที่ทำการไปรษณีย์ขนาดเล็ก (สายสัมพัส)

## » บริการคลังสินค้าครบวงจร

บริการคลังสินค้าครบวงจรด้วยคลังสินค้าที่ได้มาตรฐาน GSP (Good Storage Practice) และพื้นที่กว่า 20,000 ตารางเมตร ประกอบด้วยพื้นที่ควบคุมอุณหภูมิ และอุณหภูมิปกติ สำหรับสินค้าที่ต้องการการดูแลเป็นพิเศษ เช่น ยาและเวชภัณฑ์ เครื่องสำอาง เวชสำอาง เป็นต้น โดยบริหารการดำเนินงานผ่านระบบบริหารจัดการคลังสินค้า WMS (Warehouse Management System) ด้วยอุปกรณ์ที่กันสมัย ได้มาตรฐานสากลทั้ง GSP/GDP, ISO9001, ISO14001 ตั้งแต่กระบวนการรับ จัดเก็บ หยิบสินค้า บรรจุหีบห่อ จัดทำเจ้าหน้าตามคำสั่งซื้อ ตลอดจนการตรวจสอบสินค้า และบริหารจัดการสินค้าคงคลัง ระบบควบคุมความปลอดภัย ตลอด 24 ชั่วโมง และกล้อง CCTV ทั่วคลังสินค้า นอกจากนี้ยังมีบริการเสริมที่พร้อมให้บริการที่ได้มาตรฐานสากลดังนี้

- **บริการเพิ่มมูลค่าสินค้าต่าง ๆ** เช่น การจัดทำป้ายเจ้าหน้า ติดสติ๊กเกอร์ (Labeling) บรรจุสินค้า (Packing) หุ้มห่อสินค้าใหม่ (Repackaging) จับคู่สินค้า (Kitting)



**Durable Floor :**  
พื้นของคลังสินค้ากันต่อการใช้งานลดฟุ่ม  
ละออง



**Temperature Control :**  
มีพื้นที่ควบคุมอุณหภูมิและมีระบบควบคุม  
อุณหภูมิ



**Flood Preventing :**  
คลังสินค้าถูกออกแบบป้องกันน้ำท่วม



**Prevent Termite, bird, insect :**  
คลังสินค้าถูกออกแบบให้ป้องกันปลวก นก  
และแมลงมาบกวนอุณหภูมิ

ด้วยความร่วมมือระหว่าง บริษัท ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด และ บริษัทไทย จำกัด

เรามีศูนย์กระจายสินค้า

# กว่า 26 แห่งทั่วประเทศไทย

รองรับบริการที่หลากหลาย  
และเข้าถึงทุกพื้นที่ของประเทศไทย

ภาคเหนือ



ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ



ภาคกลาง



ภาคใต้

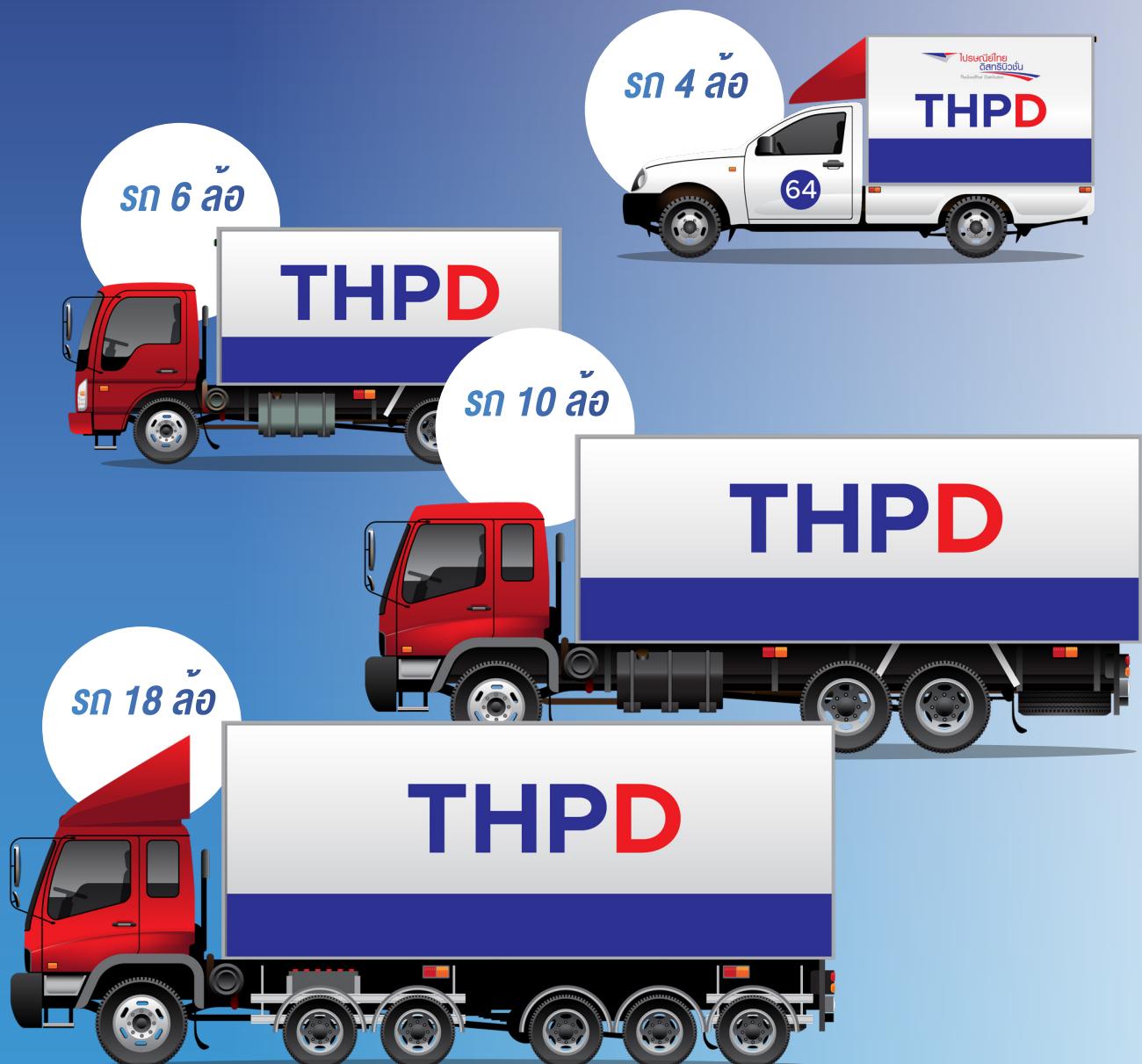


**-ศูนย์กระจายสินค้า** : เสริมศักยภาพด้านเครือข่ายรองรับการให้บริการครอบงำ ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั่วประเทศเติบโตตามความสามารถในการให้บริการทั้งในด้านคลังสินค้า การขนส่งและกระจายสินค้า บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด (ปณท) และของ บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด (ปนด) ด้วยการบริหารทรัพยากร่วมกันผ่าน จำนวน 10 แห่ง และศูนย์ไปรษณีย์จำนวน 16 แห่งทั่วประเทศที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) รองรับการให้บริการที่หลากหลาย ครอบคลุมทุกพื้นที่ และเข้าถึงทุกครัวเรือนทั่วประเทศ

#### » บริการขนส่งโลจิสติกส์

บริการขนส่งโลจิสติกส์ เป็นการบริหารจัดการขนส่งและกระจายสินค้า โดยมุ่งเน้นตอบสนองการให้บริการทั้งในรูปการให้บริการตามความต้องการของลูกค้าและการให้บริการแบบมาตรฐานด้วยรถยนต์ขนส่งตู้เก็บด้วยบริการขนส่งสินค้าทางถนนปกติ ขนส่งสินค้าขนาดใหญ่ (Bulky) ด้วยระบบกีดีเมตรฐานเดิมนี้

**ระบบบริหารจัดการขนส่ง** : ไม่พลาดทุกสถานะการจัดส่งผู้ใช้บริการสามารถติดตาม ตรวจสอบสถานะของรถยนต์ขนส่งและสินค้าระหว่างการจัดส่งแบบเรียลไทม์ผ่านเว็บไซต์ ตอบโจทย์ความต้องการทั้งผู้รับและผู้ส่งสินค้าได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ





**บริการเพื่อช่วยยกระดับธุรกิจของคุณ** : เรามุ่งเน้นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าบริการหลากหลายและสามารถออกแบบได้ตามธุรกิจของคุณ

## แนวโน้มการผู้นำหุ้น

### เป็นผู้ให้บริการ

### Logistics

ครบวงจรอย่างยั่งยืนด้วย

### มาตรฐานสากล

## แผนระยะสัน

1. มุ่งเน้นการบริการขนส่งแบบ Solution เนื่องจากความต้องการของลูกค้ามีความหลากหลาย การบริการขนส่งจึงควรสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า
2. มุ่งเน้นการให้บริการ Health Logistics เนื่องจาก ปัจจุบัน มีการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับ Health Logistics
3. มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากร่วมกันกับ ปันท (Synergy) เพื่อให้การดำเนินงานของ ปันท และ ปันด สามารถส่งเสริมและสนับสนุนซึ่งกันและกัน ด้วยการใช้ทรัพยากร่วมกัน อาทิ ที่ดิน อาคาร ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. พัฒนาคลังสินค้าภูมิภาค Profit Center เพื่อช่วยเหลือชุมชนในการกระจายสินค้าในพื้นที่สู่ภูมิภาคต่าง ๆ ของประเทศไทย เป็นการสร้างรายได้ให้กับชุมชนแล้ว ยังเป็นการใช้คลังสินค้าภูมิภาค



**รถขนส่งบริการครอบคลุม** : สามารถเลือกขนาดรถขนส่ง ที่เหมาะสมกับความต้องการได้  
**รถยนต์ขนส่งบริการจัดการด้วยระบบบริหารจัดการ**  
**ขนส่ง TMS (Transportation Management System)** :

ระบบที่ใช้ในการบริหารจัดการระบบขนส่งของธุรกิจช่วยจัดการระบบงาน การวางแผน รายละเอียด การขนส่ง ควบคุมรถและพนักงาน รายงานตำแหน่ง ของรถขนส่ง ด้วยโปรแกรมอิเล็กทรอนิกส์ที่สามารถติดตามรายงาน และตรวจสอบ สถานะการขนส่งได้ทุกขั้นตอน

### บริการเพิ่มมูลค่า :

บริการเสริมต่างๆที่ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการบริการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นด้วยบริการเสริม (Value Added Services, VAS): ของเราสามารถนำเสนอบริการเพิ่มเติมมากมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในห่วงโซ่คุณค่าของคุณได้ในทุกขั้นตอน โซลูชันเสริมที่ครอบคลุมของเรามอบการออกแบบมาเพื่อกำให้โลจิสติกส์ของคุณมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น ทั้งยังให้รูรุกิจ

## ||แผนระยະຍາວ

1. พัฒนาต่อยอดการให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่มยาและเวชภัณฑ์ไปสู่ระดับการบริหารจัดการข้อมูลรูปแบบ Big Data เพื่อพัฒนาคักษากาพในการให้บริการ
2. เพื่อพัฒนาการให้บริการเชิงนวัตกรรมจากการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีทางโลจิสติกส์ อาทิ IOT (Internet of Things) /OMNI Channel/ Cloud Computing
3. แผนงานจัดหาคลังรองรับงานให้บริการในอนาคต

## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของ ปนด

### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของ ปนด ในระยะ 3-5 ปี

ภายใต้สถานะการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และการเพิ่งขึ้นในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์สูง โดยเฉพาะจากธุรกิจต่างชาติขนาดใหญ่ ซึ่งได้แย่งส่วนแบ่งตลาดของธุรกิจไทย เนื่องจากมีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทานมีความเข้มแข็ง ด้านเครือข่าย มีโมเดลธุรกิจที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม และยอมมาตรฐานเพื่อขยายส่วนแบ่งการตลาด เพื่อให้ธุรกิจสามารถ แห่งขันได้ ปนด จึงวางแผนการดำเนินงานและเป้าหมายที่ต้องการในอนาคตโดยกำหนดยุทธศาสตร์ไว้ 4 ด้านหลัก ดังนี้

### วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 1 :

เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการเพิ่งขึ้นด้วยการพัฒนาคุณภาพบริการ มุ่งเน้นการสร้างความสามารถในการให้บริการด้าน Warehouse and Distribution/ Transportation ต่อยอดการให้บริการและพัฒนาบริการเพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าในปัจจุบันและอนาคต

### วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 2 :

เพื่อขยายฐานรายได้ในกลุ่มธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์โดยมุ่งหวังให้ ปนด สามารถบริหารผลการดำเนินงานในกลุ่มบริการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added Services) ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ให้ครอบคลุมในทุกกรรมกิจกรรมก่อนเข้าสู่เส้นทางการขนส่งและกิจกรรมหลังการขนส่ง รวมไปถึงการเพิ่มความสามารถในการให้บริการของ ปนด ให้ครอบคลุมได้ในกลุ่มอุตสาหกรรมที่หลากหลายขึ้น เพื่อสนับสนุนให้ ปนด สามารถดำเนินการได้ตามเป้าประสงค์ในการที่จะขยายส่วนแบ่งการตลาดสำหรับบริการขนส่งและโลจิสติกส์ได้ในระยะยาว และปรับสู่ทำาหน่งการยุทธศาสตร์ที่คาดหวังในระยะสั้นและระยะยาว

### วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 3 :

เพื่อสร้างสมดุลให้โครงสร้างธุรกิจในระยะยาว ซึ่งมุ่งหวังให้ปนด สามารถบริหารผลการดำเนินงานในกลุ่มบริการ New S-Curve ด้วยการพัฒนาบริการใหม่จากฐานการให้บริการ และทัศนียกรที่ ปนด และ ปนก ที่มีอยู่เดิม เพื่อสร้างให้เป็นฐานรายได้หลักใหม่ที่ทำให้ ปนด สามารถดำเนินการได้ตามเป้าประสงค์ในการปรับโครงสร้างธุรกิจให้มีความสมดุล และพร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่อาจกระทบกับการดำเนินงานของ ปนด ได้ในระยะยาว

### วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4 :

เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่องค์กรและสังคมไทย ซึ่งมุ่งเน้นให้ ปนด สามารถยกระดับการบริหารจัดการไปสู่การเป็นองค์กรที่มุ่งเน้นการสร้างความยั่งยืนแก่ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปนด ด้วยเป้าประสงค์ที่จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระยะยาว

สรุปข้อมูลที่สำคัญจากการเงิน 4 ปี ย้อนหลัง

# (2561 – 2564)

รายการ	2561	2562	2563	2564	CAGR
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเดียบเท่า					
เงินสด	64.99	111.91	102.38	98.54	11.0%
ลูกหนี้การค้า	151.89	163.27	246.28	357.03	23.8%
ลูกหนี้อื่น	15.18	22.15	22.21	1.91	-40.4%
รายได้ค้างรับ	55.21	23.23	52.23	90.53	13.2%
ค่าใช้จ่ายayerล่วงหน้า	2.24	13.56	11.21	17.12	66.4%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	21.51	11.22	1.71	2.37	-42.4%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	311.02	345.34	436.02	567.50	16.2%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีการผูกพัน	-	9.10	0	9.16	0.2%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	9.67	6.06	3.97	3.34	-23.2%
สินทรัพย์สำรองการใช้	-	-	252.44	141.33	
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	151.93	335.16	517.54	470.21	32.6%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13.52	9.42	7.08	6.77	-15.9%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้อการตัดบัญชี	-	-	20.06	20.63	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19.84	19.78	31.78	50.82	26.5%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	194.95	379.51	832.87	702.26	37.8%
รวมสินทรัพย์	505.97	724.85	1,268.89	1,269.76	25.9%

รายการ	2561	2562	2563	2564	CAGR
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า	38.18	54.01	60.32	41.87	2.3%
เจ้าหนี้อื่น	31.99	24.62	25.61	63.65	18.8%
รายได้รับล่วงหน้า	84.15	62.46	53.28	30.99	-22.1%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	7.86	8.27	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	78.70	49.95	71.20	188.01	24.3%
หนี้สินตามสัญญาเช่าจากการเงินที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	31.88	69.45	231.34	225.69	63.1%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.20	7.11	7.06	6.79	12.8%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	269.10	267.59	456.67	565.27	20.4%
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้ตามสัญญาเช่าจากการเงิน	115.70	239.65	480.11	261.60	22.6%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.54	3.55	5.35	4.80	32.8%
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	-	1.01	4.72	
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	117.24	243.20	486.47	271.12	23.3%
รวมหนี้สิน	386.34	510.80	943.14	837.39	21.3%
ทุนเรือนหุ้น	350.00	350.00	350.00	350.00	0.0%
กำไร(ขาดทุน)สะสม	(192.11)	(135.94)	(24.26)	83.36	105.4%
รวมส่วนของเจ้าของ	157.89	214.06	325.74	433.36	28.7%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	515.06	724.86	1,268.89	1,269.76	25.3%



**ກາວະຮູຮກິຈນສ່ງໄລຈີສຕິກສ** ຄລັງສຶບຄ້າ ປີ 2564 ແລະ ແນວໂນມປີ 2565

## ກາວະຮຽນກົດຈົບສັງໄລຈີສຕິກສ

สภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2564 ขยายตัวร้อยละ 1.6 ปรับตัวขึ้นจากการลดลงร้อยละ 6.2 ในปี 2563 สำหรับด้านการผลิต สาขาวิชานสั่งและสถานที่เก็บสินค้าลดลงร้อยละ 2.9 ปรับตัวดีขึ้นการลดลงร้อยละ 22.9 ในปี 2563 โดยบริการขนส่งทางบกและก่อลำเลียงลดลงร้อยละ 5.1 บริการขนส่งทางน้ำลดลงร้อยละ 0.3 และบริการขนส่งทางขนส่งทางอากาศลดลงร้อยละ 28.8 ส่วนบริการสนับสนุนการขนส่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 และบริการไปรษณีย์ขยายตัวร้อยละ 20.2 โดยการขนส่งสินค้าแบบเร่งด่วนมีการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.3 จากปี 2563 และมีอัตราเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ปี 2561-2564 ร้อยละ 12.6 ซึ่งเป็นผลจากการขยายตัวของพาณิชธนิสตรองไบค์ (e-Commerce)

ปนด ได้รับผลบวกจากการขยายตัวของการขนส่งสินค้าแบบเร่งด่วน และการขนส่งสินค้าขนาดใหญ่ (Bulky) โดยในปี 2564 มีรายได้จากการให้บริการดังกล่าวถึง 256.27 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการพัฒนาระบบการซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ของผู้บริโภคของคนไทย ด้วยการเจริญเติบโตในอุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าที่เพิ่มกำไรให้เกิดการแข่งขันในอุตสาหกรรมดังกล่าวเพิ่มมากขึ้นเช่นกันในปี 2564 ปนด ต้องประสบกับปัญหาการแข่งขันด้านราคา ทั้งจากผู้เล่นในประเทศไทยและต่างประเทศ แต่ด้วยกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการให้บริการ Health logistics และการให้บริการแบบ Solution ที่มุ่งเน้นความต้องการของลูกค้า โดยมุ่งเน้นเป็นส่วนช่วยในการลดต้นทุนให้กับลูกค้า และการกระจายสินค้าได้อย่างทั่วถึงทั่วประเทศไทย ทำให้ปี 2564 ปนด มีรายได้จากการให้บริการ 1,219.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าสามร้อยล้านบาทจากปี 2563 (919.38 ลบ.)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในหลายปีที่ผ่านมาทำให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปกังการพฤติกรรม New Normal ประชาชนมีการปรับพฤติกรรมและหันมาให้ความสำคัญกับสุขอนามัยและสุขภาพมากขึ้น ธุรกิจต่าง ๆ ทั่วโลกได้รับผลกระทบอย่างหนักและต้องปรับตัวเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันมากขึ้น ปัจจุบันได้มีการปรับกลยุทธ์ให้เข้ากับสถานะการณ์ตลอดเวลาของจากจะมุ่งเน้นด้านการให้บริการขนส่งสินค้าโลจิสติกส์แล้ว ปัจจุบันยังใช้จุดแข็งในด้านความชำนาญในการให้บริการขนส่งยาและเวชภัณฑ์ การการแพทย์ ความสามารถในการกระจายสินค้าที่สามารถกระจายสินค้าไปยังทุกภูมิภาคทั่วประเทศไทย ด้วยประสบการณ์มากกว่า 7 ปี โดยในปี 2564 ได้มุ่งเน้นการบริการ Health logistics ด้วยการจัดเก็บสินค้าและกระจายสินค้าครองวงจร ปัจจุบัน มีการให้บริการขนส่งยาและเวชภัณฑ์ที่หลากหลาย ขนส่งสั่งตรงให้กับกรมวิทยาศาสตร์ทางการแพทย์ ขนส่งใช้รังค์ให้กับภาครัฐและเอกชน และเตรียมความพร้อมในการขยายการให้บริการขนส่งยาเข้มให้กับโรงพยาบาลทั่วประเทศไทย อาทิ โรงพยาบาลรามาธิบดี ด้วยระบบที่รองรับด้านการขนส่งยาและเวชภัณฑ์ที่หลากหลาย

ปนด ยังมุ่งเน้นการบริการเพื่อช่วยเหลือประชาชนให้ประชาชนเข้าถึงการรักษาพยาบาลด้วยการขนส่งยาและเวชภัณฑ์ และมุ่งเน้นให้เกษตรกร กลุ่มวิสาหกิจชุมชน ได้เข้าถึงการขนส่งโลจิสติกส์ด้วยการให้บริการ Profit Center เพื่อช่วยเหลือเกษตรกร กลุ่มวิสาหกิจชุมชน ในการลดต้นทุนการขนส่ง และเพื่อรับการเจริญเติบโตของธุรกิจขนส่งโลจิสติกส์ในอนาคต

แนวโน้มการเติบโตและการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่ส่งผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงาน

ธุรกิจโลจิสติกส์ไทยก่อนเกิดวิกฤตโควิด-19 จะเห็นว่าอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ไทยมีการแห่งขับกันสูง โดยเฉพาะจากธุรกิจต่างชาติขนาดใหญ่ ซึ่งได้ยังส่วนแบ่งตลาดของธุรกิจไทย เนื่องจากมีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทาน มีความเข้มแข็งด้านเครือข่าย มีโมเดลธุรกิจที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม และยอมรับความทุนเพื่อย้ายส่วนแบ่งการตลาด ทำให้ผู้ประกอบการไทยที่มีเงินทุนจำกัดแห่งขับด้วยได้ยากต่อมา เมื่อเกิดวิกฤตโควิด ได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมโลจิสติกส์ไทย โดยเฉพาะต่อธุรกิจการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศที่หยุดชะงัก อย่างไรก็ตี ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งสินค้าภายในประเทศไทยยังเติบโตได้ โดยเฉพาะธุรกิจซื้อขายสินค้าออนไลน์ ธุรกิจขนส่งอาหาร ธุรกิจขนส่งพัสดุแบบเร่งด่วน ธุรกิจขนส่งยาและเวชภัณฑ์ อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ในประเทศไทยก็มีแนวโน้ม

เติบโตดี โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอีคอมเมิร์ซ ตามพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงต่อเนื่องจากวิกฤตโควิด (New Normal) ซึ่งกระตุ้นให้การซื้อขายออนไลน์ในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคเติบโตอย่างก้าวกระโดด อย่างไรก็ตาม ผู้เล่นหลักในตลาดอีคอมเมิร์ซยังคงเป็นบริษัทต่างชาติ โดยเฉพาะบริษัทสัญชาติจีน ขณะที่ผู้ประกอบการไทยทำหน้าที่ได้เพียงเป็นผู้ขนส่ง last mile (การขนส่งจากร้านค้าถึงลูกค้าโดยตรง) และต้องเผชิญกับการแท่งขันด้านราคาที่รุนแรงอย่างต่อเนื่อง กระนั้นแล้ว ผู้ประกอบการไทยยังสามารถรับมือกับความท้าทาย และค้นหาโอกาสในการเติบโตได้โดย

- 1) ขยายตลาดในธุรกิจคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิ โดยเฉพาะกลุ่มแฟชั่น แฟร์รี่ ซึ่งยังมีผู้เล่นต่างชาติไม่มากนัก โดยเน้นกีฬาด้านสุขภาพ อาหารคุณภาพสูงที่กำลังเป็นที่นิยมมากขึ้น (ซึ่งต้องเร่งดำเนินการก่อนที่บริษัทต่างชาติจะกล้ายเป็นผู้เล่นหลัก)
- 2) ขยายธุรกิจเข้าไปในกลุ่มธุรกิจสนับสนุนอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ ซึ่งในปัจจุบันประเทศไทยยังมีน้อย โดยเฉพาะผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยี เช่น ผู้พัฒนา Application หรือ Tech startup ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ให้ประสบความสำเร็จ
- 3) รักษาส่วนแบ่งตลาดการขนส่งทางบกแบบ Business-to-Business (B2B) ซึ่งผู้ประกอบการไทยในกลุ่ม Trucking Company ยังคงครองสัดส่วนตลาดกว่าร้อยละ 80 ของกลุ่มธุรกิจนี้ โดยเฉพาะในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค สินค้าเกษตร สินค้าอุตสาหกรรม โดยสร้างความร่วมมือกับบริษัทต่างชาติในลักษณะเป็น sub-contract หรือ outsource การขนส่งในประเทศ โดยเฉพาะการขนส่งแบบ B2B กำหนดที่ยังเติบโตได้ต่อเนื่อง กับนี้ ผู้ประกอบการไทยต้องปรับตัวโดยการพัฒนาคุณค่าของการให้บริการ (value-added service) และนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อยกระดับเป็น e-logistics อย่างต่อเนื่อง และแนอนว่า ภาครัฐจำเป็นต้องเร่งทำหลายสิ่งควบคู่ไปด้วย ซึ่งจะทำให้หมุดหมายของยุทธศาสตร์การโลจิสติกส์เป็นจริงได้ วันได้แก่ 1) การสร้างระบบแพลตฟอร์มธุรกิจ (ecosystem) เพื่อให้เกิดการแทรกซึ้นที่เป็นธรรม เช่น การกำกับดูแลป้องกันการทุ่มตลาด 2) การสนับสนุนและร่วมมือกับภาคเอกชน พัฒนาเทคโนโลยี โดยเฉพาะการเข้าถึงและวิเคราะห์ข้อมูล big data ของ startup และ 3) การสนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนและการระดมทุนสำหรับผู้ประกอบการไทยที่มีศักยภาพ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพและกระบวนการผลิต เช่น transformation loan เป็นต้น

## แนวโน้มธุรกิจคลังสินค้า

แนวโน้มธุรกิจการให้บริการคลังสินค้า จะมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความแตกต่างในการแข่งขันมากยิ่งขึ้น เทคนولوجีมาใช้ในการจัดการคลังสินค้า สำหรับ E Fulfillment คือ คลังสินค้าออนไลน์ที่ให้บริการจัดเก็บ ค้นหา บรรจุหัวห่อและจัดส่ง สินค้า ซึ่งเน้นกับความต้องการของผู้ประกอบการค้าปลีก ออนไลน์ โดยแต่เดิมบริษัทโลจิสติกส์รายใหญ่ได้ให้บริการโลจิสติกส์ E Fulfillment และลงทุนในศูนย์กระจายสินค้าระดับภูมิภาคในไทย มา ก่อน แต่ปัจจุบัน E Marketplace เข้ามาร่วมลงทุนในศูนย์ กระจายสินค้าแบบ E Fulfillment มากขึ้น เนื่องจาก E Fulfillment คือหัวใจของ E Marketplace ที่จะสร้างความประทับใจให้แก่ ผู้บริโภค โดย E Marketplace เพิ่งเข้ามาร่วมลงทุนในศูนย์กระจายสินค้าระดับภูมิภาคในไทย

ทั้งนี้ ได้มีการพัฒนาศูนย์กระจายสินค้าสำหรับ E Fulfillment รูปแบบใหม่ ที่เน้นการยั่งยืนและการสั่งซื้อ และจัดส่งสินค้าให้เร็วที่สุด โดยใช้เครื่องข่ายศูนย์กระจายสินค้า 2 ระดับ คือ ระดับภูมิภาคที่จัดเก็บสินค้าหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในบริเวณกว้าง และระดับเมืองที่เก็บสินค้าที่ตอบโจทย์ความต้องการในพื้นที่ และใช้ AI ใน การพยากรณ์พฤติกรรมผู้บริโภคในแต่ละพื้นที่ ห้ามนิด และ จำนวนสินค้าคงคลังที่เหมาะสม ช่วยลดเวลาการจัดส่งลงเหลือเพียง 2-3 ชั่วโมง

ศูนย์วิจัยกลุ่มไทยคาด ภายใน 10 ปี ธุรกิจโลจิสติกส์ E Fulfillment จะเป็นการแข่งขันระหว่าง E Marketplace และ บริษัทโลจิสติกส์รายใหญ่ โดย E Marketplace จะลงทุนในศูนย์ กระจายสินค้าระดับเมืองมากขึ้น ก่อให้เกิดความได้เปรียบทาง การแข่งขัน ทำให้ผู้ประกอบการออนไลน์รายย่อยสามารถขายออนไลน์ ผ่าน E Marketplace จะเพิ่มจาก 29% ในปี 2562 เป็น 44% ในปี 2572 ขณะเดียวกัน ผู้ประกอบการค้าปลีกรายใหญ่ที่มีกิ้ง หน้าร้านและเว็บไซต์ในรูปแบบ Brand.com ก็จะร่วมมือ กับผู้ประกอบการโลจิสติกส์รายใหญ่เปิดศูนย์กระจายสินค้า ระดับเมือง ซึ่งคาดว่าสัดส่วนยอดขายออนไลน์แบบ



Brand.com และ Social Commerce ที่ใช้บริการ E Fulfillment ของบริษัท โลจิสติกส์รายใหญ่ จะเพิ่มขึ้นจาก 20% ในปี 2562 เป็น 60% ในปี 2572 อีกทั้ง อุปสงค์พื้นที่ศูนย์กระจายสินค้า สำหรับ E Fulfillment รูปแบบใหม่จะเพิ่มขึ้นจาก 167,000 ตร.ม. ในปี 2562 เป็นราว 628,000 – 942,000 ตร.ม. ในปี 2572 เป็น อุปสงค์พื้นที่ศูนย์ฯ ระดับภูมิภาคราว 408,000 - 612,000 ตร.ม. และเป็นอุปสงค์พื้นที่ศูนย์ฯ ระดับเมืองราว 219,000 - 330,000 ตร.ม.

## แนวโน้มธุรกิจยา

สถานการณ์การระบาดของโควิด-19 จะมีสัญญาณที่ดีขึ้นจนทำให้ความต้องการยาเพื่อรักษาโควิด-19 อาจปรับตัวลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีการระบาดรุนแรง แต่ในทางกลับกัน อาจทำให้คนไข้ไทยกลุ่มเดิมที่รักษาโรคก็ไป และคนไข้ต่างชาติบางกลุ่ม กทยอยกลับมาใช้บริการรักษาพยาบาลในไทยเพิ่มขึ้น ประกอบกับจำนวนผู้ป่วยโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) ที่คาดว่าจะมีแนวโน้ม เพิ่มขึ้นภายหลังที่ไทยเข้าสู่สังคมสูงอายุอย่างสมบูรณ์ในปีนี้ ก็น่าจะยังหดหายใจมูลค่าตลาดยาในประเทศไทย ปี 2565<sup>2</sup> คาดว่าจะอยู่ที่ 2.33-2.38 แสนล้านบาท ยังคงขยายตัวต่อเนื่อง 3.0-5.0% เมื่อเทียบกับปีก่อนที่ขยายตัว 2.5% (ภายใต้สมมตฐานที่ไม่มี การระบาดที่รุนแรงของสายพันธุ์ใหม่ หรือเกิดกลุ่มคลัสเตอร์ใหม่)

โดยช่องทางการจำหน่ายยาในประเทศไทยส่วนใหญ่จำหน่ายผ่านโรงพยาบาลรัฐ 60% ซึ่งครอบคลุมระบบประกันสุขภาพด้านหน้า และสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลหลักของประเทศไทยรองพยาบาลเอกชน 25% และร้านขายยาอีก 15% โดยการจำหน่ายผ่านช่องทาง โรงพยาบาลรัฐน่าจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มผู้สูงอายุที่ส่วนใหญ่จะพึ่งพิงสวัสดิการรักษาพยาบาลของภาครัฐเป็นหลัก ขณะที่ร้านค้าขายยารายย่อยต้องเผชิญการแท่งขันจากการเติบโตของร้านขายยาแฟรนไชส์และการขยายจุดจำหน่ายยาของห้าง ค้าปลีก กันนี้ เม็ดเงินค่าใช้จ่ายสำหรับยาต้นตำรับ (Original Drugs) ต่อยาซีอิ๊วสามมิตร (Generic Drugs) มีสัดส่วนประมาณ 45:55 ของค่าใช้จ่ายยาในประเทศไทยกันหมด

การให้บริการขนส่งยาและเวชภัณฑ์ในปัจจุบันของ ปนด ยังเป็นการให้บริการให้กับภาครัฐฯ อีก องค์กรเอกสารธรรม กรมวิทยาศาสตร์ สำหรับการให้บริการกับภาคเอกชนนั้นถือเป็นความท้าทาย เนื่องจากบริษัทผู้ผลิตยาส่วนใหญ่จะมีการให้บริการ ขนส่ง และกระจายยา ร่วมอยู่แล้ว แต่หากสามารถซึ่งให้เห็นถึงประโยชน์ระหว่างการขนส่งสินค้าเอง และการใช้บริการของ ปนด ทั้งด้านการลดต้นทุนการกระจายสินค้า ก็อาจทำให้ ปนด มีรายได้จากการให้บริการตั้งกล่าวเพิ่มขึ้น

1. สุพริศร์ สุวรรณิก. (2564) หนังสือพิมพ์ไทยรัฐ
2. ศูนย์วิจัยกสิกรไทย [www.kasikornresearch.com](http://www.kasikornresearch.com)



# “ห่วงโซ่ ควบคุม”

ลำบากแค่ไหน  
ไปเมญ์ไทยดิสทริบิวชั่น  
ก็ไปถึงบ้าน





## รางวัลประจำปี 2564

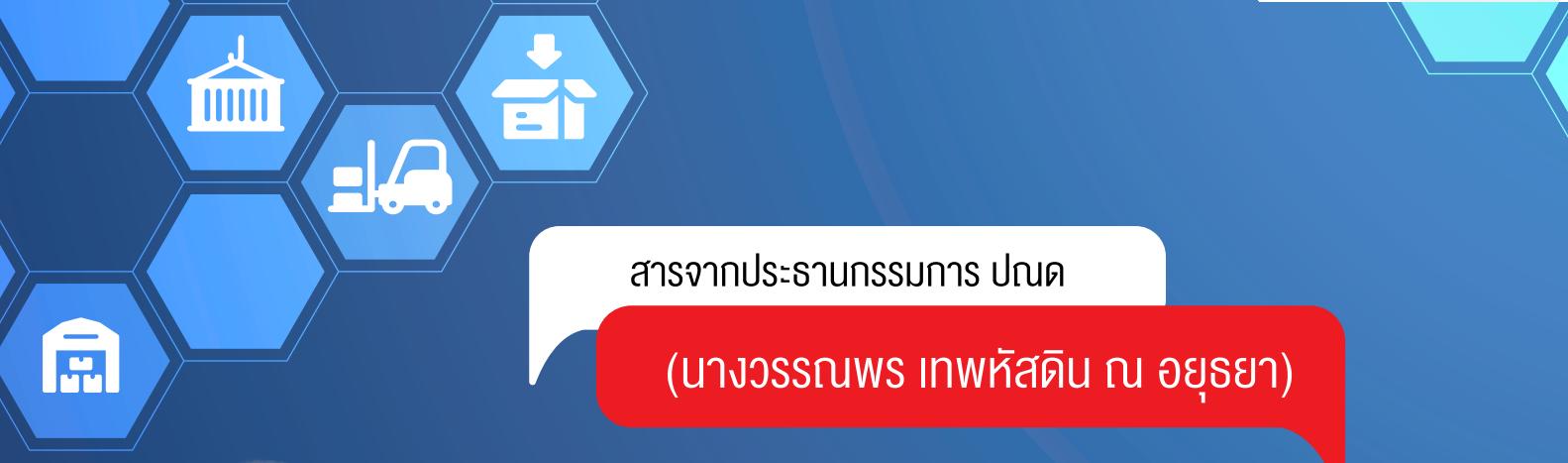
บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ได้รับรางวัลบริการภาครัฐดีเด่น ประจำปี พ.ศ. 2564 ประเภทพัฒนาการบริการจากผลงาน



## “เพิ่มศักยภาพและยกระดับการให้บริการจัดส่งน้ำยา ล้างไตให้ผู้ป่วย”

ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการฯ โดยมีคุณสมบัติตามเงื่อนไข การรับรางวัลตั้งแต่การเป็นผลงานที่นำไปใช้แล้ว จริงมีผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรมและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน ยังคงมุ่งมั่นพัฒนามาตรฐาน การบริการตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทาง อาทิ การจัดเรียงตามระบบ FEFO การพัฒนากระบวนการตรวจสอบสถานการณ์จัดส่งน้ำยา ล้างไตแบบ Real time เพื่อให้ผู้ป่วย รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามขั้นตอนและสถานการณ์จัดส่งน้ำยา ล้างไต ผ่านเว็บไซต์ [www.thpd.co.th](http://www.thpd.co.th)





สารจากประธานกรรมการ ปณด

(นางวรรณพร เกพหลีสิติน น อุรยา)

## จากสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 ทำให้

ธุรกิจโลจิสติกส์เติบโตเป็นพื้นเพื่องสำคัญที่กำหนดติศทางการขับเคลื่อนนโยบายเศรษฐกิจของประเทศไทย นำพาธุรกิจไปสู่ป้าหมายในการพัฒนาเศรษฐกิจเพื่อรองรับกับสถานการณ์เศรษฐกิจโลกตามยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันที่ผ่านมา บริษัท ไทยนีโอไทยดิสทริบิวชันจำกัด (ปณด) ดำเนินการสนับสนุนนโยบายของ ธุรกิจโดยมุ่งเน้นพัฒนาประสิทธิภาพ การให้บริการด้านคลังสินค้าและการกระจายสินค้ามีคุณภาพ รวมถึงสนับสนุนกิจการของ บริษัท ไทยนีโอไทย จำกัด (ปณท) เพื่อสนับสนุนกิจการและภาคเอกชนเพื่อศักยภาพของการค้าและการให้บริการของไทยสู่ตลาดโลกขนาดเดียวกันปนด ยังเดินหน้าตามยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ควบคู่ไปกับการกิจ มุ่งหวังให้บริการตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนทุกคน ทุกพื้นที่เข้าถึงโครงสร้างพื้นฐานของโลจิสติกส์ของประเทศไทย ด้วยพันธกิจสำคัญ เหล่าี้ ปนด บุกห่วงที่จะเป็นผู้นำด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร เพื่อบำพองค์กรและประเทศไทยไปสู่การเติบโตแบบยั่งยืนให้กับตลาดของการให้บริการด้านโลจิสติกส์ของไทยไปสู่ตลาดโลกได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไปในอนาคต

(นางวรรณพร เกพหลีสิติน น อุรยา)

ประธานกรรมการ





## สารจากกรรมการผู้จัดการ

(นายพีระ อุดมกิจสกุล)

**กว่า 7 ปี** กับบริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด (ปนด) อยู่คู่กับสังคมไทย ให้บริการด้านคลังสินค้าและขนส่งโลจิสติกส์อย่างครบวงจรด้วยความตระหนักรถึงการตอบสนองความต้องการด้านพื้นฐานของประชาชนเป็นหลักจึงมุ่งเน้นพัฒนาระบบเทคโนโลยีมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการบริการตามหลักมาตรฐานสากลอ่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกันยังได้พัฒนาบริการ ด้านยาและโลจิสติกส์ (HealthCare Logistics) เพื่อรับรองการด้านสาธารณสุขอย่างทันท่วงที และสอดรับกับสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 ที่เกิดวิธีชีวิตใหม่ (New Normal) โดย ในปี 2564 ที่ผ่านมาพบว่ามีรายได้จากการ logistics 462,321,723.60 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 มากถึง 48,970,608.60 บาท หรือเท่ากับ 11.85% รวมทั้งในปีที่ผ่านมาทางปนดได้รางวัลบริการภาครัฐ ระดับดีเด่นประจำปี พ.ศ. 2564 ประเภทพัฒนาการบริการ จากผลงาน

### “เพิ่มศักยภาพและยกระดับการให้บริการจัดส่งนำยาล้างไตให้ผู้ป่วย”

ที่จัดโดย สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (กพร.) ปนดในฐานะเป็นหน่วยงานภาครัฐ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนอย่างไม่หยุดนิ่ง โดยปนด ได้มี “โครงการแพลตฟอร์มบริหารการขนส่งเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยในการรับยาอย่างรวดเร็ว ทันท่วงที และเชื่อมต่อ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรรายย่อยหรือวิสาหกิจชุมชนสามารถเข้าถึงบริการขนส่งที่มีคุณภาพและราคาถูก เพิ่มความสามารถในการแข่งขันลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงบริการภาครัฐ



พีระ  
นายพีระ อุดมกิจสกุล

กรรมการผู้จัดการ

# ໜວເສື່ອແດງ

ບາງຄນຕົດວ່າເປັນໂຮຄໄຕແລ້ວຍັງໃກໍໄມ່ຮອດ ຍັງໃກໍຕາຍແນ່ນອນ ແຕ່ຈົງ ຈະ ແລ້ວໄມ່ໃຊ້ ໂຮຄໄຕວາຍສາມາດຮັກຫາໄດ້ ຄຸນອູ່ກັບມັນໃຫ້ໄດ້ ບັນໄມ່ໃຊ້ຮ່ອງຍາກສໍາຮັບການລ້າງໄຕ ຕອນແຮກທີ່ຮູ້ວ່າຕ້ອງລ້າງ ກີ່ປົງເສີມແຫຼດເລຍ ຍັງໃກໍຂອຕາຍດີກວ່າ ເພຣະຕ້ອງເດີນການໄປລ້າງໄຕກີ່ໂຮງພຢາບາລ ຕ້ອງຫຼຸດຫາຍຂອງເພື່ອໄປລ້າງໄຕກີ່ໂຮງພຢາບາລຕ້ອງສີຍຄ່າໃຊ້ຈ່າຍທັງຄ່າໃຊ້ຈ່າຍໃນການເດີນການຄ່າກີ່ພັກ ແຕ່ພອດໄດ້ເຂົາໄປເຮັນຮູ້ເຂົາໄປຄຸລຸຄລິກັບມັນມັນກິ່ງຈ່າຍເຮາສາມາດກຳດຳເອງໄດ້ກີ່ບ້ານ ແລ້ວເຮົາກີ່ຍັງສາມາດກຳດຳການໄດ້ ໄມໝັ້ນຫຼຸດຫາຍຂອງເປັນວັນ ຈະ ເຮົາແກ່ຫາວັດລາສັກ 3-4 ຊົ່ວໂມງ ນາກຳແລະກີ່ຍັງໄປຫາຍຂອງໄດ້ໄມ່ຕ້ອງຫຼຸດຫາຍຂອງໂດຍນີ້ ບຣັຈັກ ໄປຮນ່ິຍ ໄກທີສກຮັບເປົ້ນ ຈຳກັດ ມາສັ່ງໜ້າຍາລ້າງໄຕ ເຄົ້າເຊື້ອສົ່ວໂຕກິດໃຫ້ດູວ່າລ້າງໄຕຖຸກວິທີຮ່ອມໄມ່ ແລະໃຊ້ຍາຍ່າງສນໍ້າສ່ນອຮ້ອມໄມ່ເຄົ້າກີ່ເໜືອນເປັນໜົມນາດູແລ້ວເຮາ ຜ່ານບ້ານທີ່ນີ້ກີ່ມັກຈະເຮັດເຄົວວ່າ “ໜວເສື່ອແດງ”



ປະດີ ນອກຈາກການພັດທະນາງານຂອງເຮົາໃຫ້ຕອບສອນຄວາມຕ້ອງການຂອງຜູ້ບຣິໂກຄແລ້ວ ສົ່ງກ່ຽວກັບຄຸນໃຈ ຄືການກໍໄດ້ໃຫ້ສົວົຕຄນໄທຢີດື້ນ ແລະເຮົາໄດ້ຮັບຄວາມເຊື່ອດື້ອແລະຄວາມໄວ້ວ່າງໃຈໃຫ້ເປັນສ່ວນหนึ່ນໃນການເຊື່ອນຕ່ອບຮັກສາຮານສຸຂາກໜ່ວຍງານຕ່າງ ຈະ ເຊັ່ນສໍານັກງານໜັກປະກັນສຸຂາພແ່ງໜັກຕິ ອົງການເກສັບຄຣນ ກຣມວິທະຍາຄາສັກ ໃນການສ່ວຍເຫັນກັບກົດໆທີ່ຈໍາເປັນດຶງບ້ານຜູ້ປ່ວຍ ເຮົາໃຫ້ຄວາມສໍາຄັນກັບການຈັດສັງການຈັດເກີບ

# โครงสร้างบริหารองค์กร



รองกรรมการผู้จัดการด้านปฏิบัติการ  
นายสุรพล พิลับ

ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ  
นายทีฆาวัฒน์ บ้อนยาหยับ  
ผู้จัดการฝ่าย

- ส่วนพัฒนาระบบ
- ส่วนคอมพิวเตอร์และเครือข่าย

ฝ่ายยานพาหนะและขนส่ง  
นายกิตติวัฒน์ อภิชาติ  
(รักษาการ) ผู้จัดการฝ่าย

- ส่วนจัดระบบงานขนส่ง และซ่อมบำรุง
- ส่วนขนส่งทุกปีงบประมาณ
- ส่วนขนส่งทั่วไป

ฝ่ายปฏิบัติการโลจิสติกส์  
นายณัฐพล ศรีทอง  
ผู้จัดการฝ่าย

- ส่วนประสานงานเครือข่าย
- ส่วนจัดระบบธุรกิจ

ฝ่ายปฏิบัติการเอกสาร  
นายกัลย์ ปุสเกพ  
ผู้จัดการฝ่าย

- ส่วนปฏิบัติการคลังสินค้า
- ส่วนประสานงานและบริหารการจัดส่ง

- หน่วย ปนท.ดบ. สาขากรุงเทพ
- หน่วย ปนท.ดบ. สาขาบครราชสีมา
- หน่วย ปนท.ดบ. สาขาอุดรธานี
- หน่วย ปนท.ดบ. สาขาอุบลราชธานี
- หน่วย ปนท.ดบ. สาขาลำพูน

- หน่วย ปนท.ดบ. สาขาเชียงราย
- หน่วย ปนท.ดบ. สาขาพิษณุโลก
- หน่วย ปนท.ดบ. สาขาสุราษฎร์ธานี
- หน่วย ปนท.ดบ. สาขาศรีธรรมราช
- หน่วย ปนท.ดบ. สาขาสงขลา

## ຄະນະກຽມກາຣ ປນດ



### » ຄຸນວຸฒົມກາຣສຶກຫາ

- Master of Business Administration (International Relations), Azusa Pacific University, USA
- ບັນຍືບັນທຶກ ຈຸ່າລາງໂຮງໝໍມາຮອດຍາສັຍ

### » ຕໍາແໜ່ງງານອື່ນໃນປັຈຈຸບັນ

- ເລາເຮືອກຄະນະກຽມກາຣດິຈິກ້າລເພື່ອຄະຫຼາງກົງຈະແລະສັງຄມແຮ່ງໝາຕີ

### » ປະສບກາຣນົກໍາງານ

- ກຽມກາຣບົດກາຣ ບຣັຈັກ ໄປຮ່ານີ້ຢູ່ໄທ ຈຳກັດ
- ເລາເຮືອກສໍານັກງານຄະນະກຽມກາຣດິຈິກ້າລເພື່ອຄະຫຼາງກົງຈະແລະສັງຄມ (ຮັກເກາຮາ)
- ຮອງປັດກະໂຮງວິຊີກ້າລເພື່ອຄະຫຼາງກົງຈະແລະສັງຄມ
- ຜູ້ຕຽບຈະກາຮາກະໂຮງວິຊີກ້າລເພື່ອຄະຫຼາງກົງຈະແລະສັງຄມ ກະໂຮງວິຊີກ້າລເພື່ອຄະຫຼາງກົງຈະແລະສັງຄມ
- ຖໍ່ປັດກະໂຮງວິຊີກ້າລເພື່ອຄະຫຼາງກົງຈະແລະສັງຄມ ກະໂຮງວິຊີກ້າລເພື່ອຄະຫຼາງກົງຈະແລະສັງຄມ
- ຖໍ່ປັດກະໂຮງວິຊີກ້າລເພື່ອຄະຫຼາງກົງຈະແລະສັງຄມ ກະໂຮງວິຊີກ້າລເພື່ອຄະຫຼາງກົງຈະແລະສັງຄມ
- ທີ່ປັດກະໂຮງວິຊີກ້າລເພື່ອຄະຫຼາງກົງຈະແລະສັງຄມ ກະໂຮງວິຊີກ້າລເພື່ອຄະຫຼາງກົງຈະແລະສັງຄມ
- ຜູ້ອໍານວຍກາຮົງ ສໍານັກບົດກາຣ ເປົ້າຍນັ້ນແປ່ງແລະນັວຕກຣນ ສໍານັກງານ ກ.ວ.ສ.
- ຜູ້ເຊື່ອວ່າງໝາຍເອພາະ ດ້ານກາຮົງ ພັດທະນາ ກ.ວ.ສ.
- ຜູ້ເຊື່ອວ່າງໝາຍເອພາະ ດ້ານກາຮົງ (9 ຊ.) ສໍານັກງານ ກ.ວ.ສ.
- ນັກພັດທະນາ ກຸ່ມພັດທະນາ ກຸ່ມພັດທະນາ ກ.ວ.ສ.



## นายนิสิต จันทร์สมวงศ์ รองประธานกรรมการ

### » คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต การปักครอง (เกียรตินิยมดีเยี่ยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รัฐศาสตรบัณฑิต การปักครอง (เกียรตินิยมอันดับ 1 หรือญกอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### » ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- อธิบดีกรมที่ดิน

### » ประสบการณ์ทำงาน

- อธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน
- รองปลัดกระทรวงมหาดไทย
- ผู้ว่าราชการจังหวัดนบทบูรี
- ผู้ว่าราชการจังหวัดถูลูกิต
- ผู้ว่าราชการจังหวัดราชบูรี
- ผู้ว่าราชการจังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงมหาดไทย
- ที่ปรึกษาด้านการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ
- รองอธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรปราการ
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน
- สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย
- ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาธุรกิจศาสตร์ และติดตามนโยบายพิเศษ สำนักงานสภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



## นายณพงศ์ ศิริจันตยกุล กรรมการ

### » คุณวุฒิการศึกษา

- พัฒนาบริหารศาสตร์มหาบันกทิต (พัฒนาการเศรษฐกิจ) สาขาเศรษฐศาสตร์การเงินสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- บัญชีบันกทิต สาขาวิชาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### » ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- อดีตที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบบัญชี กรมบัญชีกลาง

### » ประสบการณ์ทำงาน

- ที่ปรึกษาด้านระบบบัญชี (นักบัญชีรองคุณวุฒิ) กรมบัญชีกลาง
- รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง
- ผู้อำนวยการสำนัก สำนักบริหารการรับ-จ่ายเงินภาครัฐ

## นายพงศ์ธร พากเพียรกรรพิร กรรมการ

### » คุณวุฒิการศึกษา

- เบติบันกทิตไทย  
สำนักอบรมกฎหมายแห่งเบติบันกทิตสถาบันบัณฑิตศาสตร์บันกทิต
- บัณฑิตศาสตร์บันกทิต

### » ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- อดีตที่ปรึกษาด้านการบริหารเครือญาป่น และกรรพิรสินมีค่า กรมธนาคารกสิกร

### » ประสบการณ์ทำงาน

- รองอธิบดีด้านเครือญาป่น กรมธนาคารกสิกร
- รักษาการที่ปรึกษาด้านการบริหารเครือญาป่น และกรรพิรสิน กรมธนาคารกสิกร
- ผู้อำนวยการกองบริหารที่ราชพัสดุภูมิภาค



## นางอัญชลี ศรีจามิ

กรรมการ

### » คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจบ้านทิพ (การบัญชี)
- ประกาศนียบัตรบ้านทิพ (สาขาวิชาสอบบัญชี)

### » ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบบัญชี กรมบัญชีกลาง

### » ประสบการณ์ทำงาน

- กำกับดูแล การบัญชีภาครัฐ การตรวจสอบภายในการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานภาครัฐ
- กำกับดูแลการบริหารการเงินการคลังของหน่วยงานภาครัฐ

## ดร. วนัช พรธรรมะประทีศ

กรรมการ

### » คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- Master of Advanced Business Practice South Australia University
- Master of Business Administration Assumption University

### » ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซัพพลายเชนดิจิทัล จำกัด

### » ประสบการณ์ทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซัพพลายเชนดิจิทัล จำกัด



## ดร. 丹ันท์ สุกัตรพันธุ์

กรรมการ

### » คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรดูอะคว้าบันทึก (Electrical and Systems Engineering) มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Electrical and Systems Engineering) มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Telecommunications Engineering) มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA-Executive) สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจศิริกินทร์ แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### » ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

### » ประสบการณ์ทำงาน

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด บมจ. โทรคมนาคมแห่งชาติ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มพัฒนาผลิตภัณฑ์ สายงานการตลาด และการขาย บมจ. กสท โทรคมนาคม
- ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ บมจ. กสท โทรคมนาคม
- ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์สื่อสารไร้สาย บมจ. กสท โทรคมนาคม

## นายพิชณุ วนิชผล

กรรมการ

### » คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration Manchester Business School, The United Kingdom
- วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### » ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานสนับสนุนและสิทธิประโยชน์ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

### » ประสบการณ์ทำงาน

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานธุรกิจองค์กร) บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด



## ศ.ดร. ปาริชาต สถาปตานนท์ กรรมการ

### » คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขา International & Intercultural Development Communication มหาวิทยาลัยไอโอโซสเซด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัณฑิตศึกษาตรีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### » ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- รองอธิการบดี ด้านวิชาการและการเชื่อมโยงกับสังคม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รองอธิการบดีด้านวิชาการและการเชื่อมโยงกับสังคม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
- กรรมการในคณะกรรมการปฏิรูปประเทศไทย ด้านสื่อสารมวลชนเทคโนโลยีสารสนเทศ กรรมการในคณะกรรมการสภานักทัศน์

### » ประสบการณ์ทำงาน

- คณบดีคณะบัณฑิตศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการมูลนิธิศาสตรารاجวิทยาลัย อุทัยธานี
- กรรมการบริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัท บัญชากิจ จำกัด

## ดร. ปรีชาพร สุวัฒโนดม<sup>1</sup> กรรมการ

### » คุณวุฒิการศึกษา

- Doctor of Philosophy in Civil Engineering University of California, Los Angeles, USA
- Master of Engineering, University of California Los Angles, USA
- Master of Science, University of California Los Angeles, USA
- Bachelors of Science in Civil Engineering: Specialize in Transportation Engineering, University of California, Irvine, USA
- Bachelors of Science in Civil Engineering: Specialize in Structure Engineering University of California, Irvine, USA

### » ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิภายในให้คณบดีกรรมการขับเคลื่อน 5G แห่งชาติ
- ที่ปรึกษาเลขานุการคณบดีกรรมการรักษาความบั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
- อนุกรรมการนวัตกรรมและพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

### » ประสบการณ์ทำงาน

- กรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- กรรมการบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
- อนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การประปาส่วนภูมิภาค
- คณบดีทำงานสนับสนุนการดำเนินงานในคณบดีอนุกรรมการ การจัดการเทคโนโลยีและนวัตกรรมการไฟฟ้านครหลวง



## ดร. กัญญา โซติวิทยาภูล

กรรมการ

### » คุณวุฒิการศึกษา

- Doctor of Philosophy (Ph.D.) in Science and Technology Education, Mahidol University, Thailand
- Master of Science (MS.) in Engineering Management, University of Southern California, Los Angeles, CA, USA
- Bachelor of Science (BS.) in Industrial and Systems Engineering, University of Southern California, Los Angeles, CA, USA

### » ประวัติการทำงานในประเทศไทย

- ที่ปรึกษารัฐและตัวต่อตัว กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- ประธานกรรมการ บริษัท ตราสาร จำกัด
- ที่ปรึกษา บริษัท กรุงเทพโลสกูล จำกัด (มหาชน), บริษัท K.W.C. Warehouse จำกัด, บริษัท กรุงเทพคลังเอกสาร จำกัด, บริษัท JS Global Entertainment จำกัด, และ บริษัท สยามชุดจักร จำกัด
- อาจารย์มหาวิทยาลัย Mahidol University International College (MUIC) , College of Management Mahidol University (CMMU), Silpakorn University, Bangkok University, Ramkhamhaeng University, Burapha University, Assumption University (ABAC), ॥ล Walailak University
- Executive Corporate Trainer บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท สายการบินต้ากอร์ปอเรชัน จำกัด, บริษัท Toyota Tsusho (Thailand) จำกัด, บริษัท Merck (Thailand) จำกัด, บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) – Mitsubishi Electric, บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน), บริษัท KCG คอร์ปอเรชัน จำกัด, บริษัท บุญรอดบริวเวอร์ จำกัด, บริษัท AB Food &

Beverages (Thailand) จำกัด, บริษัท Groupe SEB (Thailand) จำกัด – Tefal, บริษัท กรีนสปอร์ต จำกัด, บริษัท Dumex (Thailand) จำกัด, บริษัท Tesco Lotus (Thailand) จำกัด, โรงพยาบาลศิริราช – ศูนย์แพทกยศสสต, โรงพยาบาลรามาธิบดี – ศูนย์แพทกยศสสต, ธนาคารออมสิน, และ การไฟฟ้า  
กรุงหลวง

- Operation Specialist/Strategic Planning บริษัท กรีนสปอร์ต จำกัด
- Logistics Manager บริษัท Philips Semiconductor จำกัด

### » ประวัติการทำงานใน United States of America

- Senior Manufacturing Engineer (Lithography Process) at Intel Corporation, Santa Clara, CA, USA
- Industrial Engineer (Main Maintenance Center- Boeing 777 Program) at United Airlines, San Francisco, CA, USA
- Industrial Engineer (Space and Defense Program) at The Boeing Company, Huntington Beach, CA, USA
- Facility Engineer (Internship Program) at The Southern California Gas Company, Monterey Park, CA, USA



## นายพีระ อุดมกิจสกุล กรรมการ

### » คุณวุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยคริสตินท์โรต์
- รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- โรงเรียนการประชันนีล์และโกรคมนาค

### » ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด

### » ประสบการณ์ทำงาน

- รองกรรมการผู้จัดการ ด้านปฏิบัติการ บริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายบริการลูกค้าธุรกิจ บริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายบริการลูกค้าประเทศไทย บริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด
- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายจัดระบบบริการ บริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด

# ຄະນະຜູ້ບໍລິຫານ ບຣັນຊັກ ໄປຮ່ານີ້ໄກຍຕິສກຮົມບົວຊັນ ຈຳກັດ

ວັນທີ 1 ມັງກອນ 2564 - ວັນທີ 31 ມັງກອນ 2564

1.	ນາຍພື້ນະ ອຸດມົມກົງສຸກຸລ	ກຽມການຜູ້ຈັດການ
2.	ນາຍພື້ນະ ອຸດມົມກົງສຸກຸລ	ຮັກເຂດການ ຮອງກຽມການຜູ້ຈັດການດ້ານຄວາມຄຸນກົງ
3.	ນາຍສຸກພລ ບັນລັບນ	ຮອງກຽມການຜູ້ຈັດການດ້ານປົງປັດການ
4.	ນາຍຍຸຖນາ ແປ້ນແກ້ວ	ຜູ້ຈັດການຝ່າຍທຽບສອບກາຍໃນ
5.	ນາງສາວມາຮັມ ອ່ອງເນື່ອມ	ຜູ້ຈັດການຝ່າຍການຄວາມຄຸນກົງ
6.	ນາງສາວອັນຍຸສລ ດອນແກ້ວ	ຮັກເຂດການ ຜູ້ຈັດການຝ່າຍພັດນາຮຸກົງ ແລະ ບໍລິຫານຄຸນກົງ
7.	ນາງສາວນິເສຫຼຸການຕ່າງປາກອນ	ຜູ້ຈັດການຝ່າຍບປະນານ ບັນຍຸສລ ແລະ ການເຈັບ
8.	ນາງສາວອັນຍຸສລ ດອນແກ້ວ	ຜູ້ຈັດການຝ່າຍອໍານວຍການ
9.	ນາຍທີ່ໜ້າວິຕົມນ ປ້ອມຍາຫຍັບ	ຜູ້ຈັດການຝ່າຍເກີໂຄໂລຢີສາກສານເກີ
10.	ນາຍກົດຕົວຕົມນ ອົກະພາບ	ຮັກເຂດການ ຜູ້ຈັດການຝ່າຍຍາແພາຫະນະ ແລະ ແນ່ສ່ງ
11.	ນາຍນຸ້ພລ ສຣົກອອນ	ຜູ້ຈັດການຝ່າຍປົງປັດການໂລຈິສຕິກສ
12.	ນາຍກົດຍໍ ປຸສເກພ	ຜູ້ຈັດການຝ່າຍປົງປັດການເອົກໂລຈິສຕິກສ

## ໂຄຮງສ້າງວັດທະນາກຳລັງ (ຂ້ອມຸລ ນີ້ ວັນທີ 31 ຮັນວາຄມ 2564)

ຈຳນວນພັກງານ / ລູກຈ້າງປະຈຳ ແລະ ລູກຈ້າງ

ພັກງານ	92 ຄນ
ລູກຈ້າງປະຈຳ	92 ຄນ
ລູກຈ້າງ	172 ຄນ
ຮວມກັ້ງໜັດ	356 ຄນ



# การลงทุน ที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

## แผนการลงทุนปี 2564

ในปี 2564 ปัจจุบัน ได้มีการดำเนินงานตามแผนงานและโครงการที่สำคัญ โดยใช้งบลงทุนจากการจัดสรรรายได้ของ ปัจจุบัน ดังนี้

### 1. แผนพัฒนาระบบ Order Management System และบริการรถเสริม

การพัฒนาระบบ Order Management System เพื่อจัดหาระบบบริหารจัดการ Order ในการดำเนินงานขนส่งสินค้าโลจิสติกส์การขนส่งสินค้าขนาดใหญ่ (Bulky) และการจัดส่งยาและเวชภัณฑ์การแพทย์ (Health Logistics)

### 2. แผนพัฒนาระบบบริหารจัดการคลังสินค้า Warehouse Management System (WMS)

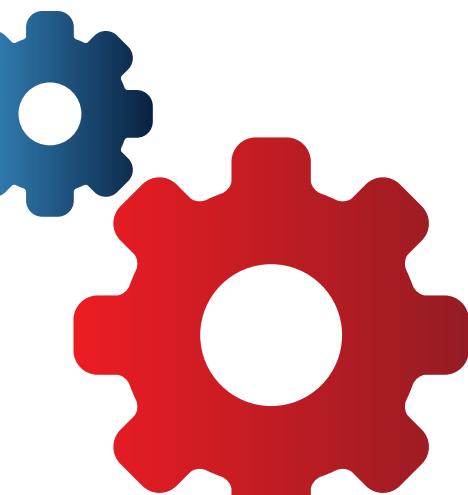
พัฒนาระบบบริหารคลังสินค้า Warehouse Management System (WMS) รวมถึง Inventory Management เพื่อช่วยบริหารกระบวนการจัดการตั้งแต่การรับสินค้าเข้าคลัง การจัดเก็บสินค้า การย้ายสินค้า การเบิกสินค้า การบรรจุและจัดส่งสินค้า ตลอดจนการตรวจนับและการรายงานวิเคราะห์ในรูปแบบต่าง ๆ

### 3. แผนการจัดหาระบบบริหารการจัดส่งอัตโนมัติ Transport Management System (TMS)

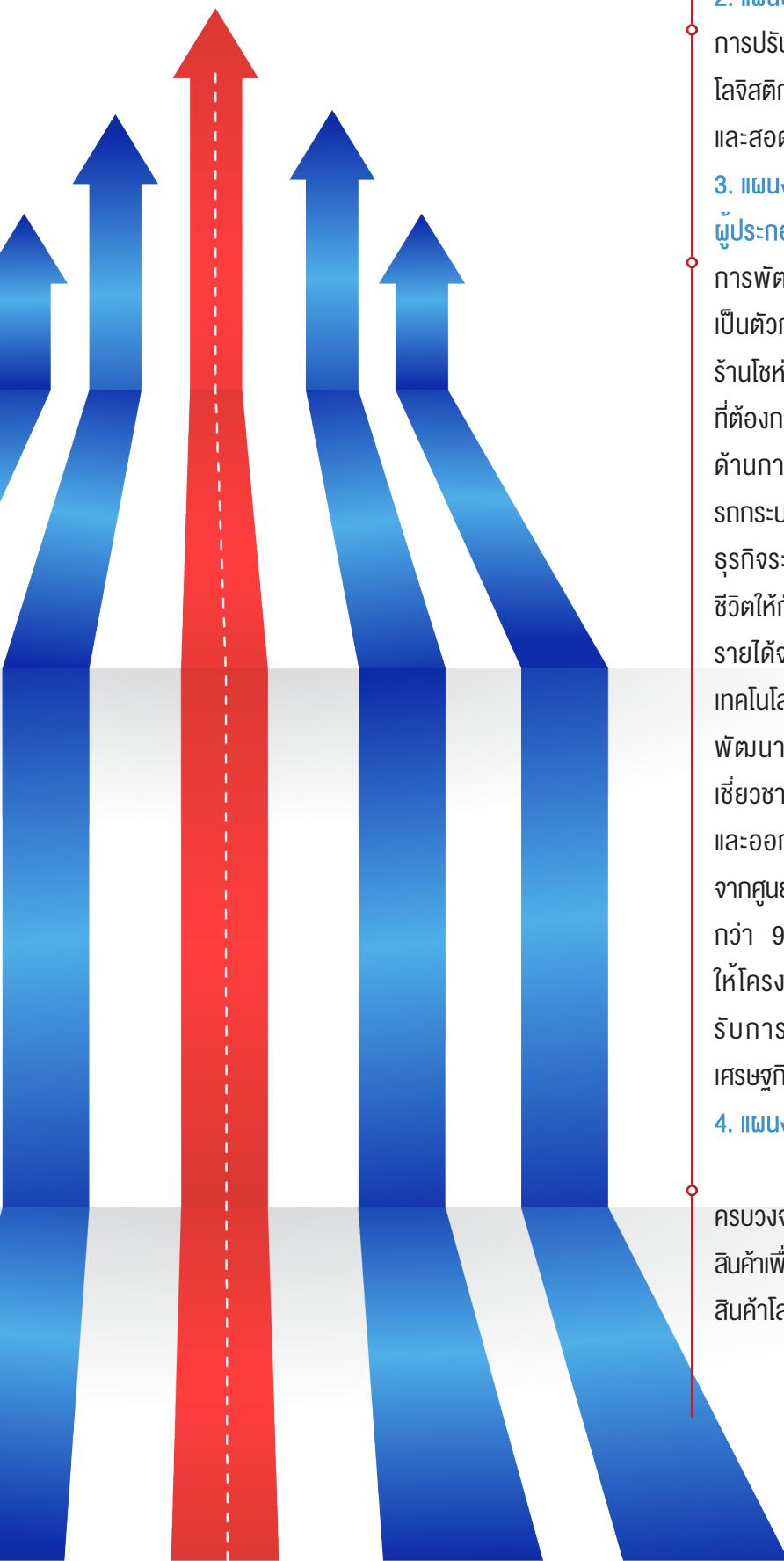
การพัฒนาระบบจัดการขนส่ง (TMS) มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการด้านขนส่ง (Transportation Management) ซึ่งมีหน้าที่ในการวางแผนการดำเนินงานขนส่ง และเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่ง (Transportation Optimizer) มีหน้าที่ช่วยการตัดสินใจในการบรรทุกสินค้า และการจัดวางแผนทางเดินทางให้มีประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้ข้อจำกัดต่าง ๆ

### 4. แผนงานพัฒนาระบบวางแผนทรัพยากรขององค์กร Enterprise Resource Planning (ERP)

เพื่อจัดซื้อระบบ ERP ใหม่ที่รองรับการทำงานรูปแบบใหม่ รองรับหลากหลายอุปกรณ์ สามารถแยกตัวทุกสำนักงานได้ และรองรับการเชื่อมต่อจากระบบภายนอกได้หลากหลาย รวมถึงสามารถส่งข้อมูลทางบัญชีให้กับ ปันก ได้อย่างสมบูรณ์



# “โครงการที่สำคัญที่คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปี”



1. **แผนการปรับปรุงอาคารสำนักงานใหญ่**  
การปรับปรุงอาคารสำนักงานใหญ่ เพื่อรองรับการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของ ปณด ที่มีการขยายตัวก้าวกระโดดมากขึ้น และรูปแบบบริการที่หลากหลายมากขึ้น
2. **แผนปรับปรุงและซ่อมแซมหน่วยบริการ**  
การปรับปรุงซ่อมแซมหน่วยบริการเพื่อรองรับการดำเนินงานด้าน โลจิสติกส์ ผลงานด้าน Profit Center เพื่อให้การบริการที่ทันสมัย และสอดคล้องกับการขยายตัวขององค์กร
3. **แผนงานบริหารแพลตฟอร์มและบริการขนส่งเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการขนส่งรายย่อย ผู้ประกอบการรายย่อย และเกษตรกร**  
การพัฒนาแพลตฟอร์มบริหารจัดการการขนส่ง เพื่อกำหนดที่ เป็นตัวกลางในการจับคู่ระหว่างประชาชน เกษตรกร ร้านค้าปลีก ร้านเช่าห้องท่องถิ่น ร้านค้าสหกรณ์ ผู้ผลิตสินค้าชุมชน หรือ โถกอบ ที่ต้องการใช้บริการขนส่งสินค้าถึงลูกค้าได้โดยตรง กับผู้ให้บริการ ด้านการขนส่งโดยเฉพาะรายย่อยซึ่งเป็นเจ้าของรถบรรทุกหรือ รถประจำ โดยมีความตั้งใจเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการพัฒนา ธุรกิจระบบขนส่งทางรถบรรทุกของประเทศไทย และยกระดับคุณภาพ ชีวิตให้กับเกษตรกรและผู้ประกอบการรายย่อย ให้สามารถสร้างรายได้จากการขายและขนส่งสินค้าสู่ผู้บริโภคโดยตรงผ่านการใช้ เทคโนโลยี ปัจจุบัน จึงอาจา然是ที่จะกำหนดที่พัฒนาและดำเนินโครงการ พัฒนาแพลตฟอร์มการบริหารจัดการการขนส่งโดยนำความ เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการการขนส่ง มาใช้ในการพัฒนา และออกแบบการให้บริการแพลตฟอร์ม และสามารถใช้ประโยชน์ จากศูนย์กระจายสินค้า 16 แห่งที่มีอยู่ทั่วประเทศ และรถบรรทุกขนส่ง กว่า 900 คันมาร่วมให้บริการในกรณีที่รถขนส่งขาดแคลนเพื่อ ให้โครงการสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วโดย ปัจจุบัน ได้ รับการสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อ เศรษฐกิจและสังคม
4. **แผนงานจัดหาคลังรองรับงานให้บริการในอนาคต**  
การจัดหาคลังสินค้าเพื่อรองรับการให้บริการคลังสินค้า ครบทั้งๆ ทดแทนการเช่าคลังสินค้าโดยมีเป้าหมายเพื่อจัดหาคลัง สินค้าเพื่อรองรับการดำเนินงานด้าน Health Logistics และการขนส่ง สินค้าโลจิสติกส์ทั่วประเทศ

## การพัฒนาที่ยั่งยืนของ ปตท

บริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด (ปตท) ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนด้วยการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาที่สอดคล้องกับวัสดุที่มีอยู่ในองค์กร ความชำนาญของ ปตท โดยการกำหนดกลยุทธ์แบบ Inside – Out ซึ่งเป็นการกำหนดกลยุทธ์จากสิ่งที่องค์กรมีความต้องการ เนื่องจากตลาดโลจิสติกส์มีการแข่งขันสูงและมีคู่แข่งจำนวนมาก จึงได้กำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning) ปี 2564 ไว้ดังนี้

1. มุ่งเน้นการบริการขนส่งแบบ Solution เนื่องจากความต้องการของลูกค้ามีความหลากหลาย การบริการขนส่งจึงควรสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า
2. มุ่งเน้นการให้บริการ Health Logistics เนื่องจาก ปตท มีการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับ Health Logistics ไม่ต่ำกว่า 269.04 ล้านบาท (ปี 2563) ประกอบกับอุตสาหกรรมยาเม็ดต่อเนื่องเฉลี่ยร้อยละ 6.2 ต่อปี มีมูลค่ารวมมากกว่า 177,000 ล้านบาท
3. มุ่งเน้นการใช้กรัพยากรร่วมกันกับ ปตท (Synergy) เพื่อให้การดำเนินงานของ ปตท และ ปตท สามารถส่งเสริม และสนับสนุนซึ่งกันและกัน ด้วยการใช้กรัพยากรร่วมกัน อาทิ ที่ดิน อาคาร ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. พัฒนาค่าลั่งสินค้าภูมิภาค Profit Center เพื่อช่วยเหลือชุมชนในการกระจายสินค้าในพื้นที่สู่ภูมิภาคต่าง ๆ ของประเทศไทย นอกจากจะเป็นการสร้างรายได้ให้กับชุมชนแล้วยังเป็นการใช้ค่าลั่งสินค้าภูมิภาคให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งบุคลากร และรถยนต์ขนส่ง



จากการกำหนดตำแหน่งยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning) ปตท ยังได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงาน เพื่อกำหนดการพัฒนาที่ยั่งยืนดังนี้

1. ยกระดับมาตรฐานบริการ
2. พัฒนารูปแบบการให้บริการ
3. การให้บริการแบบ Solution ซึ่งเป็นการเน้นการให้บริการให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า
4. ขยายสาขาบริการ Health Logistics
5. บริการใหม่จากการให้บริการขนส่งไปรษณีย์
6. ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและพัฒนาระบบงาน
7. สนับสนุนการสร้างงานและเพิ่มรายได้แก่ชุมชน

# รายงานการดำเนินงานประจำปี 2564

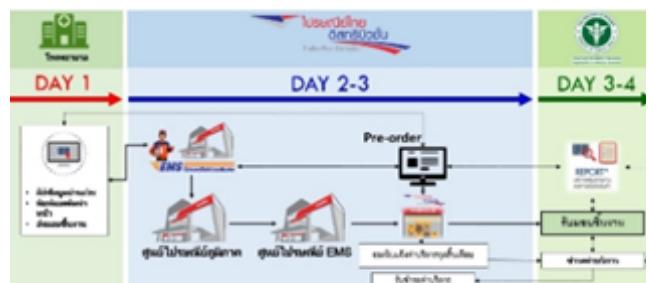
## » การบริการขนส่งแบบ Solution

ปัจจุบัน ให้บริการขนส่งกระดาษซับเลือดเด็กการกraqเกิดหลังคลอด 48 ชม. ร่วมกับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข หวังการยกไทยห่างไกลจากโรค้ายภาวะพร่องไถรอยด์หรือโนน์แท่ กำเนิด หรือภาวะความบกพร่องทางสติปัญญา

ปัจจุบัน ดำเนินการจัดส่งกระดาษซับเลือดเด็กการกraqเกิด ให้กับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ไปยังศูนย์ปฏิบัติการการตรวจคัดกรองสุขภาพการกraqเกิดแห่งชาติ เพื่อตรวจสوبโรคและความผิดปกติต่าง ๆ ของการกraqเกิด โดยเฉพาะภาวะพร่องไถรอยด์หรือโนน์แท่ หรือภาวะความบกพร่องทางสติปัญญา เพื่อให้กับต่อการรับยาและรักษาภายใน 14 วัน เพื่อลดความเสี่ยงต่อการรักษาโรคในภาวะความบกพร่องทางสติปัญญาในกลุ่มนี้ ได้ปีละประมาณ 550 คน ช่วยลดการสูญเสียทางเศรษฐศาสตร์ ได้กว่า 4,000 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นไปตามฐานข้อมูลที่ประชากร 1 คน จะมีความคุ้มค่าเศรษฐศาสตร์ ประมาณ 8 ล้านบาท



การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการขนส่งหัวเข็มข่ายตรวจคัดกรอง



» ปัจจุบัน ร่วมกับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ สร. บริการขนส่งตัวอย่างเลือด DNA. ให้กับสถาบันพยาบาลกัว่ประเทศ ปัจจุบัน ร่วมกับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุขในการขนส่งตัวอย่างเลือดและจัดส่ง DNA. จากสถาบันพยาบาลกัว่ประเทศ เพื่อการวิจัยในโครงการ Genomics Thailand โดยจะเริ่มดำเนินการในสถาบันพยาบาล 20 แห่ง ด้วยการควบคุมอุณหภูมิระหว่าง 2 ถึง 8 องศา เชลเซียสจากสถาบันพยาบาลไปยังกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กายใน 2 วันทำการ ส่วนการจัดส่ง DNA. จะควบคุมอุณหภูมิให้อยู่ระหว่าง - 10 ถึง -20 องศาเชลเซียสจากกรม

วิทยาศาสตร์การแพทย์ ไปยังศูนย์บริการ Genomics Thailand ที่ตั้งอยู่กับมหาวิทยาลัยบูรพา จังหวัดชลบุรีภายในเวลา 6 ชั่วโมง”

» ปณด จับมือ แอพพลิเคชัน “พร้อมส่ง” จ่ายตลาดแทนร้านอาหาร ผ่านระบบออนไลน์ อีกทางเลือกของพ่อค้า - แม่ค้าช่วงโควิด-19

ปณด ร่วมพัฒนาแอพพลิเคชัน ร่วมกับบริษัท พร้อมส่ง จำกัด เพื่อให้บริการขนส่งสินค้าผ่านการสั่งซื้อทางระบบออนไลน์เป็นอีกหนึ่ง บริการที่ปณด ดำเนินการผ่านแพลตฟอร์มอเล็กทรอนิกส์ (e-Marketplace Platform) ในรูปแบบแอพพลิเคชัน “พร้อมส่ง” (PROMPTSONG) ที่เชื่อมต่อการสั่งซื้อสินค้าวัตถุดิบจากร้านค้าต่างๆ เตรียมนำไปประกอบอาหาร ส่งตรงไปถึงผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายสินค้า



## การบริการ Health Logistics

» ปณด จัดส่งหน้ากากอนามัย และอุปกรณ์ในการแพทย์ทั่วประเทศ

บริษัท ไพรเมียไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ร่วมกับทางกระทรวง สาธารณสุข ในการจัดส่งหน้ากากและอุปกรณ์ในการแพทย์ อาทิ เครื่องช่วยหายใจ, ชุด PPE ป้องกันเชื้อไวรัสชนิดส่วนมากปกคลุมทั่ว (coverall) พร้อมแวนต้า ถุงมือ และเจลแอลกอฮอล์ ให้กับโรงพยาบาล และสาธารณสุขจังหวัดทั่วประเทศ ซึ่งได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2563 จนถึงมกราคม 2564



» ปัตตานีเริ่มให้บริการจัดส่งวัคซีนโควิด-19 จากกระทรวงสาธารณสุขไปยังสำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ 7 จังหวัดขอนแก่น ปัตตานีดำเนินการขนส่งวัคซีนโควิด-19 ให้กับกรมควบคุมโรคติดต่อ กระทรวงสาธารณสุขด้วยการจัดส่งวัคซีน Sinovac จำนวน 20,000 โดสไปยังสำนักงานป้องกันและควบคุมโรคที่ 7 จังหวัดขอนแก่น ซึ่งเป็นคลังจัดเก็บวัคซีนป้องกันการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของจังหวัดขอนแก่น



» ประเทศไทยได้ส่งวัคซีนโควิด-19 ครองบลูม 13 เอกธบัตรสุขภาพกัวเต้ ประเทศไทย ประเทศไทยได้ร่วมกับทางบริษัท ประเทศไทยได้ส่งวัคซีนโควิด-19 ให้กับหน่วยบริการสาธารณสุขและโรงพยาบาลของรัฐกัวเต้ ประเทศไทยจำนวน 13 เอกธบัตรสุขภาพ 77 จังหวัดกัวเต้ โดยมีการควบคุมอุณหภูมิอยู่ที่ 2-8 องศาเซลเซียส และเก็บความเย็นได้ประมาณ 32 ชั่วโมง เพื่อให้หน่วยบริการสาธารณสุขและโรงพยาบาลของรัฐนำไปจัดเตรียมบรรจุวัคซีนโควิด-19 ที่ทางกระทรวงสาธารณสุขและรัฐบาลจะกระจายมาให้ 13 เอกธบัตรสุขภาพกัวเต้



» ไปรษณีย์ไทยติดสกรีนชั้บ จัดส่งเครื่องผลิตออกซิเจนจาก SW.ครีรัณญาไปปัตย์ จ.สกลนคร บริษัท ไปรษณีย์ไทยติดสกรีนชั้บ จำกัด (ปนด) ได้จัดส่งเครื่องผลิตออกซิเจน 12 เครื่องจากศูนย์บูรณาการความรู้กัญชา มูลนิธิโรงพยาบาลศรีรัณญา โรงพยาบาลศรีรัณญา จังหวัดนนทบุรี ไปปัตย์จังหวัดสกลนคร เพื่อนำไปใช้ในการกิจกรรมดูแลรักษาผู้ป่วยโควิดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)



## การใช้ทรัพยากร่วมกันกับ ปนท (Synergy)

### » บริการขนส่งสินค้าขนาดใหญ่ (Bulky)

ปนด เริ่มให้บริการขนส่งสินค้าขนาดใหญ่ (Bulky) ด้วยการบริการร่วมกับ ปนท ในโครงการความร่วมมือกัน (Synergy) โดย ปนท รับฝากสินค้าและ ปนด ดำเนินการรับสินค้าจากศูนย์ ปนท และนำ去จัดส่งยัง ปน ปลายทางทั่วประเทศ ด้วยบริการตั้งกล่าววนอกจากจะเป็นการทำงานร่วมกันระหว่าง ปนท และ ปนด แล้วยังทำให้สินค้าสามารถขนส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งสินค้าที่ให้บริการส่วนนี้ใหญ่จะเป็นสินค้าที่มีขนาดใหญ่ มีน้ำหนักมาก เช่น รถมอเตอร์ไซด์ เครื่องใช้ไฟฟ้าโดยมีการให้บริการกันรายชั้น และเหมาคัน



### » บริการขนส่งเครื่องใช้ไฟฟ้า

ปัจจุบัน ได้เริ่มบริการขนส่งเครื่องใช้ไฟฟ้า อาทิ ตู้เย็น ให้กับบริษัท เอกชน เพื่อลดต้นทุนการขนส่ง และการกระจายสินค้าที่ถูกดึงให้กับ ลูกค้า ทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน โดยเริ่มบริการให้กับบริษัท โลซิบฯ ไทยแลนด์ จำกัด ผ่านบริการจัดส่งเครื่องใช้ไฟฟ้า ทั้งชั้นเล็ก (E-commerce) และชั้นใหญ่ (Logispost) และพร้อมขยายบริการ ให้กับบริษัทเอกชนทั่วประเทศ



## พัฒนาคลังสินค้าภูมิภาค Profit Center

การพัฒนาคลังสินค้าภูมิภาค ซึ่งเป็น Cost Center ให้เป็นศูนย์กลาง Profit Center เพื่อสร้างรายได้จากศูนย์บริการที่มีอยู่ 10 แห่ง แปลง ปัจจุบัน ทั่วประเทศไทยในการสร้างรายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าให้กับเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน หน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อกระจายสินค้า และสร้างรายได้ให้กับ ปัจจุบัน โดยคิดค่าบริการในอัตราที่เป็นธรรม

» ปัจจุบัน กรมการพัฒนาชุมชน ขนส่ง พลิตกันท์ OTOP กึ่งเมืองลูกค้าทั่วประเทศไทย ช่วยผู้ผลิต และผู้ประกอบการ ลดต้นทุนด้านการขนส่ง

บริษัท ไปรษณีย์ไทยติดตั้งชั้น จำกัด (ปปด) ร่วมกับกรมการพัฒนาชุมชน (พช.) กระทรวงมหาดไทย ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (เอ็มโอyu) ในการให้บริการจัดส่งผลิตภัณฑ์โอ góปของผู้ผลิต ผู้ประกอบการไปยังลูกค้าที่สั่งซื้อผลิตภัณฑ์ทั่วประเทศไทย ด้วยบริการที่ครบวงจร ช่วยลดต้นทุน และลดภาระการขนส่ง



» ปัจจุบัน กรมการพัฒนาชุมชน และ บริษัท ป.ปัน วิสาหกิจ เพื่อสังคม เปิดตัว “แอปจับจ่าย”เพิ่มช่องทางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ OTOP เสริมความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจฐานราก

บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด จับมือ กรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทยได้มีพิธีลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการส่งเสริมช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ OTOP บนแพลตฟอร์ม “จับจ่าย” (Jubjaai.com) ระหว่างกรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด และบริษัท ป.ปัน วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ OTOP ที่มีศักยภาพ ร่วมพัฒนาธุรกิจเพื่อสังคมและช่วยเหลือชุมชน ตลอดจนลดต้นทุนค่าขนส่งผลิตภัณฑ์ เพื่อลดภาระให้ผู้ประกอบการ



» ปัจจุบัน กรมการพัฒนาชุมชน ขนส่งผ้าไทยก้าวไปอีกขั้น



บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ร่วมกับ กรมการพัฒนาชุมชน ในการขนส่งผ้าไทยก้าวไปอีกขั้น นำร่องประมวลผลผ้าลายพระราชทาน “ผ้าลายขอเจ้าฟ้าสิริวัณณวรี” โดยสำนักงานพัฒนาชุมชนแต่ละจังหวัด ประสานงานกับกลุ่มก่อผ้า และผู้ประกอบการผลิตสินค้า

OTOP ดำเนินการสมัครเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว เพื่อสืบสาน อนุรักษ์ ปลูกกระถางต้นไม้ไทยทันสมัยสากล พร้อมดึงรายได้เข้าสู่ชุมชนเศรษฐกิจฐานราก



» ปัจจุบัน บริการขนส่งสัมภาระให้กับเกษตรกรจังหวัดเชียงใหม่

บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ร่วมกับศูนย์ไปรษณีย์ ของ ปณท เพื่อให้บริการขนส่งสัมภาระจากเกษตรกร อ. ฝาง จังหวัด เชียงใหม่ โดยเริ่มให้บริการตั้งแต่ปี 2563 เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรในการลดต้นทุนค่าขนส่ง และช่วยกระจายสินค้าให้กับเกษตรกรจากจังหวัดเชียงใหม่ ไปยังทุกภูมิภาคทั่วประเทศไทย



» ปัจจุบัน บริการขนส่งทุเรียนให้กับเกษตรกรจังหวัดศรีสะเกษ

ปัจจุบัน ได้ให้บริการขนส่งทุเรียนให้กับเกษตรกรจังหวัดศรีสะเกษ โดยการให้บริการผ่านศูนย์บริการสาขา ศรีสะเกษ ด้วยการขนส่งทุเรียนมาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำ และภูมิภาคต่าง ๆ ก้าวไปอีกขั้น



## การดำเนินงานด้านการรับผิดชอบต่อสังคม ของ ปนด (CSR)

» กิจกรรมแจกแมส ให้กับผู้ป่วยในโครงการน้ำยาล้างไตโครงการหลักประกันสุขภาพทั่วหน้าหรือสิทธิบัตรทอง เป็นของหัวหน้าปีใหม่ ปนด จัดทำโครงการ “ส่งแมส แทนความห่วงใย” เพื่อนำส่งหน้ากากอนามัย หรือแมส ให้กับผู้ป่วยโรคไตวายเรื้อรังเพื่อใช้ป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด 19 ทั่วประเทศภายใต้อุณภูมิกาพันธ์



» กิจกรรมส่งมอบอาหารกลางวัน เพื่อเป็นหัวใจกำลังใจให้เจ้าหน้าที่ Call Center 1330 ของสปสช.ที่ปฏิบัติงานช่วงสถานการณ์โควิด

บริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด (ปนด) ได้จัดกิจกรรมส่งมอบอาหารกลางวัน เพื่อเป็นหัวใจให้กับเจ้าหน้าที่ Call Center 1330 ของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ที่ปฏิบัติงานช่วงสถานการณ์โควิด –19



» กิจกรรมส่งมอบยาและจังหวัดชอนแก่น เพื่อใช้ในสถานการณ์โควิด -19



บริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ได้ส่งมอบยาและจังหวัดชอนแก่น โดยมี นายสมศักดิ์ จังตระกูล ผู้ว่าราชการจังหวัดชอนแก่นและนาย สุเทพ มนีโชติ รองผู้ว่าราชการจังหวัดชอนแก่น เป็นผู้รับมอบ เพื่อนำไปใช้ในการป้องกัน การแพร่ระบาดของเชื้อโรค COVID-19 ในหน่วยงานราชการ รวมถึงประชาชนที่มาติดต่อใช้บริการในสถานที่ราชการในจังหวัดชอนแก่น

» ปณด ร่วมกับ สปสช. ส.เพื่อนโรคトイฯ อุยบ้ำก່ວມ”เยี่ยมผู้ป่วยลังไタイฝ่าหน้าก้อง” และหน่วยไต รพ.อินทร์บุรี จ.สิงห์บุรี บริษัท ประษณ์ดิสกอร์บิวชั่น จำกัด (ปณด) ได้ร่วมกับ สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) และสมาคมโรคトイแห่งประเทศไทย จัดโครงการ ”เยี่ยมผู้ป่วยลังไタイฝ่าหน้าก้อง” ในพื้นที่ ประสบภัยบ้ำก່ວມและหน่วยไต รพ.อินทร์บุรี จ.สิงห์บุรี ซึ่งมีผู้ป่วยトイวายเรืองรังระยะสุดท้ายที่ลังไタイฝ่าหน้าก้อง 51 ราย นำโดย กพ.อรรถพร ล้มปัญญาเลิศ รองเลขานุการสปสช. นายธนพลด ดอกแก้ว นายนายกสมาคมเพื่อนโรคトイแห่งประเทศไทย

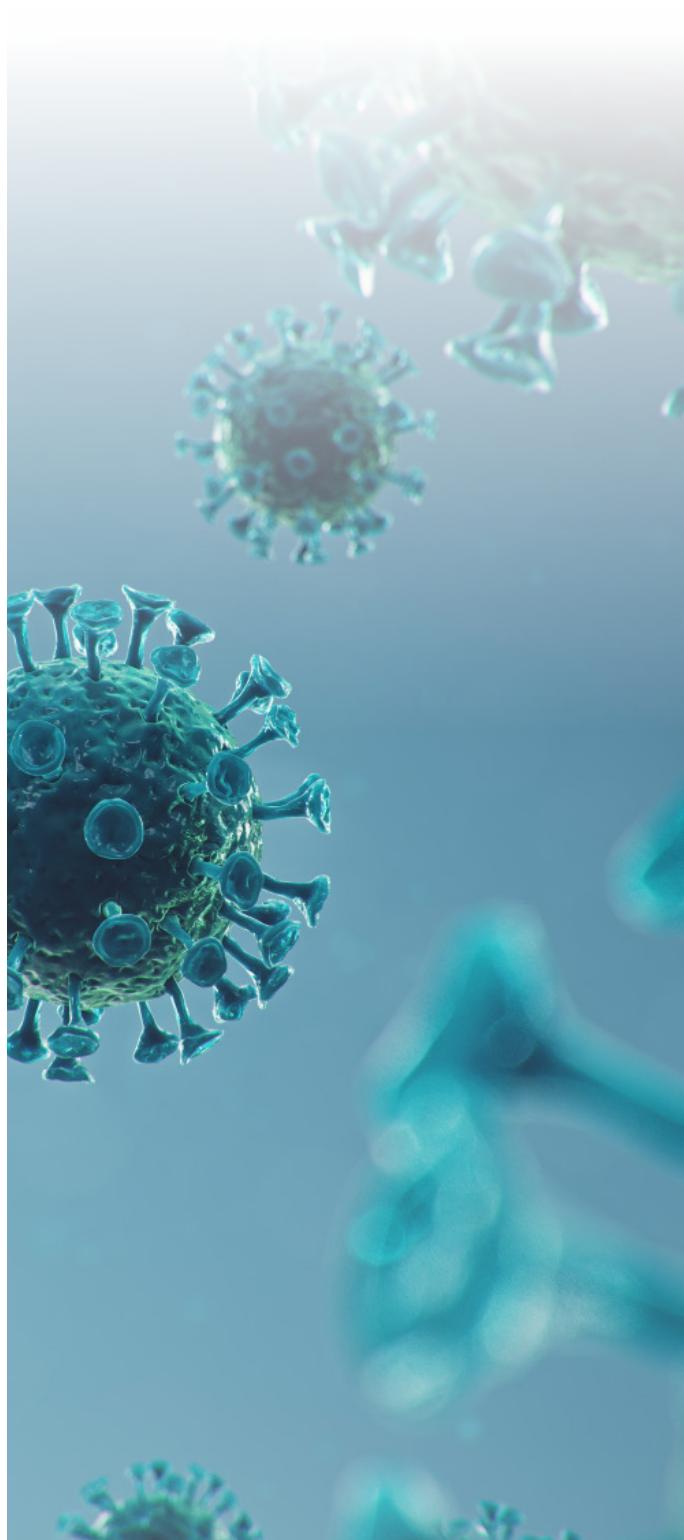


» ประษณ์ไทยดิสกอร์บิวชั่น ขนส่งเตียงกระดาษให้รพ.สนา�แห่งใหม่ของ รพ.บันนังสตา จ.ยะลา เตรียมรับรองผู้ป่วยโควิด-19 ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น



ปณด ขนส่งเตียงกระดาษจำนวน 400 ชุดให้กับค่ายพยัคฆ์กองพันทหารราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 152 ตำบลถ้ำทะล อำเภอบันนังสตา

จังหวัดยะลา ซึ่งเป็นโรงพยาบาลสนามแห่งใหม่ของโรงพยาบาลบันนังสตา เพื่อรับรองผู้ป่วยโควิด-19 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ก่อความรุนแรงและขยายวงกว้างที่ จ.ยะลา และพื้นที่ใกล้เคียง



## ประเมินภารกิจกรรมสำคัญในรอบปี

# 2564

» บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสก์บิวชั่น จำกัด (ปvnด) พร้อมคณะผู้บริหาร ร่วมถวายเจกันดอกไม้ เบื้องหน้าพระบรมราชานุสาวรีย์

ปvnด พร้อมคณะผู้บริหาร ร่วมถวายเจกันดอกไม้ เบื้องหน้า พระบรมราชานุสาวรีย์ สมเด็จพระนิร-txt อธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระ เกษตรฯ บนราชสุдаฯ สยามบรมราชกุมารี และลงนามถวายพระพร ขอให้ทรงมีพระพลานามัยที่เพ็งแรง และทรงหายจากพระอาการ ประชวรโดยเร็ววัน พระบรมมหาราชวัง



» ปvnด และบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนาม MOU บริการงานด้านโลจิสติกส์ ขนส่งวัสดุ ทั้งภายในและนอกประเทศ และ E – Commerce แบบครบวงจร

โดยตามความร่วมมือดังกล่าว ทั้ง 2 หน่วยงานจะร่วมดำเนินการ ขนส่งวัสดุโควิด-19 ทั้งภายในและนอกประเทศ การบริหารจัดการ ด้านโลจิสติกส์ พัฒนาด้าน E – Commerce Digital Platform แบบครบวงจร และในอนาคตยังเตรียมพัฒนาช่องทางการจำหน่าย อาหาร สินค้า และผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ด้วยการจัดทำระบบ ครัวกลาง หรือ คลาวด์ คิด เช่น เพื่อรองรับความเมตตาอาหารจากครัวการบินไทย



และอาหารเต็็มทุกภูมิภาค กท่ำ่ไทย ส่งตรงจากร้านดึงมือผู้บริโภค ด้วยระบบขนส่งของ ปvnด

» ปvnด ลงนาม MOU ร่วมกับ บริษัท เน็ตเบอร์ จำกัด และ คลาวด์คอม มิวบิเคชั่น พัฒนาด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร ให้บริการขนส่ง สินค้าภายในพื้นที่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสก์บิวชั่น จำกัด (ปvnด) ได้ลงนามความ ร่วมมือ (MOU) กับ บริษัท เน็ตเบอร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท คลาวด์ คอม มิวบิเคชั่น จำกัด ใน การพัฒนาและให้บริการด้านโลจิสติกส์ แบบครบวงจร เริ่มตั้งแต่กระบวนการรับ จัดเก็บ ไปจนถึงการขนส่ง นำจ่าย และส่งคืน สำหรับการขนส่งพัสดุที่มีต้นทางหรือปลายทาง เป็นคลังสินค้าภายในพื้นที่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



» บริษัท โอดี้ฯ ไทยแลนด์ จำกัด เยี่ยมชมกิจการไปรษณีย์ฯ พร้อมให้ความสนใจ ใช้บริการจัดส่งเครื่องใช้ไฟฟ้า กันชั้นเล็ก (E-commerce) และชั้นใหญ่ (Logispost)

บริษัท โอดี้ฯ ไทยแลนด์ จำกัด เข้าเยี่ยมชมศูนย์ไปรษณีย์ด่วนพิเศษ (ศป. EMS.) และหน่วยบริการ ปันดหลักสี่ (Logispost) และเยี่ยมชมกิจการกระบวนการทำงานคัดแยกสินค้าและคลังสินค้าของ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด



» ปันด ลงนามความร่วมมือ MOU กับบริษัท สีโอ โกลบออล โลจิสติกส์ ในการร่วมพัฒนาบริการขนส่ง กันในและนอกประเทศอย่างครบวงจร

ปันด ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือใน “โครงการพัฒนาบริการขนส่งครบวงจร (Total Solution Logistics Services)” กับบริษัท สีโอ โกลบออล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือดังกล่าว กันสองฝ่ายมีความประسangค์ ที่จะร่วมมือพัฒนาบริการขนส่งครบวงจร (Total Solution Logistics Services) ตลอดจนพัฒนาการขนส่งและกระจายวัสดุซึ่ง เพื่อให้ครอบคลุมถึงกระบวนการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ การจัดเก็บและกระจายสินค้าภายในประเทศ และร่วมกันพัฒนาบริการสำหรับตลาด และลูกค้าในกลุ่ม E-Commerce/Social Commerce พร้อมกับการ



ให้บริการ E-fulfilment Centre ในการขนส่งสินค้ากั้งภายในประเทศและต่างประเทศ การให้บริการขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิ (Cold Chain Logistics) รวมถึง ร่วมกันพัฒนาบริการใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศที่สามารถตอบต่อยอดขายธุรกิจให้กับกันสองฝ่าย

» ปันด ได้รับรางวัลบริการภาครัฐ ประจำปี 2564 ประเภท พัฒนาการบริการ ระดับดีเด่น จากผลงาน “เพิ่มศักยภาพและยกระดับการให้บริการจัดส่งน้ำยาล้างໄตให้ผู้ป่วย” ผ่านระบบออนไลน์ บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ได้รับรางวัลบริการภาครัฐ ดีเด่น ประจำปี พ.ศ. 2564 ประเภทพัฒนาการบริการจากผลงาน “เพิ่มศักยภาพและยกระดับการให้บริการจัดส่งน้ำยาล้างໄตให้ผู้ป่วย” ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ โดยมี คุณสมบัติตามเงื่อนไข การรับรางวัลตั้งแต่การเป็นผลงานที่นำไปใช้แล้วจริง มีผลลัพธ์จรอย่างเป็นรูปธรรมและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน ยังคงมุ่งมั่นพัฒนามาตรฐาน การบริการตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทาง อาทิ การจัดเรียงตามระบบ FEFO การพัฒนาระบบการตรวจสอบสถานการณ์จัดส่งน้ำยาล้างໄตแบบ Real time เพื่อให้ผู้ป่วย รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามขั้นตอนและสถาบันการณ์จัดส่งน้ำยา ล้างໄต ผ่านเว็บไซต์ [www.thpd.co.th](http://www.thpd.co.th)



» ปณดได้รับการสนับสนุนจากกองทุนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม จากโครงการแพลตฟอร์มบริหารการขนส่งเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการรายย่อยวิสาหกิจ ชุมชนและเกษตรกร”ผ่านระบบออนไลน์

บริษัท ไทยดิสทริบิวชัน (ปณด) จำกัด ได้รับรางวัล จาก กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ด้านการสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาการใช้เทคโนโลยี ดิจิทัลให้เกิดประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย ทั้งในรูปแบบ ของการวิจัยและพัฒนาจากสำนักงานคณะกรรมการการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ด้วยโครงการแพลตฟอร์มบริการ การขนส่งเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการรายย่อย วิสาหกิจชุมชน และเกษตรกรซึ่งเป็นโครงการช่วยเหลือเมืองทุกประสังค์โดยตรงต่อเกษตรกร ผู้ประกอบการรายย่อย และระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย

บริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ร่วมกับสปสช. อก. และ รพ.ราชวิถี จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการ บริหารจัดการระบบนำ้ยาล้างໄต ส่งตรงถึงหน้าบ้านผู้ป่วยໄຕวาย เรื้อรังในโครงการสิทธิบัตรกองฯ ณ โรงแรมมารี หัวหิน จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ ได้มีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนา ประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบนำ้ยาล้างໄต โดยมีหน่วยงาน ที่ร่วมประกอบด้วยสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.), องค์การเภสัชกรรม (อก.) โรงพยาบาลราชวิถี และบริษัท ไทยดิสทริบิวชัน (ปณด) ระหว่างวันที่ 27 - 28 ธันวาคม



» ปณดร่วมกับสปสช. อก. และรพ.ราชวิถี จัดประชุมเชิงปฏิบัติการฯ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบนำ้ยาล้างໄต ส่งตรงถึงหน้าบ้านผู้ป่วยໄຕวายเรื้อรังในโครงการสิทธิบัตรกองฯ



# การดำเนินการด้านมาตรการป้องกัน การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด -19

บริษัท ไพรเมอร์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด จัดพิธีบำเพ็ญเพ้อข้าวเชื้อโรค COVID-19 อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันได้ดำเนินการฉีดพ่นยาเพื่อข้าวเชื้อโรค COVID – 19 ที่อาคารสำนักงานฯ พื้นที่คลัง และรถขนส่ง เพื่อป้องกันการระบาดของเชื้อโรค COVID – 19 อย่างต่อเนื่องและเป็นไปตามมาตรฐาน กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข อย่างเคร่งครัด



รถยนต์ขนส่งสินค้า



สำนักงานหลักสี่ และสำนักงานสาขาทั่วประเทศ

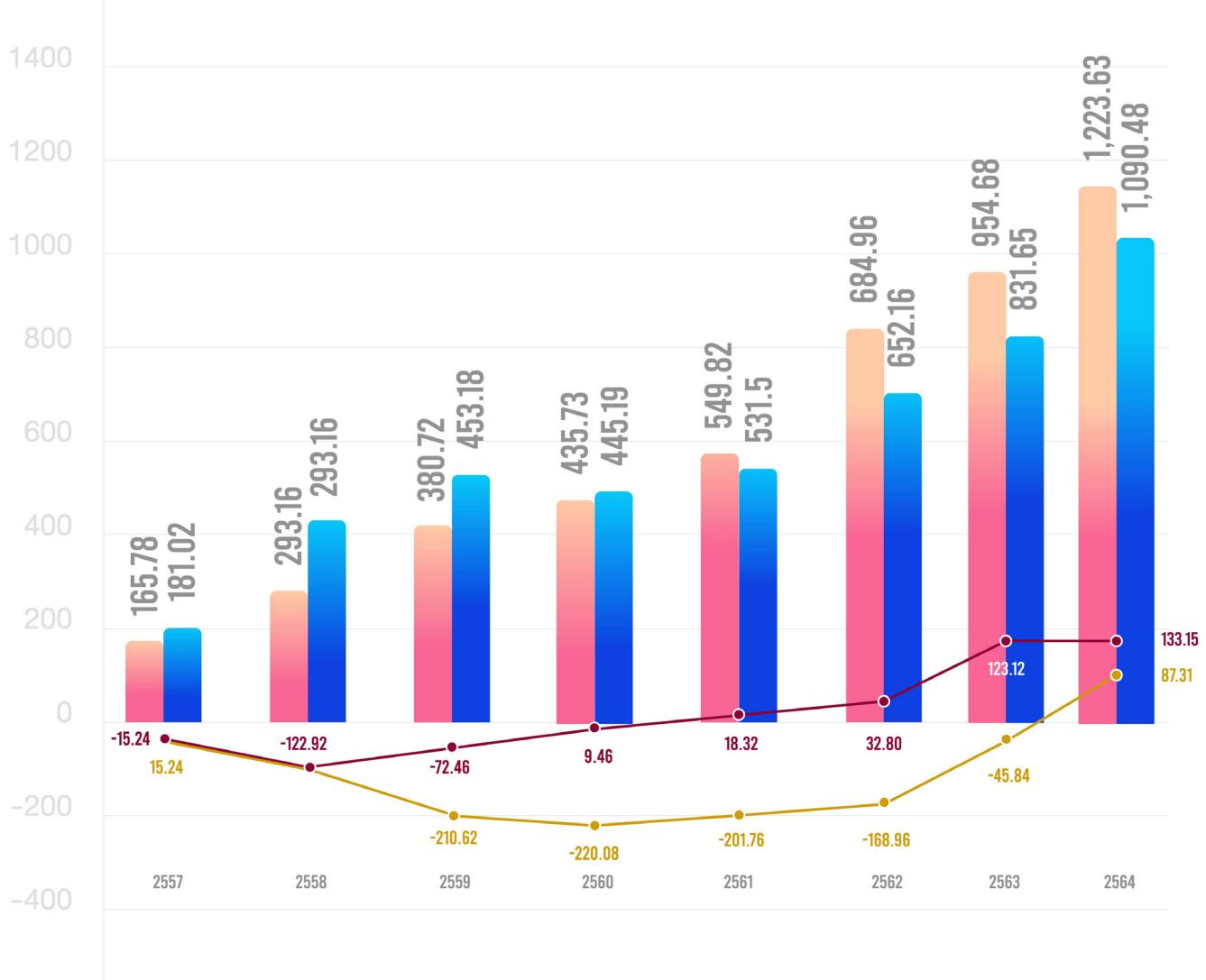


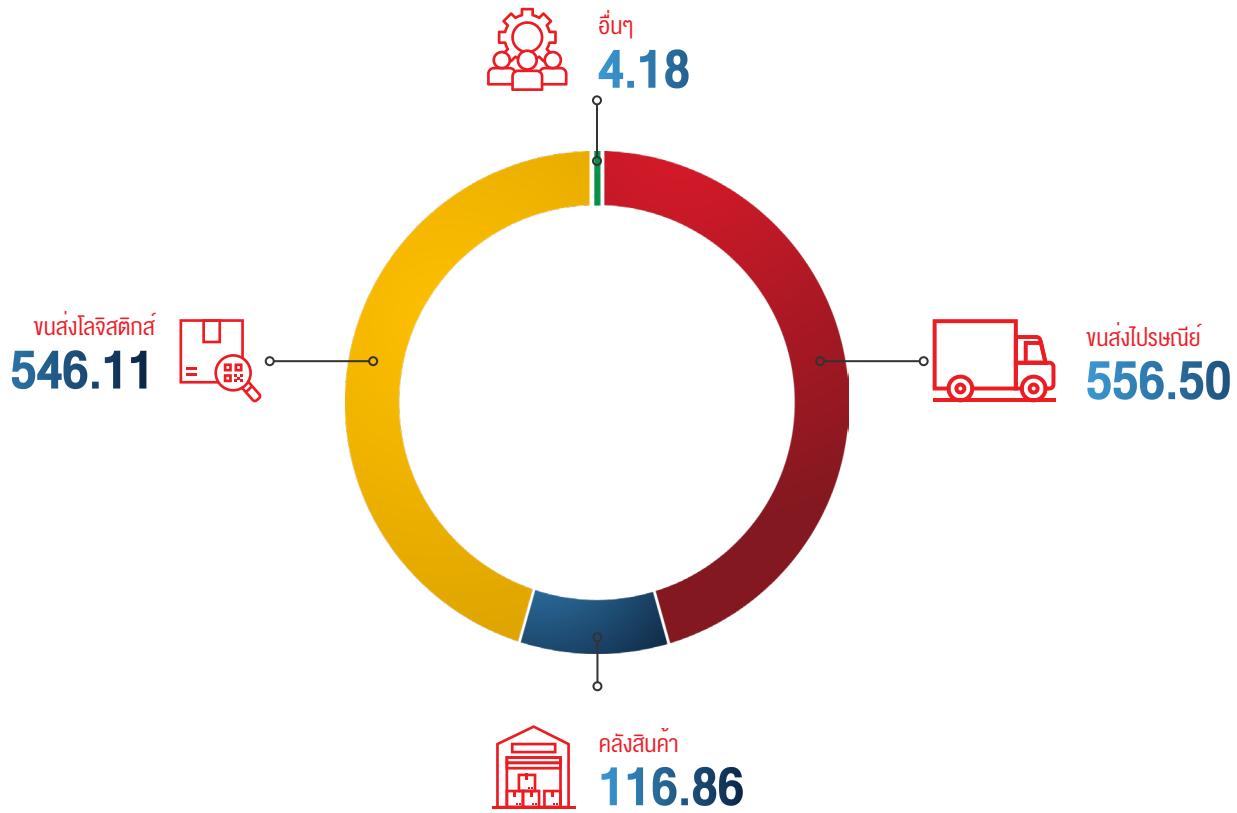
คลังสินค้า

## บทวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน

### ผลการดำเนินงานของบริษัท ปี 2564

ปี 2564 บริษัทมีรายได้รวม 1,223.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 268.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.17 มีค่าใช้จ่ายรวม 1,090.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 179.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.74 กำไรสุทธิ 133.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 10.03 ล้านบาทรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการให้บริการ Health Logistics ที่มุ่งเน้นการให้บริการขนส่งยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ อาหาร ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ รายได้จากการเปลี่ยนศูนย์บริการเป็นศูนย์กำไร Profit Center ซึ่งเป็นการให้บริการขนส่งสินค้าให้กับชุมชนวิสาหกิจ เกษตรกร ทั้งการขนส่งแบบเหมาคัน และการบริหารขนส่งที่ยังกลับ จำนวน 10.67 ล้านบาท และการให้บริการขนส่งสินค้าขนาดใหญ่ Bulky ทำให้รายได้ขนส่งโลจิสติกส์เพิ่มขึ้นโดยมีรายได้ 541.73 ล้านบาท เพิ่มจากปี 2563 จำนวน 427.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 78.91





## ฐานะการเงินปี 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด มีสินทรัพย์จำนวน 1,269.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 870.58 ล้านบาท หรือร้อยละ 68.56 มีหนี้สินรวมกั้งสิ้นจำนวน 836.39 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวน 106.75 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นส่วนของ ลูกหนี้การค้า รายได้ค้างรับ และค่าใช้จ่ายล่วงหน้า ซึ่งเป็นผลจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา-19 ทำให้หน่วยงานภาครัฐต้องปฏิบัติงานที่บ้าน WFH

## สภาพคล่องปี 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด มีเงินสดและรายการเกียบเท่าเงินสด 98.54 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดกรอบแสดงเงินสดสุทธิแต่ละกิจกรรม ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	333,774.44
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	98,210,078.36
เงินสดและรายการเกียบเท่าเงินสดสุทธิ	98,543,852.80
เงินสดและรายการเกียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	102,384,174.70
เงินสดและรายการเกียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	98,543,852.80



## การบริหารจัดการ องค์กร

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด (ปณด) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงกันจากปัจจัยภายในและภายนอก ปณด ได้กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลของ COSO-ERM 2017 (Enterprise Risk Management-Integrated with Strategy and COSO-ERM Performance 2017) มาประยุกต์ใช้ภายใต้การดำเนินการ โดยคณะกรรมการ ปณด ได้กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้บุคลากรยึดถือปฏิบัติภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ด้วยการพนักหลักการบริหารความเสี่ยงเข้าไปในกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมความเสี่ยง (Risk Culture) เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

### ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการ

กำหนดให้มีคณะกรรมการที่กำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ตามหลักการกำกับดูแลที่ดี ซึ่งมีบทบาท กำหนด ทบทวน แผนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับท่องเที่ยงยืน ตลอดจนให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปตามทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร และเป็นมาตรฐานสากลและระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ จนสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 1) การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

(Strategic Risk: S)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์และการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์อย่างไม่เหมาะสม รวมถึงความไม่สอดคล้องกันระหว่างนโยบายเป้าหมายกลยุทธ์ โครงสร้าง องค์กร การแข่งขัน ทรัพยากรและสภาพแวดล้อมอันส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายองค์กร แนวการการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ ปัจจุบัน จัดให้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ประจำปีซึ่งสอดคล้อง กับแผนกลยุทธ์ระยะยาวของ ปัจจุบัน โดยคงจะมีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีส่วนร่วมในการพิจารณากลั่นกรองให้ความเห็นชอบ อยู่มีตัวแผนนอกจากนี้ได้มีกระบวนการติดตามดูแลในทุกลำดับอย่างใกล้ชิดเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามแผนงาน และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ มีการบทกวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

### 2) การบริหารความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

(Operational Risk: O)

ปัจจุบัน ได้นำเทคโนโลยีและข้อมูลต่าง ๆ มาวิเคราะห์ใช้ในการปฏิบัติงานและดำเนินธุรกิจ โดยปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มประสิทธิภาพของการให้บริการ รวมถึงตอบสนองความต้องการและอำนวยความสะดวกให้ผู้ใช้บริการ โดยมีการเชื่อมโยงอุปกรณ์หรือระบบต่าง ๆ ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศกับที่เกิดจากความบกพร่องของระบบและบุคลากร เช่น การถูกโจมตีทางการค้า ข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า และบุคลากร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่น ภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร ปัจจุบัน จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อลดผลกระทบหรือความเสี่ยหายต่อการดำเนินงาน ทรัพย์สิน และบุคลากรเพื่อให้การใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นไปอย่างถูกต้องและมีความปลอดภัยจากการถูกคุกคามทางไซเบอร์

### 3) การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน

(Financial Risk)

ปัจจุบัน ได้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน กับการบริหารทางการเงินและงบการเงิน เช่น ความเสี่ยงจากการจัดสรรงบประมาณไม่เหมาะสม การตั้งงบประมาณผิดพลาด และใช้งบประมาณให้เหมาะสม ด้วยการวิเคราะห์และบทกวนการใช้งบประมาณอย่างสม่ำเสมอ และมีการปรับเปลี่ยนการใช้งบประมาณให้เหมาะสมกับการดำเนินงานของ ปัจจุบัน



#### 4) ความเสี่ยงด้านกฎหมายและข้อกำหนดพูกพันองค์กร (Compliance Risk: C)

ปัจจุบัน ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และข้อกำหนดพูกพันองค์กร ดังนั้น ปัจจุบัน จึงมีการทบทวน กระบวนการดำเนินงาน ทุกขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่า ปัจจุบัน สามารถปรับตัว ให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายหรือกฎหมายที่ต่าง ๆ อันเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดข้อพิพาททางกฎหมายจากการละเว้น การปฏิบัติตามกฎระเบียบเหล่านี้ด้วย

#### 5) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information System risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากความผิดพลาดของภัยคุกคามที่เกิดขึ้นกับอุปกรณ์ ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากทำงานผิดพลาด ของอุปกรณ์ ตลอดจนการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์ การติดตั้งอุปกรณ์ในพื้นที่ไม่เหมาะสม การถูกภัยคุกคามจากภัยต่าง ๆ ไวรัส คอมพิวเตอร์ ความเสี่ยงในการบำรุงรักษาอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ (Support) การรักษาความปลอดภัยของคอมพิวเตอร์ แม่ข่าย (Server) รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากระบบงานโปรแกรม ต่างๆ ที่ได้จัดทำและพัฒนาขึ้นสำหรับโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงโปรแกรมประยุกต์อื่นๆ ที่ใช้ประกอบการใช้โปรแกรมและระบบงานตัวอย่าง เช่น การใช้โปรแกรมที่ไม่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ความผิดพลาดที่เกิดขึ้นจากการเขียนโปรแกรม โปรแกรมที่พัฒนาขึ้นมาแล้วมีผู้บุกรุกเข้ามาแก้ไข เปลี่ยนแปลงคำสั่ง และการถูกผู้ไม่หวังดีทำลายระบบ (Hacker) เป็นต้น ทาง ปัจจุบัน ได้ดำเนินการวางแผนแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงในเรื่องของจัดทำอุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศให้เหมาะสมกับแผนงาน โครงการ และองค์กร (Planning and Organization) และติดตั้งอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ (Acquisition and Implementation) ให้เหมาะสมตามลักษณะของโครงการ และเหมาะสมกับงบประมาณมีการแก้ไข ปัญหาเครื่องคอมพิวเตอร์เบื้องต้นได้ โดยผู้ดูแลระบบเครื่องคอมพิวเตอร์รวมถึงการพัฒนาและปรับปรุงมาตรฐาน Hardware Software People ware Data และ Network ให้เป็นฐานข้อมูลกลางของงานเทคโนโลยีสารสนเทศ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ทั้งนี้ ปัจจุบัน ได้ดำเนินการ ปรับปรุง กระบวนการบริหารความเสี่ยง จากข้อเสนอแนะของผู้มีหน้าที่กำกับดูแล ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้บริหารบุคคลากรเพื่อนำผลและข้อเสนอแนะ ไปสู่การตัดสินความเหมาะสม ความพอเพียง และประสิทธิผลของแผนบริหารความเสี่ยง ตามวัตถุประสงค์ที่ กำหนดไว้ รวมถึงทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยจะมีการทบทวน ความเสี่ยงที่ ยังเหลืออยู่ ความเสี่ยงที่เพิ่มใหม่ เพื่อนำไปประเมินความเสี่ยงใหม่ และจัดการความเสี่ยง ประจำปี ต่อไป

## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการ ปัจจุบัน ให้ความสำคัญและตระหนักในเรื่องการควบคุมภายใน รวมทั้งการสร้างบรรยายกาศที่เอื้อให้เกิดสภาพ แวดล้อมของการควบคุมที่ดี โดยได้มีการส่งเสริมให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใส ในการปฏิบัติงาน มีทักษะคิดที่ดีต่อการควบคุมภายใน บุ้งเน้นการบูรณาการระบบการควบคุมภายในให้ก้าวถึงทั้งองค์กร ครอบคลุมการกิจลักษณะ และกิจกรรมการปฏิบัติงาน ก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน การรายงานทางการเงินและไม่ใช้การเงินที่ใช้ภายใน และภายนอกองค์กร การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับหรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งข้อกำหนดอื่น ของทางราชการ

ปัจจุบันได้จัดวางระบบควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายใน สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ปัจจุบัน จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่ออำนวยการในการประเมินผล กำหนดแนวทางการประเมินผล การกลั่นกรอง สรุปผล ประสานงาน และจัดทำรายงานเสนอต่อกรรมการผู้จัดการ ปัจจุบัน เพื่อลงนามและจัดส่งให้กับคณะกรรมการ ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. และกระทรวงเจ้าสังกัดภายใน 90 วัน นับแต่วันสืบไปปฏิบัติ

ในปี 2564 ปัจจุบัน มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในของกิจกรรมการปฏิบัติที่รับผิดชอบอยู่ในเกณฑ์ที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์/ แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายธุรกิจ (สค.) กระทรวงการคลัง และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ตามที่กระทรวงการคลังกำหนด ทั้ง 5 องค์ประกอบ 17 หลักการ ตามมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organization of the treadway Commission : COSO 2013 โดยมีสภาพแวดล้อมการควบคุม ที่ดีมีการกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร ยอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร บุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และประสบการณ์ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบ มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผล กระทบต่อการดำเนินงาน ขององค์กรมีการกำหนดกิจกรรมการควบคุม เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของ การควบคุมภายในอย่างเพียงพอเหมาะสม จัดให้มีระบบการแลกเปลี่ยนและสื่อสารข้อมูลระหว่างกันในองค์กร เพื่อให้เกิดความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และกระบวนการควบคุมภายในและมีการประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อปรับปรุงกิจกรรมการ ควบคุมให้เป็นปัจจุบันยอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ กิจกรรมการปฏิบัติงานที่สำคัญ ขององค์กร มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## การตรวจสอบภายใน

เป็นกระบวนการให้ความเชื่อมั่น (Assurance Service) และการให้คำปรึกษา (Consulting Service) อย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร มีส่วนช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ด้วยการประเมินและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลภายในองค์กร โดยยึดแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 และคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 โดยผลการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายใน ปี 2564 สรุปได้ดังนี้

1. การวางแผนการตรวจสอบภายใน มีการจัดทำแผนการดำเนินงานและการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2564 ซึ่งได้มีการประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงขององค์กร ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ผลการตรวจสอบที่ผ่านมา ตลอดจนความเห็นของฝ่ายบริหารมาประกอบในการจัดทำแผนการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบพยากรณ์ของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้รับความเห็นชอบจากการผู้จัดการและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ปัจจุบัน

2. การปฏิบัติงานตรวจสอบ การรายงาน และการติดตามผล มีการปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการวางแผนการตรวจสอบในรายละเอียด จัดทำแนวทางการตรวจสอบ (Audit Program) ทุกกิจกรรมการตรวจสอบ และจัดทำรายงานผลการตรวจสอบนำเสนอต่อผู้จัดการฝ่าย กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรับทราบประเด็นที่ตรวจพบ ปัญหา ผลกระทบ ความเสี่ยงที่สำคัญ การควบคุมภายในและการกำกับดูแล พร้อมทั้งข้อเสนอแนะในการแก้ไข ปรับปรุงการดำเนินงานของหน่วยรับตรวจ รวมถึงการติดตามผลการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อเสนอแนะ/แนวทางการปรับปรุงแก้ไข การดำเนินงานนั้น หน่วยรับตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. การรักษาคุณภาพงานตรวจสอบ จัดให้มีการประเมินตนเองของผู้ตรวจสอบภายใน การประเมินตนเองของฝ่ายตรวจสอบภายใน และการประเมินคุณภาพภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบโดยหน่วยรับตรวจ เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ประกอบในการจัดทำแผนพัฒนาการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรม ก้าวไกลในและภายนอก โดยมีจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมอย่างน้อย 40 ชั่วโมงต่อคนต่อปี



# รายงานผลการดำเนินงาน ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี

## รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ ปนด ได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง โดยในปี 2564 คณะกรรมการ ปนด ได้มีการดำเนินงาน ที่มุ่งเน้นการสร้างความยั่งยืนและเสริมสร้างประสิทธิภาพของ ปนด โดยการกำกับ ติดตาม ควบคุม และดูแลฝ่ายบริหารให้กำหนดที่ ทำการบริหารเพื่อให้การนำกรรมาธิการไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรงตามเป้าหมาย เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม และนำไปสู่ผลที่สามารถแท้จริงขึ้นได้และมีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อกระบวนการคัดเลือกและประเมินผล ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบ ต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง และให้ความสำคัญ ต่อการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการของรัฐวิสาหกิจ ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการของรัฐวิสาหกิจ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท ประเทศไทยดีสกอร์บิวชั่น จำกัด ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง สอดคล้องไปกับนโยบายของภาครัฐ โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือ การกำกับ การติดตาม การควบคุมและการดูแล อันเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความยั่งยืน เสริมสร้างประสิทธิภาพขององค์กร เพื่อเป็นต้นแบบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้องค์กรบริหารกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลตามเป้าหมาย รวมทั้งเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

บริษัท ประเทศไทยดีสกอร์บิวชั่น จำกัด จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ประเทศไทยดีสกอร์บิวชั่น จำกัด ให้ถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและตั้งเป้าหมายในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ
2. จัดให้มีโครงสร้างคณะกรรมการที่มีองค์ประกอบทางความรู้ความสามารถที่เหมาะสม ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ประเทศไทยดีสกอร์บิวชั่น จำกัด
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง และซื่อสัตย์ต่องค์กร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
4. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามกฎหมาย และส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการพัฒนาการดำเนินงานของ บริษัท ประเทศไทยดีสกอร์บิวชั่น จำกัด ต่อไป
5. จัดให้มีนโยบายและแผนการดำเนินงานที่คำนึงถึงการดำเนินงานอย่างยั่งยืน มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และมีธรรมาภิบาล รวมทั้งนำวัตถุประสงค์มาใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงาน การให้บริการ และการบริหารจัดการภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ
6. เปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งด้านการเงินและไม่ใช่การเงินอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สาธารณะและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบผ่านช่องทางที่สามารถเข้าถึงได้โดยสะดวก

- จัดให้มีการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันหรือลดโอกาสที่จะเกิดผลเสียหายจากความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงจัดให้มีบุคลากรหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ ทำหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี
  - ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรมของ บริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด อย่างเคร่งครัด และจัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน เปื่อพบทึบการประพฤติปฏิบัติที่ผิดมาตรฐานทางจริยธรรม รวมถึงมีแนวทาง ในการจัดการกับเรื่องร้องเรียน และผู้ที่ประพฤติปฏิบัติผิดมาตรฐานทางจริยธรรมตามสมควรแก่กรณี ตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองผู้ที่ร้องเรียนอย่างเหมาะสม
  - ร่วมหารือกับ บริษัท ประเทศไทย จำกัด เพื่อกำหนดข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงาน ของ บริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด
  - รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปนด เพื่อพิจารณา ขอความเห็นชอบ และรายงานต่อคณะกรรมการ ปนด เพื่อทราบต่อไป
  - ทบทวนนโยบายแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎหมายเบื้องต้นที่เกี่ยวข้อง และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างสืบเนื่อง



## โครงสร้างและการประชุม

คณะกรรมการ ปนด ได้รับการแต่งตั้งจากกระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกั้งหมด ของ ปนด โดยการสรรหาจากบัญชีรายชื่อ กรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น และจากผู้ทรงคุณวุฒิ ในสาขาวชาต่าง ๆ ที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อ การดำเนินธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายหลักและพันธกิจของ ปนด รวมกั้งเป็นผู้มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติตาม標準สำหรับกรรมการและ พนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 ไม่มีผลประโยชน์กับซ้อนหรือ มีส่วนได้ส่วนเสียกับกิจการของ ปนด กันนี้ โครงสร้างของคณะกรรมการ ปนด ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 11 คน ประกอบไปด้วย กรรมการโดยตำแหน่ง กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง กรรมการผู้แทนส่วนราชการ กรรมการอื่นหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และกรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการกั้งหมด และในการแต่งตั้งกรรมการทุกครั้ง ปนด ได้ทำการเปิดเผยประวัติของกรรมการ กทก ท่ามไว้บนเว็บไซต์ของ ปนด ([www.thpd.co.th](http://www.thpd.co.th))

คณะกรรมการ ปนด ตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะกรรมการเป็นอย่างดี จึงได้แบ่งแยกบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ ปนด ของคณะกรรมการ ปนด และประธานกรรมการที่สำคัญมีดังนี้

### หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1.

เป็นผู้นำของคณะกรรมการ ปนด

2.

กำกับ ติดตามและคุ้มครองให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ปนด เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของ ปนด

3.

คุ้มครองให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และกำกับดูแลกิจการที่ดี

4.

กำหนดแนวทางการประชุมคณะกรรมการ ปนด โดยหารือร่วมกับผู้บริหารสูงสุด และมีมาตรการ ที่คุ้มครองสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

5.

จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ศักยพันธุ์ที่รอบคอบ และให้ความเห็นได้อย่างอิสระ

6.

เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการ ปนด และฝ่ายบริหาร

7.

ในการนี้ที่ตำแหน่งประธานกรรมการว่างลงหรือประธานกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่ว่าด้วยเหตุใดก็ตาม ให้รองประธานกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนประธานกรรมการ ถ้ารองประธานกรรมการ ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่แทนประธานกรรมการได้ไม่ว่าด้วยเหตุใดก็ตาม ให้คณะกรรมการ ปนด เลือกกรรมการคนหนึ่งให้ปฏิบัติหน้าที่แทนประธานกรรมการ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ปนด

1.

การกำหนดหลักเกณฑ์ แนวทาง และค่าเบี้ยนร่วมขององค์กรที่มีความสอดคล้องกับพันธกิจ วัตถุประสงค์ และนโยบายของปนด

2.

การกำหนดแผนยุทธศาสตร์ นโยบายการดำเนินงาน แผนการดำเนินงานประจำปี ตลอดจน ทรัพยากรสำคัญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของ ปนด

3.

กำกับดูแลให้ปนด มีระบบบัญชี การรายงาน กางการเงิน การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่พึงพอ และเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ

4.

ติดตาม ประเมินผล การคุ้มครองการรายงานผลการดำเนินงาน

5.

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์ โดยยึดถือประโยชน์สูงสุด ของปนด เป็นที่ตั้ง รวมทั้งไม่กระทำการใด ๆ อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์ต่อปนด

6.

กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารรับผิดชอบการบริหารงานตามกรอบนโยบายที่วางไว้ และดำเนินการให้บรรลุพันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของ ปนด ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปนด ไม่ควร แทรกแซงการตัดสินใจและการบริหารงานของฝ่ายบริหาร

กำกับดูแลให้ ปนด ดำเนินงานตาม กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง แต่ก็ ประชุมผู้ดือหุน ตลอดจนนโยบายการดำเนินงานที่ได้กำหนดไว้

8.

ล่งเสริมให้มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ มุ่งเน้นการปฏิบัติงานที่เชื่อให้บรรลุพันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนยุทธศาสตร์ และนโยบายการดำเนินงานของ ปนด

9.

กำกับดูแลให้ ปนด มีนโยบายและวิธีการปฏิบัติในการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) ความพร้อมใช้ (Availability) ของข้อมูล รวมถึง ระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลของ ปนด และมาตรการป้องกันมิให้กรรมการฝ่ายจัดการและผู้ได้กิจตาม ที่สามารถเข้าถึงข้อมูล นำข้อมูลไปใช้โดยมิชอบ



10.

กำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุดอย่างชัดเจน และทำการประเมินผลอย่างน้อยเป็นประจำทุก 6 เดือน

11.

กำกับดูแลให้ ปัจฉน จัดให้มีโครงสร้าง ผู้บริหารระดับสูง ขอบเขตงาน และคุณสมบัติผู้ดู理งานต้าแห่งผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม

12.

กำกับดูแลให้ ปัจฉน จัดให้มีแผนสืบทอด ตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งอื่นที่สำคัญ

13.

กำกับดูแลให้ ปัจฉน มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับพันธกิจ และวัฒนธรรมองค์กร ปัจฉน รวมถึงการรักษาผู้ปฏิบัติงานที่มีความสามารถไว้

14.

กำกับดูแลให้ ปัจฉน ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างดี อย่างเป็นธรรม และส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการพัฒนาการดำเนินงานของปัจฉน

15.

กำกับดูแลให้ ปัจฉน กำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานที่คำนึงถึงการดำเนินงานอย่างยั่งยืน มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และมีธรรมาภิบาล รวมทั้งนำแนวโน้มมาใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงาน การให้บริการและการจัดการภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ

16.

กำกับดูแลให้ ปัจฉน มีการเปิดเผยข้อมูล สำคัญ กับด้านการเงินและไม่ใช่การเงินอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ครบถ้วนเพียงพอ กันเวลา และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

17.

กำกับดูแลให้ ปัจฉน กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติตามการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันที่ชัดเจน และสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารและผู้ปฏิบัติงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติตามกัน

18.

กำกับดูแลให้ ปัจฉน กำหนดแนวทางปฏิบัติตามจริยธรรมที่ชัดเจน และกรรมการควรประพฤติปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติตามกันอย่างที่ดีแก่ฝ่ายบริหารและผู้ปฏิบัติงาน

19.

จัดให้มีระบบรายงานความเป็นอิสระของกรรมการที่เป็นอิสระ โดยมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางการเงินอย่างน้อย 5% ของหุ้นรายใหญ่ กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หน่วยงานของรัฐ หรือบุคคลใดก็ตามที่จะให้เกิดการตัดสินใจที่ไม่เป็นอิสระ และควรจัดทำทุกปีในระยะเวลาที่สามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ในกรณีที่กรรมการที่เป็นอิสระเปลี่ยนแปลงสถานะระหว่างดำรงตำแหน่ง จนขาดคุณสมบัติในการเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ ต้องรายงานคุณสมบัติใหม่ เพื่อพิจารณาสถานะการดำรงตำแหน่งของกรรมการโดยกันกัน

## รายนามคณะกรรมการ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางวรรณพร เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ
2.	นายนิสิต จันทร์สมวงศ์	รองประธานกรรมการ
3.	นายพิษณุ วนิชผล	กรรมการ
4.	นางอัญชลี ศรีอ่าไฟ	กรรมการ
5.	นายณพงศ์ ศรีขันตยถुล	กรรมการ
6.	นายพงศ์ธร พากเพียรกร้อย	กรรมการ
7.	นายธนาพัฒน์ พรธรรมะประเทศไทย	กรรมการ
8.	ดร. ปรีชาพร สุวัฒโนดม	กรรมการ
9.	ศ.ดร. ปาริชาต สถาปตานนท์	กรรมการ
10.	ดร. ดันนก สุกัตรพันธุ์	กรรมการ
11.	ดร. ภัทรา โชคติวิทยาภูล	กรรมการ
12.	นายพีระ อุดมกิจสกุล	กรรมการ และเลขานุการ

## การแต่งตั้งและการประชุมของคณะกรรมการ และคณะอุบุกรรมการ

คณะกรรมการ ปนด ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอุบุกรรมการ เพื่้อมอบหมายให้ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น ดังนี้

### คณะกรรมการตรวจสอบ ปนด

เพื่อให้การดำเนินงานการตรวจสอบบริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด เป็นไปด้วยความเรียบร้อย 속ดคล่องกับระเบียบ กระบวนการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายใน ของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2555 และคุ้มครองการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบภายในรัฐวิสาหกิจฉบับปรับปรุงปี 2555 และเพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ในการประชุมครั้งที่ 9/2563 วันที่ 25 กันยายน 2563 จึงยกเลิกคำสั่งที่ 016/2562 ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2562 และ แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด

โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ และมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละครั้ง
- สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- สอบทานให้รัฐวิสาหกิจมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
- สอบทานการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีการปฏิบัติ มาตรฐานและมาตรฐานต่างประเทศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ
- สอบทานให้รัฐวิสาหกิจมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจจะมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของรัฐวิสาหกิจ
- ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นรวมถึงเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ
- รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้งภายในหกสิบวัน นับตั้งแต่วันสืบสุดไปแต่ละไตรมาส ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่สี่ ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมกับรายงานดังกล่าวให้กระทรวงเจ้าสังกัดรัฐวิสาหกิจนั้นและกระทรวงการคลังเพื่อทราบภายในเก้าสิบวันนับตั้งแต่วันสืบสุดไปบัญชีการเงินของรัฐวิสาหกิจ
- ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีบัญชีการเงินละหนึ่งครั้ง รวมกับรายงานผลการประเมิน ปัญหาและอุปสรรคตลอดจนแผนการปรับปรุงการดำเนินงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ
- เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของรัฐวิสาหกิจ
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมาย

## » รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ ป.บ.ด.

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายณพวงศ์ ศรีขันตยอกุล	ประธานกรรมการ
2	นายพงศ์ธร พากเพียรกรพ์	กรรมการ
3	นางอัญชลี ศรีอัมไพ	กรรมการ
4	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	เลขานุการ

## คณะกรรมการสรรหากรรมการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ครั้งที่ 9/2562 วันที่ 30 สิงหาคม 2562 โดยมีบุคคลของบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด หรือ ข้ามบัญชีเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตราฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วย การกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2557 มาตราคุณสมบัติเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2560 เรื่อง แนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ และมาตราคุณสมบัติเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 และเพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ครั้งที่ 9/2563 วันที่ 25 กันยายน 2563 จึงยกเลิกคำสั่งที่ 017/2562 ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2562 และแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหากรรมการ บริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด

โดยให้คณะกรรมการสรรหากรรมการบริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- กำหนดวิธีการ หลักเกณฑ์ สมรรถนะ และความรู้ที่จำเป็น (Skill Matrix) ของคณะกรรมการบริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ตามแนวทางและขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพิจารณาสรรหารายชื่อบุคคลเป็นกรรมการบริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด
- สรรหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด หรือเพื่อขึ้นบัญชีเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด โดยมีหลักเกณฑ์ที่โปร่งใส และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- เสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ต่อ คณะกรรมการบริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด เพื่อพิจารณาให้เห็นชอบก่อนดำเนินการตามขั้นตอนของกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องต่อไป

### » รายนามคณะกรรมการสรรหากรรมการ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายพงศ์ธร พากเพียรกรพย์	ประธานกรรมการ
2	นายณพงศ์ ศิริขันตยกุล	กรรมการ
3	นายพิษณุ วนิชผล	กรรมการ
4	ศ.ดร.ปาริชาต สถาปตานนท์	กรรมการ
5	นายพรีระ อุดมกิจสกุล	กรรมการ

## คณะอุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน/ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

เพื่อให้การพิจารณาค่าตอบแทน/ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการบริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและเพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ในการประชุมครั้งที่ 9/2564 วันที่ 30 กันยายน 2564 จึงยกเลิกคำสั่งที่ 023/2563 ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2563 และแต่งตั้งคณะอุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน/ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด

โดยให้คณะอุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน/ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด มีอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการผู้จัดการบริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ในแต่ละปี ประกอบด้วย หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด และหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน
- ประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ทุก 6 เดือน
- พิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติงานกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด และนำผลการประเมินดังกล่าว ไปใช้ในการพิจารณา เพื่อจ่ายค่าตอบแทนพนักงานและปรับเพิ่มค่าตอบแทนคงที่รายเดือนในปีต่อ ๆ ไป รวมทั้งพิจารณา เลิกสัญญาจ้าง กรณีไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุผลตามที่กำหนดไว้ได้

» รายนามคณะอุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน/ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด	ประธานอุกรรมการ
2.	นายนิสิต จันทร์สมวงศ์	อุழิกรรมการ
3.	นายปรีชาพร สุวัฒโนดม	อุบุกรรมการ
4.	นายเสรี บนาสุตติ	อุบุกรรมการ
5.	ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ	เลขานุการ

## คณะอุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อให้การดำเนินงานกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของบริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด เป็นไปด้วยความเรียบร้อย สอดคล้องกับหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในธุรกิจ ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายธุรกิจ กระทรวงการคลัง และเพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ใน การประชุมครั้งที่ 9/2563 วันที่ 25 กันยายน 2563 จึงให้ยกเลิกคำสั่งคณะกรรมการบริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ที่ 015/2562 ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2562 และแต่งตั้งคณะอุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยให้คณะอุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- กำหนดและบทกovenนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบทกวนความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด และติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
- กำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในธุรกิจ รวมถึงให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ นโยบาย และแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้
- ให้คำปรึกษาแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ในการบทกวนแนวทางการกำกับดูแลที่ดี โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติสากล
- ส่งเสริม สนับสนุน และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบทกวนความเสี่ยง และการควบคุมภายในของบริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ทั่วทั้งองค์กร
- รายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด และคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด อย่างบ่อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ตอกย้ำคุณค่าส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี หรือเว็บไซต์ของหน่วยงาน
- ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด

### » รายนามคณะอุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ศ.ดร.ปาริชาต สถาปตานนท์	ประธานอุกรรมการ
2.	นายณพวงศ์ ศรีขันตยกุล	อุกรรมการ
3.	นายพิษณุ วนิชผล	อุกรรมการ
4.	นายธนาพัฒน์ พวรรณะประทักษิณ	อุกรรมการ
5.	นางอัญชลี ศรีจำไพ	อุกรรมการ
6.	นายพีระ อุดมกิจสกุล	อุกรรมการและเลขานุการ

## คณะอุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร

เพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของบริษัท ประเทศไทยดีสกอร์บีชั่น จำกัด เป็นไปด้วยความเรียบง่าย สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล และเพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ประเทศไทยดีสกอร์บีชั่น จำกัด ในการประชุมครั้งที่ 9/2563 วันที่ 25 กันยายน 2563 จึงยกเลิกคำสั่งที่ 018/2562 ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2562 และแต่งตั้งคณะอุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร

โดยให้คณะอุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร บริษัท ประเทศไทยดีสกอร์บีชั่น จำกัด มีอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแลบริษัท ประเทศไทยดีสกอร์บีชั่น จำกัด ให้ดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายของ บริษัท ประเทศไทยดีสกอร์บีชั่น จำกัด บริษัท ประเทศไทย จำกัด และนโยบายของรัฐบาล
2. กำกับดูแลการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กรและการขับเคลื่อนของ บริษัท ประเทศไทยดีสกอร์บีชั่น จำกัด ให้สอดคล้อง เหมาะสมกับสถานการณ์ทางธุรกิจ
3. กำกับดูแลการปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสม เพื่อสร้างประสิทธิภาพและกับต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก
4. กำกับดูแลด้านยุทธศาสตร์องค์กร ด้านการลงทุนในธุรกิจใหม่ ด้านการตลาด และด้านพัฒนาธุรกิจ เพื่อขับเคลื่อนและพัฒนา บริษัท ประเทศไทยดีสกอร์บีชั่น จำกัด ให้สามารถแข่งขันได้
5. กำกับดูแลให้เกิดการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กรไปสู่การปฏิบัติ และติดตามความคืบหน้าในการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน ยุทธศาสตร์องค์กร และการขับเคลื่อนของ บริษัท ประเทศไทยดีสกอร์บีชั่น จำกัด
6. พิจารณางบประมาณประจำปี/ระหว่างปี ในภาพรวมทั้งหมดของ บริษัท ประเทศไทยดีสกอร์บีชั่น จำกัด ก่อนเสนอขอความเห็นชอบ ต่อคณะกรรมการบริษัท ประเทศไทยดีสกอร์บีชั่น จำกัด ให้ถูกต้องตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงบลงทุน ของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2550
7. พิจารณากลั่นกรองเรื่องการจัดซื้อ/จัดจ้าง ที่อยู่ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัท ประเทศไทยดีสกอร์บีชั่น จำกัด ก่อนเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติต่อไป
8. เสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้างและการเบิกจ่ายเงินงบประมาณลงทุน (ถ้ามี)
9. รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัท ประเทศไทยดีสกอร์บีชั่น จำกัด เพื่อทราบเป็นประจำทุกเดือน

### » รายนามคณะอุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายบิสิต จันทร์สมวงศ์	ประธานอุกรรมการ
2.	นายอนพัฒน์ พรรบนะประทักษ์	รองประธานอุุกรรมการ
3.	พ.อ.กฤตญา สัวะรา	อุุกรรมการ
4.	ดร.เอกก์ ภักรณกุล	อุุกรรมการ
5.	ดร.ปรีชาพร สุวัฒโนดม	อุุกรรมการ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
6.	ดร.บันทิต รุ่งเจริญพร	อนุกรรมการ
7.	นายพิษณุ วนิชผล	อนุกรรมการ
8.	ดร.วันประชา เชาวลิตวงศ์	อนุกรรมการ
9.	นายก่อภิจ ดำเนชัยวิจิตร	อนุกรรมการ
10.	นายพีระ อุดมกิจสกุล	อนุกรรมการและเลขานุการ

## คณะอนุกรรมการกฎหมาย

เพื่อให้การกลั่นกรองงานที่มีประเด็นปัญหาข้อกฎหมายของบริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด เป็นไปด้วยความรอบคอบถูกต้อง คณะกรรมการบริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ในการประชุมครั้งที่ 10/2563 วันที่ 30 ตุลาคม 2563 ได้มีมติเห็นชอบให้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการกฎหมาย เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด และประธานกรรมการบริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ในการดำเนินกิจการของบริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ทั้งธุรกิจที่เกี่ยวกับกิจการไปรษณีย์ รวมทั้งธุรกิจอื่นที่ต่อเนื่อง ใกล้เคียงกัน หรือ ซึ่งเป็นประโยชน์แก่กิจการของบริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด จึงเห็นควรแต่งตั้งคณะอนุกรรมการกฎหมาย

โดยให้คณะอนุกรรมการกฎหมาย บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด มีอำนาจ 宛如หน้าที่ความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้



- ให้คำปรึกษา คำแนะนำ วินิจฉัย ติความกฎหมาย และพิจารณากลั่นกรอง กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ปัญหาอุปสรรคที่เกี่ยว กับกฎหมาย ข้อสัญญา และแนวทางการดำเนินคดี ใน การดำเนินกิจการของ บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด
- ให้คำปรึกษา แนะนำ พิจารณา กลั่นกรองงานวินัย อุทธรณ์ การร้องทุกข์ และคำสั่งลงโทษหรือเลิกจ้างที่ออกโดยกรรมการ ผู้จัดการ บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด
- ศึกษา ยกร่าง ปรับปรุงหรือแก้ไข หรือตรวจร่างกฎหมาย เพื่อปรับปรุงและพัฒนากฎหมาย หรือระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ของ บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด
- แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินการตามที่มอบหมาย
- มีอำนาจเรียกข้อมูล และคำชี้แจงจากหน่วยงานและบุคคลต่าง ๆ ภายใน บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีอำนาจเชิญหน่วยงานหรือบุคคลภายนอกทั้งภาครัฐ และภาคเอกชนมาให้คำปรึกษาหรือให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่ บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ได้

6. ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการกฎหมายบริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด เป็นประจำทุกปี
7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการหรือประธานกรรมการ มอบหมาย

» รายนามคณะกรรมการกฎหมาย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายพงศ์ธร พากเพียรกรพย์	ประธานอนุกรรมการ
2.	ดร. เสรี บันกสุติ	อนุกรรมการ
3.	นางสาวน้ำ ลักษณ์	อนุกรรมการ
4.	ดร.ปรีชาพร สุวัฒโนดม	อนุกรรมการ
5.	นายสมนึก ลักษณ์	อนุกรรมการ
6.	รองกรรมการผู้จัดการด้านปฏิบัติการ	เลขานุการ
7.	ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

## คณะอนุกรรมการด้านการตลาดและการสื่อสาร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ปนด ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ ปนด เห็นควรให้ ปนด ให้ความสำคัญกับการตลาด สามารถสร้างรายได้ให้เป็นไปตามเป้าหมาย มุ่งเน้นงานด้านการสื่อสารการตลาดและสื่อสารองค์กรให้มีความซัดเจนและดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพก่อให้เกิดผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมและมีค่าแบบผลประเมินที่สูงขึ้น จึงเห็นควรให้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการด้านการตลาดและการสื่อสาร บริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด มีอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแลนโยบาย กิจการ และแผนงาน การสร้างแบรนด์ “ประเทศไทยดิสทริบิวชั่น” ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. กำกับดูแลการขับเคลื่อนการตลาด การสื่อสารการตลาด การสื่อสารองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือ สร้างรายได้และดัชนีชี้วัดความภักดีของลูกค้า (Net Promoter Score) ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และติดตามผลการดำเนินงานทางการเงินและ Net Promoter Score หลังจากได้ดำเนินการตามแนวทางที่วางตั้น
3. บูรณาการดำเนินงานด้านการสื่อสารการตลาด และการสื่อสารองค์กร ให้สอดคล้องไปในกิจการเดียวกัน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการตลาดให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
4. ขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดให้สัมฤทธิ์ผลโดยเร็ว
5. ดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปนด

### » รายนามคณะอนุกรรมการด้านการตลาดและการสื่อสาร

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายบีสิต จันทร์สมวงศ์	ประธานอนุกรรมการ
2.	ดร.ธนพัฒน์ พวรรณะประเทศไทย	อนุกรรมการ
3.	ดร.เอกก์ กะรนนกุล	อนุกรรมการ
4.	ดร.ปรีชาพร สุวัฒโนดม	อนุกรรมการ
5.	ดร.บัณฑิต รุ่งเจริญพร	อนุกรรมการ
6.	นายภาวิช จิตรกร	อนุกรรมการ
7.	ดร.ศิริกุล เลาภยกุล	อนุกรรมการ
8.	นายพีระ อุดมกิจสกุล	อนุกรรมการ
9.	รองกรรมการผู้จัดการด้านตลาดและพัฒนาธุรกิจ	เลขานุการ
10.	ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและการขาย	ผู้ช่วยเลขานุการ

## คณะกรรมการสรรหารองกรรมการผู้จัดการ

เพื่อให้การสรรหารบุคคลเข้าปฏิบัติหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการ ด้านตลาดและพัฒนาธุรกิจ บริษัท ไทยนีโอไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยและเพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ไทยนีโอไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ครั้งที่ 12/2563 วันที่ 25 ธันวาคม 2563 จึงยกเลิกคำสั่งที่ 0001/2563 ลงวันที่ 17 มกราคม 2563 และแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหารองกรรมการผู้จัดการ ด้านตลาดและพัฒนาธุรกิจ บริษัท ไทยนีโอไทยดิสทริบิวชัน จำกัด

ให้คณะกรรมการสรรหารองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยนีโอไทยดิสทริบิวชัน จำกัด มีอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าปฏิบัติหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยนีโอไทยดิสทริบิวชัน จำกัด
- การเจรจาค่าตอบแทน
- รายงานผลผู้ได้รับการคัดเลือก
- งานอื่นที่ได้รับมอบหมาย

### » รายนามคณะกรรมการสรรหารองกรรมการผู้จัดการ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.ธนพัฒน์ พวรรณะประเทศไทย	ประธานกรรมการ
2.	ศ.ดร. ปาริชาต สถาปานนท์	กรรมการ
3.	ดร.เอกก์ กกธนกุล	กรรมการ
4.	นายพิษณุ วนิชผล	กรรมการ
5.	นายพรະ อุดมกิจสกุล	กรรมการและเลขานุการ
6.	นางสาวอัญชลี ด่องแก้ว	ผู้ช่วยเลขานุการ
7.	ดร.ศรีกุล เลาภกุล	กรรมการ

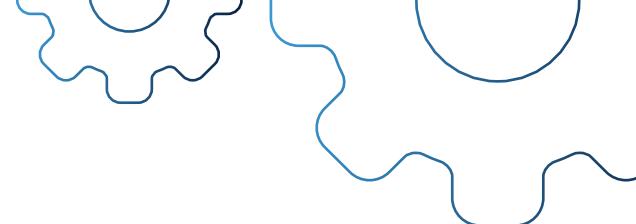
## การประชุมของคณะกรรมการ และคณะกรรมการ

ปัจจุบัน กำลังดำเนินการประชุมคณะกรรมการ ปัจจุบัน อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ในวันพุธสุดที่ที่ 4 ของเดือน โดยเฉพาะการคณะกรรมการ ปัจจุบัน จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระและเอกสารการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านทราบเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาเอกสารและรายละเอียดต่าง ๆ ที่ ปัจจุบัน นำเสนอ กันนี้ ในระหว่างการประชุมกรรมการแต่ละท่าน สามารถเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี ซึ่งจะมีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุม ที่คณะกรรมการ ปัจจุบัน รับรองแล้วเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ รวมทั้งได้ส่งสำเนารายงานการประชุมให้กับ บริษัท ประเทศไทย จำกัด ในฐานะบริษัทลูกค้า โดยในปี 2564 คณะกรรมการ ปัจจุบัน และคณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ซึ่งแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการ ปัจจุบัน ได้มีการประชุมดังนี้

**ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง**

ลำดับ	รายนาม	คณิตธรรมการ ตรองสอน	คณิตธรรมการ สร้างสรรค์ กรรมการ	คณิตธรรมการ การพัฒนา ค่าตอบแทน	คณิตธรรม ภารกิจดูแล กิจการที่ดี	คณิตธรรม การอยู่อาศัยยูนิต มาสต์ฯ	คณิตธรรม การอยู่อาศัย	คณิตธรรม การดูแลการ ตลาดและการ สื่อสาร
1.	นางวรรณพร เทพหักสระบิน อธุรษา	12/13	-	-	-	-	-	-
2.	นายนิสิต จันทร์สมวงศ์	10/13	-	3/3	-	6/7	-	5/6
3.	นายพิพนุ วานิชผล	13/13	-	2/2	-	5/6	-	-
4.	นายธนาพัฒน์ พวรรณประภาศ	-	-	-	1/3	1/6	-	-
5.	นางอัญชลี ศรีจำปา	13/13	8/8	-	-	6/6	-	-
6.	นายอนพงศ์ ศรีขัปเขยถุ	13/13	8/8	2/2	-	6/6	-	-
7.	นายพงษ์ธน พากเพียรธนรักษ์	12/13	8/8	2/2	-	6/6	-	11/11
8.	ศ.ดร.ปรัชชาต สถาปตนาบาล	13/13	-	2/2	-	6/6	-	-
9.	ดร.ปรีชาพร สุจัตม์มณฑ	11/13	-	-	1/3	-	6/7	10/11
10.	ดร. ณัทนา สายกรพันธุ์	5/13	-	-	2/3	-	-	-
11.	ดร.ภัทรา โชคไวยาฤทธ	1/13						-
12.	นายพีระ อุดมกิจสุล	13/13	-	2/2	-	6/6	7/7	6/6
13.	พ.อ.ภกษยา สังฆา	-	-	-	-	-	6/7	-
14.	ดร.บันทัด รุ่งเรืองวงศ์	-	-	-	-	-	7/7	-
15.	นายพีระ อุดมกิจสุล	-	-	-	-	-	4/7	-
16.	พ.อ.ภกษยา สังฆา	-	-	-	-	-	-	11/11
17.	ดร.บันทัด รุ่งเรืองวงศ์	-	-	-	-	-	-	11/11
18.	ดร.วัน基本原则 เชาวลักษณ์	-	-	-	-	-	7/7	-

ลำดับ	รายนาม	คณิตธรรมการ	คณิตธรรมการ ต่อจสอบ	คณิตธรรมการ สรรษา กรรมการ	คณิตธรรมการ การพิจารณา ค่าตอบแทน	คณิต อนุกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดิน	คณิต อนุกรรมการ ภัยคุกคามยุทธ ศาสตร์ฯ	คณิต อนุกรรมการ การกฎหมาย ด้านอาชญากรรม การค้าและการ ตลาดและการ สื่อสาร
19.	บางสัน ลังพ้ำว ไกรฤทธิ์	--	--	--	--	--	--	11/11
20.	นายวิวัฒน์ จิตรกร	--	--	--	--	--	--	0/6
21.	ดร.ศรีกฤศ เล็กยงกุล	--	--	--	--	--	--	4/6
22.	นายสุรพงษ์ บัวบูรพา	--	--	--	--	--	--	10/11
23.	นายธนกร แรมเก้า	--	8/8	--	--	--	--	-
จำนวนครั้งในการประเมินปี 2564		13	8	2	3	6	7	11
								6



ปัจจุบัน จ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปัจจุบัน อย่างโปร่งใสโดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ และกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการ หรือคณะกรรมการ หรือคณะกรรมการ ที่มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการ ซึ่งคณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบตามที่กระทรวงการคลังเสนอ ในคราวประชุมคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562

## ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

### » ค่าตอบแทนรายเดือน

- กรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือน ค่าละ 8,000 บาท ต่อเดือน หากดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือนให้ได้รับตามสัดส่วนระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง
- ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็น 2 เท่าของกรรมการ

### » เบี้ยประชุม

- กรรมการได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งค่าละ 16,000 บาท ต่อครั้ง เดือนละ 1 ครั้ง ก้อนนี้ในกรณีมีเหตุสุมควร ปัจจุบัน อาจจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้งต่อเดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี
- ประธานกรรมการได้รับเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตรา率อยละ 25%
- กรรมการได้รับเบี้ยประชุมในกรณีได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในคณะกรรมการ หรือคณะกรรมการเพิ่มเติมได้ในอัตรา 0.5 เท่าของเบี้ยประชุมกรรมการ ปัจจุบัน เนื่องจากภาระที่มากประชุม โดยให้ได้รับเบี้ยประชุมค่าตอบแทนของคณะกรรมการหรือคณะกรรมการ ที่มีการประชุมในเดือนนั้น ๆ รวมแล้วไม่เกิน 2 คน ค่าละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

### » โบนัสประจำปี

- ปัจจุบัน จะพิจารณาการจ่ายเงินโบนัสโดยยึดโยงกับผลประกอบการและผลการประเมินการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจในปี 2564 ปัจจุบัน ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ ปัจจุบัน ตามรายละเอียดดังนี้

รายการ	คณิตธรรมการ ตรวจสอบ	คณิตธรรมการ สร้างสรรค์ กรรมการ	คณิตธรรมการ สร้างสรรค์ กรรมการ	คณิตธรรม การพัฒนา ค่าตอบแทนฯ		คงเป้าหมาย ตัวติดตามฯ	บันทึก (ประจำปี 2563  jusqu'ปี 2564)	รายได้รวม (หักภาษี ณ กี่ % จ่าย 10 – 35 % แล้ว)	
				คงเป้าหมาย ตัวติดตามฯ	อุปกรณ์การ กำกับดูแล กิจกรรมที่ดี				
บางวรรณพร เกophรัติพน ชยธanya			334,800.00	-	-	-	-	81,250.00	416,050.00
นายบีสิต จันกรสมบูรณ์	230,400.00	-	-	21,600.00	-	54,000.00	-	45,000.00	73,125.00
นายพิพนุ วนิชผล	266,400.00	-	14,400.00	-	36,000.00	36,000.00	-	-	424,125.00
นายธนพัฒ์ วัฒน์ประภาก	7,200.00	-	-	7,200.00	7,200.00	-	-	65,000.00	417,800.00
นางจังษ์ส ศรีอ่อนIV	266,400.00	172,800.00	-	-	43,200.00	-	-	65,000.00	547,400.00
นายอนพงศ์ ศรีบัณฑุล	266,400.00	216,000.00	14,400.00	-	43,200.00	-	-	65,000.00	605,000.00
นายพงษ์ธร พากเพียรธิพย	259,200.00	172,800.00	18,000.00	-	-	99,000.00	-	65,000.00	614,000.00
ศ.ดร.ปรัชชาต สานติภานก	266,400.00	-	14,400.00	-	54,000.00	-	-	22,616.43	357,416.43
ดร.ปรีชาพร สุวัฒโนทยาน	208,800.00	-	-	7,200.00	-	28,800.00	72,000.00	36,000.00	22,616.43
ดร.ต้นก้าว สุกการพัฒ	100,800.00	-	-	18,000.00	-	-	-	-	118,800.00
ดร.กัจรา โชคดีวิทยาล	21,600.00	-	-	-	-	-	-	-	21,600.00
นายพิรุษ อุดมกิจสุก	266,400.00	14,400.00	-	43,200.00	36,000.00	-	36,000.00	65,000.00	461,000.00
นางสมร เกิดธรรมเพ็ญล	-	-	-	-	-	-	-	2,493.15	2,493.15
นายอุ่ง ตันสัยวิจิตร	-	-	-	-	-	-	-	19,767.12	19,767.12
พ.อ.กฤชญา สืบฯ	-	-	-	-	50,400.00	-	-	-	50,400.00
ดร.บันทสิน รุ่งเรืองพร	-	-	-	-	50,400.00	-	43,200.00	-	50,400.00
ดร.เอกก์ ภารรบทุล	-	-	-	-	36,000.00	-	28,800.00	-	64,800.00
นายสัน พุฒลawan	-	-	-	-	-	79,200.00	-	-	79,200.00

คบงกรรมการ	คบงกรรมการ ตระจสอบ	คบงกรรมการ สรรหา กรรมการ	คบงอุปกรณ์ การพัจราณ ค่าตอบแทนฯ	คบง: อุปกรณ์การ ก้าบถูก กิจการที่	รายบหุน										
														รายได้รวม (หักภาษี ณ ที่ จ่าย แล้ว)	
ดร.เตส แพสตี้	-	-	-	-	-	21,600.00	-	-	-	79,200.00	-	-	-	-	100,800.00
ดร.วันประชา เขียวลักษ	-	-	-	-	-	-	50,400.00	-	-	-	-	-	-	-	50,400.00
นางสิน สลั่งทิวา กนกุล	-	-	-	-	-	-	-	79,000.00	-	-	-	-	-	-	79,000.00
นายภาณุ พิจารก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	--
ดร.ศรีสุ ลาภยุทธ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,800.00	-	-	-	-	28,800.00
นายสุรพัช นิตยบุ	-	-	-	-	-	-	-	72,000.00	-	-	-	-	-	-	72,000.00
นายยุทธนา แพ้เพ็งแก้ว	-	-	86,400.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	86,400.00

ปนด ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูง ซึ่งได้แก่ กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ โดยเป็นค่าตอบแทนแรงงานสิทธิประโยชน์ด้านสวัสดิการ เงินสมทบที่จ่ายเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวในภาพรวม 3 ปียอดหลัง ดังนี้

## นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
นายพีระ อุดมกิจสกุล	กรรมการผู้จัดการ	2,444,400.00	2,655,596.16	4,235,665.72
นางรัญญา ตันครองศิล	รองกรรมการผู้จัดการ ด้านปฏิบัติการ	230,850.00	76,950.00	-
นายสุรพง บีบบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ด้านปฏิบัติการ	-	1,320,000.00	1,705,932.20
		2,675,250.00	4,052,546.16	5,941,597.92

คณะกรรมการ ปนด ได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารสิทธิของผู้ถือหุ้น เพื่อให้กรรมการ ปนด ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานคำนึงถึงผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น หลักเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและผลประโยชน์ของ ปนด โดยคณะกรรมการ ปนด ฝ่ายเลขานุการของบริษัทจะต้องแจ้งให้กรรมการทุกท่านแสดงรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ในหนังสือแสดงความโปร่งใสในการดำเนินงาน ของ ปนด ในเรื่องที่ได้มีการเสนอเข้าประชุมในปีนั้น ๆ หรือไม่ โดยจัดตั้งรายงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หากกรรมการผู้ได้ส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลหรือประโยชน์ของ ปนด ในเรื่องที่ได้มีการเสนอเข้าสู่ระบบวาระการประชุมครั้งนั้น ให้ก่อประชุมคณะกรรมการ ปนด พิจารณาให้กรรมการผู้บังคับบอกรอการสืบสาน หรือให้ออกจากห้องประชุมในระหว่างที่พิจารณาเรื่องที่มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและผลประโยชน์ของ ปนด นับออกจากนัดกรรมการ ปนด ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานที่เป็นผู้ถือหุ้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมให้นิติบุคคลได้เก็บกวาดร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลนั้นจะต้องเปิดเผยข้อมูลการถือหุ้นดังกล่าวต่อ ปนด เพื่อเป็นข้อมูลในการพิจารณาการกำราภการที่เกี่ยวโยงกับด้วย



# รายงานผล การดำเนินงานขององค์กร

## รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทยน้ำดื่มจำกัด (ปนด) ประจำปี 2564

คณะกรรมการ ปนด ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ตามคำสั่ง ปนด ก 016/2562 สั่ง ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2562 ซึ่งประกอบด้วย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์ในหลายด้าน โดยคณะกรรมการตรวจสอบที่ทำหน้าที่ในปี 2564 ประกอบด้วย

1	นายณพวงศ์ ศิริขันตยกุล	ประธานกรรมการ
2	นายพงค์ธร พากเพียรกรพิรช์	กรรมการ
3	นางอัญชลี ศรีจามาipo	กรรมการ
4	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	เลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบ ปนด ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎหมายคณะกรรมการตรวจสอบ ปนด ซึ่งเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลังฉบับปรับปรุง ปี 2555

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด สรุปการดำเนินงานในภาพรวมได้ดังนี้



**1. การควบคุมภายใน** สอดท่านประสีกธิภาพ ประสีกธิผล  
และความเพียงพอของกระบวนการควบคุมภายในโดยพิจารณา  
จากรายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ผลการ  
ตรวจสอบของผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในพร้อมทั้งกำกับดูแล  
ให้ฝ่ายบริหารมีการควบคุม ติดตามดูแลการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิด  
ความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสมเพียงพอ  
สามารถปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพและ  
ประสิทธิผล ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่าย  
บริหารในกรณีที่พบว่ามีจุดอ่อนที่สำคัญเพื่อนำไปปรับปรุงระบบ  
การทำงานต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

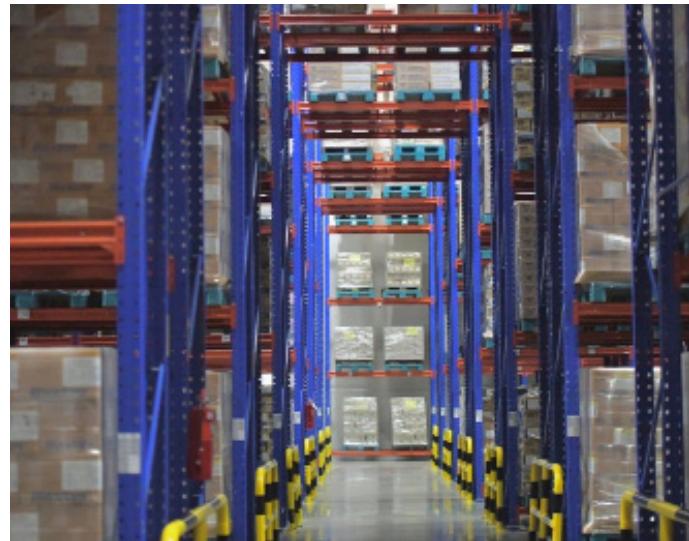
**2. การบริหารความเสี่ยง** ติดตามการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของ ปนด ตลอดจนแบ่งกางปฏิบัติที่เหมาะสมโดยสอดคลายรายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร การระบุความเสี่ยงระดับองค์กร และมาตรการบริหารความเสี่ยงของ ปนด เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงของ ปนด ในด้านต่าง ๆ มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

**3. รายงานทางการเงิน** สอดคล้องรายงานทางการเงินประจำไตรมาส และประจำปี โดยพิจารณาความถูกต้องครบถ้วนของบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้นเพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินของ ปนด มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ จัดทำตามมาตรฐานหรือหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

**4. การปฏิบัติตามกฎหมายกฏหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ**  
กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการควบคุม ติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่มีผลกระหบต่อภาพลักษณ์ และการดำเนินงาน ของ ปนด

**5. การกำกับและคุ้มครองการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน**  
สอบทานและอนุมัติกฎบัตร ของฝ่ายตรวจสอบภายในรวมทั้งได้  
อนุมัติแผนการดำเนินงานและแผนการตรวจสอบประจำปี อนุมัติ  
คู่มือการตรวจสอบภายใน พิจารณาประเมินผลงานของหัวหน้า  
หน่วยตรวจสอบภายใน สอบทานและให้ข้อคิดเห็น ข้อสังเกต ข้อแนะนำ

ต่อรายงานผลการตรวจสอบภายใน ซึ่งได้ให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายบริหาร  
และฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดการปรับปรุงการดำเนินงาน  
ให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายใน  
พัฒนาตัวเองให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ในด้านการตรวจสอบ  
ภายในหรือวิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง



## 6. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ มีการประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัชวิสาหกิจ กระบวนการคลังจับบับปรับปรุงปี 2555 เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิผลเป็นที่บ้าเชื่อถือ

7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี 2564  
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผู้สอบบัญชีจากความเป็น  
อิสระ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ รวมถึงอัตราค่าตอบแทน  
ในการสอบบัญชี ในปี 2564 เสนอให้แต่งตั้งนางสาวโชคิตา กิจศิริก  
หรือ นางสาววันนิสา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีสังกัดบริษัท สอบบัญชี  
ธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ ปนด และนำเสนอด้วยคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ ปนด เพื่อพิจารณาและขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
ต่อไป ก็ตามนี้ ผู้สอบบัญชีของ ปนด ปี 2564 ได้รับความเห็นชอบจาก  
สำนักงานการตรวจสอบฯ เมื่อวันที่ ๒๖ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

## รายงานคณะกรรมการสรรหาการ ปนด

ในการประชุมคณะกรรมการเบรซักฯ ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด ครั้งที่ 9/2562 วันที่ 30 สิงหาคม 2562 ได้มีมติให้เป็นชอบให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อกำหนดที่สรรหาและพิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด หรือ ขึ้นบัญชีเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตราฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วย การกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557 มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2560 เรื่อง แนวทางการแต่งตั้งกรรมกรรัฐวิสาหกิจ และมติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 และเพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด ครั้งที่ 9/2563 วันที่ 25 กันยายน 2563 จึงยกเลิกคำสั่งที่ 017/2562 ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2562 และแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาการ บริษัทฯ ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด

### คณะอนุกรรมการสรรหา ปนด ประจำปี

1	นายพงศ์ธร พากเพียรกรพิรุษ	ประธานกรรมการ
2	นายณพวงศ์ ศิริขันตยุกุล	กรรมการ
3	นายพิษณุ วนิชผล	กรรมการ
4	ศ.ดร. ปราชาต สถาปตานนก	กรรมการ
4	นายพีระ อุดมกิจสกุล	กรรมการ

ในระหว่างปี 2564 คณะอนุกรรมการสรรหา ปนด มีการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง รวมกันหมด 2 ครั้ง ซึ่งได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ปนด รับทราบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การสรรหารายชื่อบุคคลเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปนด แทนตำแหน่งที่ว่างลง เนื่องจาก นายธนพัฒน์ พวรรณะประเทศไทย ลาออกจากคณะกรรมการสรรหาฯ มีมติให้ความเห็นชอบรายชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ว่างลง โดยเรียงลำดับตามความเหมาะสม ดังนี้

#### ลำดับที่ 1

ดร.ภัตรา โชคติวิทยาคุล

เป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์ ด้านกลยุทธ์ ด้านการวางแผน และด้านวิศวกรรมอุตสาหการ ปัจจุบันเป็นที่ปรึกษาให้กับบริษัทเอกชน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ ปนด เป็นอย่างมาก

#### ลำดับที่ 2

ดร.บันทิต รุ่งเจริญพร

เป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน และมีประสบการณ์ทำงานเกี่ยวข้องกับภาคเอกชนเป็นส่วนใหญ่

#### ลำดับที่ 3

นายสนัน พุสสว่าง

เป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายและการบริหารทรัพย์สินองค์กร ปัจจุบันเป็นผู้บริหารบริษัทฯ ไปรษณีย์ไทย จำกัด

ทั้งนี้ ให้นำรายชื่อดังกล่าวเสนอคณะกรรมการ ปนด พิจารณาให้ความเห็นชอบและดำเนินการตามขั้นตอนการแต่งตั้งคณะกรรมการต่อไป

2. การสรรหารายชื่อบุคคลเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปนด กรณีกรรมการครบกำหนดตามวาระและการเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง ประจำปี 2565 จำนวน 5 ตำแหน่ง ได้แก่ 1.) นายพิษณุ วนิชผล 2.) ศ.ดร.ปราิชาต สกานาณก 3.) ดร.ปรีชาพร สุวัฒโนดม 4.) นายพงศ์ธร พากเพียรกรรพย 5.) นายอนพงศ์ ศรีขันตยกุล คณะกรรมการสรรหาฯ มีมติรับทราบตามที่ปนด เสนอ โดยให้รับข้อสังเกตของคณะกรรมการสรรหากรรมการ ปนด ไปดำเนินการ ทั้งนี้ ปนด ได้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการปนด เพื่อพิจารณา

## รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน/ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

### ผู้จัดการ

เพื่อให้การพิจารณาค่าตอบแทน/ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการบริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและเพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ในการประชุมครั้งที่ 9/2564 วันที่ 30 กันยายน 2564 จึงยกเลิกคำสั่งที่ 023/2563 ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2563 และแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน/ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ บริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน/ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ประกอบด้วย

1.	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด	ประธานกรรมการ
2.	นายปีสิต จับගෝසමව්	อนุกรรมการ
3.	นายปรีชาพร สุวัฒโนดม	อนุกรรมการ
4.	นายเสรี แบบสูต	อนุกรรมการ
5.	ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ	เลขานุการ

ในระหว่างปี 2564 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน/ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ มีการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง รวมกันหมด 2 ครั้ง ซึ่งได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ปนด รับทราบทุกครั้ง สรุปสราชสำนักได้ดังนี้

1. **การประชุมครั้งที่ 1** เป็นการประชุมเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการผู้จัดการบริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ในแต่ละปี ประกอบด้วย หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ บริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด และหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อนำเสนอต่อกomite ปนด พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ และประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการผู้จัดการ บริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด 6 เดือนแรก

2. **การประชุมครั้งที่ 2** คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน/ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการผลการประเมินการปฏิบัติงานกรรมการผู้จัดการ 6 เดือนหลังและนำผลการประเมินดังกล่าวไปใช้ในการพิจารณา เพื่อจ่ายค่าตอบแทนผันแปร และปรับเพิ่มค่าตอบแทนคงที่รายเดือนในปีต่อ ๆ ไป รวมกับพิจารณาเลิกสัญญาจ้าง กรณีไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุผลตามที่กำหนดไว้ได้



## รายงานทางการเงิน



### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ และในการจัดการรายงานทางการเงินได้ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองกันไป รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชี (บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด) ได้แสดงความเห็นต่องบการเงินในรายงานของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ เพื่อกำหนดที่กำกับดูแลและสอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินของบริษัท เป็นที่เชื่อถือได้

(นางวรรณพร เทพหัสติน ณ อุยรยา)  
ประธานกรรมการ

(นายพีระ อุดมกิจสกุล)  
กรรมการผู้จัดการ

# รายงานผู้สอบบัญชี

» เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด

## » ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการเงินของ บริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของ บริษัท ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## » เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้า ได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชีที่กำหนดให้กับการตรวจสอบเงินแผ่นดินและตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจสอบเงินแผ่นดิน และข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาพวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชีที่กำหนดให้กับการตรวจสอบเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## » ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งระบุอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายในหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความถูกต้องที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## » ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุด

ดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## » ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และสนับรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้ายังด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจสอบแบบดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจสอบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจสอบเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่พยุงพอและหมายเหตุเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถาบัน แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของ การใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่พยุงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอง โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึง ขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พับจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อมูลพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พับในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดิน และข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์กับหน่วยงานที่ตนมีอำนาจหน้าที่ ตามที่ได้ระบุไว้ในเอกสารนี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าไม่เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทำการดังกล่าวเป็นการกระทำการที่ข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวโซติมา กิตติกร

(นางสาวโซติมา กิตติกร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7318

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 10 มีนาคม 2565

# งบการเงิน

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2564 (ตรวจสอบแล้ว)	31 ธันวาคม 2563 (ตรวจสอบแล้ว)	31 ธันวาคม 2562 (ตรวจสอบแล้ว)
<b>สินทรัพย์</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเดียวกันกับเงินสด	6	98,543,852.80	102,384,174.70	111,905,710.37
ลูกหนี้การค้า	7	357,025,774.31	246,284,038.28	163,272,974.96
ลูกหนี้อื่น	8	1,907,007.14	22,211,447.44	22,153,502.10
รายได้ค้างรับ	9	90,534,073.31	52,234,314.07	23,236,110.25
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		17,124,969.51	11,198,525.57	13,559,705.07
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	2,369,183.29	1,712,891.32	11,097,038.67
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>567,504,860.36</b>	<b>436,025,391.38</b>	<b>345,225,041.42</b>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีการระบุพัน	11	9,157,522.45	-	9,107,965.05
อาคารและอุปกรณ์	12	3,345,675.88	3,965,333.66	6,058,695.63
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	141,329,424.18	252,436,922.92	-
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าจากการเงิน	14	470,205,680.32	517,545,374.41	335,155,053.16
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	6,775,584.78	7,081,505.30	9,417,973.61
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	16	20,628,851.25	20,056,720.52	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	50,815,605.93	31,781,379.12	19,900,833.75
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>702,258,344.79</b>	<b>832,867,235.93</b>	<b>379,640,521.20</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,269,763,205.15</b>	<b>1,268,892,627.31</b>	<b>724,865,562.62</b>

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท				
	หมายเลข	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
		(ตรวจสอบแล้ว)	(ตรวจสอบแล้ว)	(ตรวจสอบแล้ว)
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า	18	41,875,132.21	60,317,392.73	54,009,952.61
เจ้าหนี้อื่น	19	63,647,133.92	25,615,794.67	24,617,334.40
รายได้รับล่วงหน้า	20	30,986,286.70	53,280,126.70	62,461,300.00
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		8,266,754.53	7,863,618.25	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21	188,013,834.19	71,195,944.71	49,945,967.35
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินกึ่งกำหนด ชำระภายใน 1 ปี	22	225,692,033.64	231,343,930.10	69,451,304.57
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,792,250.23	7,061,649.33	7,112,146.98
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>565,273,425.42</b>	<b>444,196,697.66</b>	<b>267,598,005.91</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	22	261,597,186.10	484,690,438.26	239,650,389.46
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผล ประโยชน์พนักงาน	23	4,804,752.73	5,323,352.03	3,554,087.00
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	27.2	4,724,215.42	1,010,035.73	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>271,126,154.25</b>	<b>481,473,940.53</b>	<b>243,204,476.46</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>836,399,579.67</b>	<b>943,151,911.02</b>	<b>510,802,482.37</b>

## จป॥แสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	(ตรวจสอบแล้ว)	(ตรวจสอบแล้ว)	(ตรวจสอบแล้ว)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 35,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	350,000,000.00	350,000,000.00	350,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 35,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	350,000,000.00	350,000,000.00	350,000,000.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม	83,363,625.48	(24,259,283.71)	(135,936,919.75)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>433,363,625.48</b>	<b>325,740,716.29</b>	<b>214,063,080.25</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,269,763,205.15</b>	<b>1,268,892,627.31</b>	<b>724,865,562.62</b>

# งบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท				
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
		(ตรวจสอบแล้ว)	(ตรวจสอบแล้ว)	(ตรวจสอบแล้ว)
<b>รายได้</b>	28			
รายได้จากการขายและให้บริการ		1,215,086,392.22	949,237,814.60	682,781,699.55
รายได้อื่น	18	4,175,634.23	5,441,109.09	3,622,665.64
<b>รวมรายได้</b>	19	<b>1,223,635,247.74</b>	<b>954,678,923.69</b>	<b>686,404,365.19</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	28	30,986,286.70	53,280,126.70	62,461,300.00
ต้นทุนการให้บริการ		991,877,842.12	716,442,021.09	569,488,082.05
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		76,032,165.38	60,062,768.45	48,231,894.19
หนี้สงสัยจะสูญ	8,11		27,209,957.52	30,173,199.08
ต้นทุนจากการเงิน		23,205,075.68	27,846,644.47	4,265,260.53
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>1,067,910,007.50</b>	<b>776,504,789.54</b>	<b>652,158,435.85</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		133,149,895.27	123,117,532.16	34,245,929.34
<b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้</b>	22	26,771,992.59	(821,982.02)	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด</b>	23	<b>106,377,902.68</b>	<b>123,939,514.18</b>	<b>34,245,929.34</b>
กำไร (ขาดทุน) เปิดเสร็จอื่น	27.2			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน		-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์ประจำภัย		1,245,006.51		
- สุทธิจากการภาษีเงินได้				
กำไร (ขาดทุน) เปิดเสร็จอื่นสำหรับงวด - สุทธิจากการภาษีเงินได้		1,245,006.51	-	-
กำไร (ขาดทุน) เปิดเสร็จอื่นรวมสำหรับงวด		107,622,909.19	123,939,514.18	34,245,929.34
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด (บาทต่อหุ้น)		3.04	3.54	0.98

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	กำไร (ขาดทุน) สะสม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	350,000,000.00	(148,198,797.89)	201,801,202.11

กำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดประจำปี

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	123,939,514.18	123,939,514.18
------------------------	---	----------------	----------------

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเตล็ดประจำปี	-	-	-
--------------------------------	---	---	---

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดประจำปี	-	123,939,514.18	123,939,514.18
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	350,000,000.00	(24,259,283.71)	325,740,716.29
กำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดประจำปี			

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	106,377,902.68	106,377,902.68
------------------------	---	----------------	----------------

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเตล็ดประจำปี	-	1,245,006.51	1,245,006.51
--------------------------------	---	--------------	--------------

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดประจำปี	-	107,622,909.19	107,622,909.19
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	350,000,000.00	83,363,625.48	433,363,625.48

## งบกำไร/ขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	2564	2563	หน่วย : บาท 2562
กำไร/ขาดทุนจากการดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	13,3149,895.27	123,117,532.16	32,803,998.30

รายการปรับปรุงทบทำที่สำคัญของกำไร/ขาดทุน

จากการดำเนินงาน

รับรู้ค่าใช้จ่ายจากค่าใช้จ่ายต่างล่วงหน้า 18,578,376.07 3,161,780.26 6,383,658.57

ดอกเบี้ยรับ (198,071.01) (572,074.31) (221,556.01)

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 55,909,681.30 47,842,711.44 23,282,039.50

ค่าเสื่อมราคลิขสิทธิ์ในการใช้ทรัพย์สิน 113,203,270.77 110,323,096.11 -

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ - - 30,173,199.08

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน 2,004,212.87 1,799,856.00 2,411,671.71

ประมาณการหนี้สินจากการตัดความ 3,714,179.69 1,010,035.73 -

ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินกาว 27,676.30 335,337.00 -

รับรู้รายได้จากการได้รับล่วงหน้า 22,293,840 (22,441,173.30) (21,690,742.00)

(กำไร) จากการยกเลิกสัญญาเช่า - (19,904.94) -

ต้นทุนทางการเงิน 23,205,075.68 27,846,644.47 4,265,260.53

ผล (กำไร) และกลับรายการขาดทุนจากการตัวยค่าขาดทุนจากการตัวยค่าตาม TFRF 9 (629,730.71) 27,209,957.52

กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง

ในสิบทรัพย์และหนึ้สิบดำเนินงาน 326,670,726.23 319,613,789.14 78,849,460.72

## งบกำไรและเงินสด (ต่อ)

	หน่วย : บาท		
	2564	2563	2562
ลูกหนี้การค้า	(109,405,205.32)	(122,314,320.24)	(19,629,259.49)
ลูกหนี้อื่น	195,97,640.30	(57,945.34)	4,012,707.94
รายได้ค้างรับ	(38,251,154.69)	(29,008,341.87)	31,952,504.35
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	(24,504,820.01)	(800,600.76)	(17,708,060.68)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(656,291.97)	(6,150,099.07)	2,720,205.97
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	(9,157,522.45)	9,107,965.05	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(19,034,226.81)	(11,880,545.37)	(59,280.00)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>		<b>5,837,597.05</b>	
เจ้าหนี้การค้า	(22,420,207.92)	998,460.27	15,570,776.64
เจ้าหนี้อื่น	38,031,339.25	13,260,000.00	(8,103,269.68)
รายได้รับล่วงหน้า		20,826,977.46	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	116,817,889.48	(50,497.65)	427,047.50
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(268,913.10)	211,682,159.81	2,910,236.41
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b>	<b>277,419,252.99</b>	<b>-</b>	<b>90,943,069.68</b>
จ่ายผลประโยชน์พนักงานระหว่างวด		(8,305,650.71)	(398,586.40)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(27,252,238.67)	203,376,509.10	(7,176,705.37)
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>249,169,869.32</b>		<b>83,367,777.91</b>
<b>งบกำไรและเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	149,466.46	582,212.36	208,866.85
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ดาวร	(2,441,845.01)	(3,076,072.49)	(518,899.31)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่ตัวตน	(1,252,292.80)	(518,111.20)	
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(3,544,671.35)</b>	<b>(3,011,971.33)</b>	<b>(310,032.46)</b>

## ឧបករណ៍នៃសេចក្តីផល (ព័ត៌មាន)

	2564	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดทำเงิน</b>			
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(226,260,444.19)	(182,039,428.87)	(31,876,399.54)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	23,205,075.68	(27,851,644.57)	(4,265,260.53)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) จากกิจกรรมจัดทำเงิน	(249,465,519.87)	(209,886,073.44)	(36,141,660.07)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(3,840,321.90)</b>	<b>(9,521,535.67)</b>	<b>46,916,085.38</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตัวเป็นตัว</b>	<b>102,384,174.70</b>	<b>111,905,710.37</b>	<b>64,989,624.99</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>98,543,852.80</b>	<b>102,384,174.70</b>	<b>111,905,710.37</b>

ข้อมูลงบประมาณเงินสดเปิดเผยแพร่เพิ่มเติบ			
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์ที่เพิ่มขึ้น	140,225	378,949.73	267,432.28
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่ได้จ่ายชำระเงินสด	2,502,722.40	1,252,292.80	
ซื้อสินทรัพย์ชำรุดไม่ได้จ่ายชำระเงินสด	1,335,000.00	221,651,512.65	-
สกอร์ในการใช้ทรัพย์สิน	2,095,772.03	362,760,019.03	-

# หมายเหตุประกอบการเงิน

บริษัท ไทยพีเอช จำกัด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### (ก) ภูมิลำเนาและสถานะทางกฎหมาย

บริษัท ไทยพีเอช จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2557 โดยเป็นไปตามมติคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2556 ที่เห็นชอบข้อเสนอของบริษัท ไทยพีเอช จำกัด ในการจัดตั้งบริษัท ไทยพีเอช จำกัด โดยให้บริษัท ไทยพีเอช จำกัด จำกัด ถือหุ้นในอัตราอัตรายล 100

บริษัทมีที่อยู่ที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 111 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210

สาขา เลขที่ 33/4, 33/5 หมู่ที่ 7 ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

### (ข) ลักษณะธุรกิจ

บริษัทประกอบกิจการในการบริหารจัดการเกี่ยวกับเส้นทางการขนส่ง การจัดเก็บและการกระจายสินค้า การบรรจุภัณฑ์ การจ่าหน้าที่อยู่ผู้รับ การจัดเตรียมข้อมูลการกระจายสินค้า รวมทั้งธุรกิจและกิจการที่ต่อเนื่องหรือใกล้เคียงกันหรือเป็นประโยชน์แก่กิจการของบริษัทก็ในประเทศไทย ระหว่างประเทศ รวมถึงการให้บริการเสริมที่เกี่ยวข้อง

## 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงิน

### 2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้กำชับตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชน์จำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดียวแนบทั้งหมด ได้เปิดเผยเป็นอย่างอิ่มในนโยบายการบัญชี

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการติดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่ากันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนขึ้น เกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

### 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภากาชาดไทยได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่ากันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในการบัญชีหรือข้อยกเว้นซึ่งควรกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทประเมินแล้วเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มน้ำหนาตฐาน ดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

บริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการ เมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

บริษัทรับรู้รายได้อันและค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถือกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาโดยไม่รวมเงินฝากที่ติดภาระค้าประับ

#### 3.3 อาคารและอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคากุนหักค่าเสื่อมราคาน้ำหนักของอาคาร และอุปกรณ์ และค่าผู้การด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคากุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์ไว้กับการจัดทำสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการซื้อขาย 取得以及การบำรุงรักษาที่ต้องของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคากองอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคากุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	3 - 5 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10 ปี

บริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทคิดค่าเสื่อมราคามหาศาลที่ต้องหักต้นทุนก้อนหนึ่งของสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนก้อนหนึ่งของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคาร่วมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคามหาศาลสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทตัดรายการ อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงวดกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ด

#### 3.4 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคากุน ภายหลังการรับรู้รายการการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าราคากุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าผู้การด้อยค่า (ถ้ามี)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงวดกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เบ็ดเตล็ด อยุกการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี
--------------------	------

บริษัทมีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 3.5 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก้าสัญญานี้เป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่ออกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแนนอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแนนอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

บริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าเพื่อใช้ในการคำนวณของบริษัท โดยมีอายุระหว่าง 1.5 - 5 ปี

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคากลางหักค่าเสื่อมราคามาตรฐานที่ต้องการตัดยอด (ก้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ก้ามี) ราคากลางที่ต้องการตัดยอด จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยที่จ่ายชำระ: ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหลักสิ่งจุใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถาปัตยกรรมที่ต้องของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคางานสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคากลางของสินทรัพย์โดยวิธีสับตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ: ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจุใจตามสัญญาเช่า (ก้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประทานมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคายังคงที่ของสิทธิ์ของสิทธิ์การเลือกซื้อ หากมีความแนนอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทจะใช้สิทธิ์เลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทจะใช้สิทธิ์เลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้วัตรدادออกเบี้ยการคูณส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการคูณส่วนเพิ่มอาจอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับตัวตามความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิ์การเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่าหนึ่งเดือนที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิ์การเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีสับตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยใช้วิธีสับตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 3.6 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ดือหุ้น บริษัทอยู่ และกิจการที่เป็นบริษัทอยู่ในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดกั้งasmaซึ่งในครอบครองที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

การพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเป้าหมายของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย บริษัทถูกควบคุมโดยบริษัท ประเทศไทย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเพียงผู้เดียวของบริษัท

### 3.7 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์จากการเงิน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า ของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเต็ม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายในหักค่าเสื่อมราคาน้ำหนักหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้งาน สินทรัพย์ หรือมูลค่าอยู่ตัวธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย ในการประเมินมูลค่าอยู่ตัวธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจกรรมสามารถจัดได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์หักต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากับได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับ

### 3.8 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเนื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 พนักงานของบริษัทเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทไทย จำกัด โดยใช้ชื่อว่า “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน บริษัท ไทย จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” โดยรับโอนบรรดาภิการ สิทธิ หนี้ ความรับผิด กรณีสิ้น กรรมการ สมาชิกของบริษัท ไทย จำกัด จากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทย จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว มาอยู่กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน บริษัท ไทย จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว

ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน)

บริษัทมีภาระสำหรับเงินทดเชิงที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามระเบียบพนักงานของบริษัท และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินทดเชิงดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประเมินการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอธະได้ทำการประเมินการณ์ผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อมูลต่อไปนี้ หลากหลาย รวมถึงข้อมูลต่อไปนี้ ที่เกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน และอัตราการมนต์

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเต็มจื่น

### 3.9 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

#### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรของหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแพ้ต่างซึ่คราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสืบเรื่องประยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแพ้ต่างซึ่คราวที่ใช้หักภาษีจะถูรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าเบริชจะมีกำไรทางภาษีจากกำไรดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแพ้ต่างซึ่คราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกันรู้ เป็นหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่เบริชคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสืบเรื่องประยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสืบเรื่องประยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจะถูกกำหนดและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าเบริชจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีกังวลหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจะหักกลบทับได้ถ้าต่อเมื่อกิจกรรมมีสิ้นเชิงตามกฎหมายและภาษีเงินได้เน้นประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

ดังนั้นเบริชจึงหักกลบทับสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีในการแสดงรายการใบงบแสดงฐานะการเงินแทน การแสดงแยกจากกัน

### 3.10 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐาน คำนวณโดยการนำกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญหารด้วยจำนวนหุ้นเดลี่ก่อตั้งน้ำหนักของหุ้นสามัญ ก่อนออกจำนำขายและชำระแล้ว

### 3.11 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคากลางตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยู่ตัวธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยู่ตัวธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจกรรมในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่าอยู่ตัวธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่าอยู่ตัวธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการให้เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเงินที่ได้รับและลงทุนสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยู่ตัวธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่าอยู่ตัวธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการนำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการนำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยู่ตัวธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหากำเงินที่มีมัยสำคัญ บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคากองรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้นั้น

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคากลางตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามลักษณะของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการต่อยค่าตั้งกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยู่ตัวธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามลักษณะของสินทรัพย์ทางการเงิน และดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น

รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนจะมีผลต่อรายการเงินที่ต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงซึ่งเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคากลางตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าตัวต่อตัวและผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินนี้ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคากลางตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่าตัวต่อตัวและผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอีก แต่จะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าตัวต่อตัวและผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่าตัวต่อตัวและผ่านกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่าตัวต่อตัวและบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตัวต่อตัวและผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือกำไรหรือขาดทุน หรือกำไรหรือขาดทุนนี้

### การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่าตัวต่อตัวและผ่านกำไรหรือขาดทุน หักต้นทุนการดำเนินการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่ต้องจัดประเภทตามวิธีการคำนวณมูลค่าด้วยราคากลางตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าด้วยราคากลางตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่เกือบเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิ้นที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิ้นที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้ค้างไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามการระบุพันธุ์หนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกการระบุพันธุ์หนี้สินนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของระบุพันธุ์หนี้สินนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกับซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดยอดค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่าตัวต่อตัวและผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอีก แต่จะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน บันทึกจากการลดลงของสินทรัพย์ที่ต้องจัดประเภทเป็นไปโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเสื่อมของการเงินที่ต้องคำนึงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทรับรู้ค่าเสื่อมของสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องจัดประเภทเป็นไปโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเสื่อมของสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องจัดประเภทเป็นไปโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลักษณะการค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

### การหักกลบท่องเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบทันที และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจกรรมมีสิ้นสุดไปแล้วตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบทันทีที่รับรู้ และกิจกรรมมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## 3.12 การใช้คุลยพินิจและประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำรายการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้คุลยพินิจและการประเมินการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอน เช่น การใช้คุลยพินิจและการประเมินการดังกล่าวซึ่งส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิ์การใช้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าเสื่อมราคาน้ำหนักตื้น ค่าตัดจำหน่าย

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคากองอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิ์การใช้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประเมินอายุการให้

ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์ และต้องกبحกวนอยุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือให้มีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบถามการด้อยค่าของสินทรัพย์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้คุณพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้และการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสำหรับผลแทรกต่างชั้นカラว์ที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เบื้องต้นมาเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแทรกต่างชั้นカラว์และขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประเมินการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรมาก่อนที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้คุณพินิจในการประเมินว่าบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ก็จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือก็จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเก็บจังหวะสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับหมวดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในการซื้อขาย เช่น เศรษฐกิจส่วนตัว ภัยหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประจำหนี้สินตามหลักคณิตศาสตร์ประจำกัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ใน การประเมินการนี้ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน และอัตรา率ระนั่น เป็นต้น

### คดีฟ้องร้อง

หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้คุณพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะชนะคดี อย่างไรก็ตาม เพื่อความรอบคอบ ฝ่ายบริหารได้ใช้คุณพินิจในการประเมินการหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาของงาน

### อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

บริษัทและบริษัทที่อยู่ไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

## 4. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ประเทศไทย จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท ประเทศไทยดิสทริบิวชัน จำกัด และมีอำนาจในการควบคุมบริษัท ดังนั้น บริษัท ประเทศไทย จำกัด จึงถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำคัญรับปีสั้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

		บาท		
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ปีก่อน	
		2564	2563	
<b>รายการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับ :</b>				
รายได้ค่าขนส่งถุงไปประเทศในประเทศ - มีสัญญา	367,971,327.14	225,714,296.00		ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าขนส่งถุงไปประเทศในประเทศ - ไม่มีสัญญา	214,847,729.93	56,592,606.45		ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าขนส่งถุงไปประเทศ EMS - มีสัญญา	98,378,090.35	89,772,446.00		ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าจ้างช่างงานด้านไปประเทศน้ำ	25,645,063.99	23,700,000.00		ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าเช่าอาคารสถานที่	-	332,114.64		ราคาตามสัญญา
ค่าใช้สถาบันที่และอุปกรณ์	4,716,376.62	3,432,644.41		ราคาตามสัญญา
ค่าสาธารณูปโภค	1,905,529.10	1,899,589.32		ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการขนส่งพัสดุไปประเทศ - ลูกค้าธุรกิจ	3,069,731.50	934,180.00		ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น	-	735,835.82		ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<b>ค่าปรับผิดสัญญา</b>	<b>88,061.56</b>	<b>51,870.03</b>		ราคาที่ตกลงร่วมกัน

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องรวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

บาท		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563
<b>ผู้บริหาร</b>		
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		
ผลประโยชน์ระดับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้	10,671,997.10	8,888,340.24
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	359,763.00	183,246.00
<b>รวม</b>	<b>11,031,760.10</b>	<b>9,071,586.24</b>

บาท		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563
<b>บริษัท ประชานย์ไทย จำกัด</b>		
ลูกหนี้การค้า	126,796,468.87	65,610,789.02
รายได้ค้างรับ	41,647,425.80	7,646,574.54
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	50,874.34	47,705.14
เจ้าหนี้การค้า	2,043,792.14	548,060.39
รายได้รับล่วงหน้า	30,986,286.70	53,280,126.70
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	914,380.33	1,091,360.30
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	321,869.16	-

## 5. สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 หรือ 2563 ดังนี้

บาท			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
มูลค่ายกตัวรวม ผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่ายกตัวรวม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเตล็ดอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเกียบเท่าเงินสด	-	98,543,852.80	98,543,852.80
ลูกหนี้การค้า	-	357,025,774.31	357,025,774.31
ลูกหนี้อื่น	-	1,907,007.14	1,907,007.14
รายได้ค้างรับ	-	90,534,073.31	90,534,073.31
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	9,157,522.45	9,157,522.45
	-	557,168,230.01	557,168,230.01

บาท		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>		
เจ้าหนี้การค้า	41,875,132.21	41,875,132.21
เจ้าหนี้อื่น	63,647,133.92	63,647,133.92
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	188,013,834.19	188,013,834.19
หนี้สินตามสัญญาเช่า	487,289,219.74	487,289,219.74
	780,825,320.06	780,825,320.06

## บท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเดียวกันกับเงินสด	-	-	102,384,174.70	102,384,174.70
ลูกหนี้การค้า	-	-	246,284,038.28	246,284,038.28
ลูกหนี้อื่น	-	-	22,211,447.44	22,211,447.44
รายได้ค้างรับ	-	-	52,234,314.07	52,234,314.07
	-	-	423,113,974.49	423,113,974.49

## บท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>		
เจ้าหนี้การค้า	60,317,392.73	60,317,392.73
เจ้าหนี้อื่น	25,615,794.67	25,615,794.67
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	71,195,944.71	71,195,944.71
หนี้สินตามสัญญาเช่า	711,453,891.90	711,453,891.90
	868,583,024.01	868,583,024.01

## 6. เงินสดและรายการเกียบเก่าเงินสด

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	2564	2563
เงินสด	333,774.44	290,897.14
<b>เงินฝากธนาคาร</b>		
เงินฝากกระแสรายวัน	1,000.00	1,000.00
เงินฝากออมทรัพย์	97,904,868.55	78,817,067.37
เงินฝากประจำ	304,209.81	23,275,210.19
รวม	98,543,852.80	102,384,174.70

## 7. ลูกหนี้การค้า

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	2564	2563
ลูกหนี้บริการขนส่ง	361,256,615.07	247,971,519.02
ลูกหนี้บริการจัดเก็บ - ครบทวงจร	75,277,957.44	81,571,524.76
ลูกหนี้ค่าใช้ส�าบที่และอุปกรณ์	1,282,602.85	1,131,476.25
ลูกหนี้สินค้าและบริการอื่นๆ	4,769,999.99	2,507,450.00
รวม	442,587,175.35	333,181,970.03
	3	
<u>หัก</u> ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครติตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(85,561,401.04)	(86,897,931.75)
สุทธิ	357,025,774.31	246,284,038.28
	8	

โดยแยกตามอายุหนี้ดังนี้

	บาท	
	2564	2563
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	121,509,329.53	92,831,692.30
ครบกำหนดชำระ		
- ไม่เกิน 3 เดือน	143,447,491.33	132,215,834.8
- เกิน 3 - 6 เดือน	59,735,373.22	43,894,136.30
- เกิน 6 - 9 เดือน	45,324,893.88	9,845,164.40
- เกิน 9 -12 เดือน	13,471,662.35	7,510,709.36
- เกิน 1 ปี	59,098,425.04	46,884,432.86
รวม	442,587,175.35	333,181,970.0
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายตามสูตรคงตัวที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(85,561,401.04)	(86,897,931.75)
สุทธิ	357,025,774.31	246,284,038.2
	8	

ค่าใช้จ่ายตามสูตรคงตัวที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อการเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

	บาท	
	2564	2563
ยอดยกมาต้นปี	86,897,931.75	62,922,022.51
บวก ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	23,975,909.24
หัก ลดลงในระหว่างปี	(1,336,530.71)	-
ยอดยกไปปลายปี	85,561,401.04	86,897,931.75

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีลูกหนี้บริการขนส่งจำนวน 361,256,615.07 บาท และ 247,971,519.02 บาท ตามลำดับ ประกอบด้วยลูกหนี้องค์การเภสัชกรรมจำนวน 225,047,431.36 บาท และ 180,932,714.52 บาท ตามลำดับ

## 8. ลูกหนี้อื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	2564	2563
ภาษีเงินได้นิติบุคคลภักดิ์ ณ ที่จ่ายรอรับคืน	-	20,331,183.38
ลูกหนี้อื่น	855,194.48	862,437.08
ลูกหนี้เงินยืมทดลอง	1,748,541.23	782,138.19
ลูกหนี้เงินซัดเชยค่าเสียหายทั่วไปจากพนักงาน	10,071.43	17,271.23
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	-	218,417.56
รวม	2,613,807.14	22,211,447.44
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายลดหย่อนตามกฎหมาย	(706,800.00)	-
สุทธิ	1,907,007.14	22,211,447.44

## 9. รายได้ค้างรับ

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	2564	2563
รายได้จากการให้บริการ	90,477,218.76	52,226,064.07
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ	56,854.55	8,250.00
รวม	90,534,073.31	52,234,314.07

## 10. สินทรัพย์หมุนเวียน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	2564	2563
เงินรอเรียกเก็บ - ค่าปรับ	3,234,048.28	3,234,048.28
ภาษีซื้อขายไม่ถึงกำหนด	2,035,108.29	1,469,936.32
ลูกหนี้เงินประจำ - บริการ	-	34,160.00
เงินรอเรียกเก็บ - พนักงาน	207,045.00	207,045.00
เงินมัดจำ	127,030.00	1,750.00
รวม	5,603,231.57	4,946,939.60
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายตามตัวบัญชีลดติดต่อคาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,234,048.28)	(3,234,048.28)
สุทธิ	2,369,183.29	1,712,891.32

## 11. เงินฝากธนาคารที่มีการผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้นำสิทธิเรียกร้องใบบัญชีเงินฝากประเภทออมทรัพย์บัญชีหนึ่งไว้กับ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นหลักประกันในวงเงินเบิกเกินบัญชีและตามเงื่อนไขในสัญญาสินเชื่อ โดยเงินฝากธนาคารตั้งกล่าวไว้ข้อจำกัดในการเบิกใช้ เพื่อกันไว้เป็นเงินสำรองสำหรับจ่ายคืนเงินต้นและดอกเบี้ย

## 12. อาคาร และอุปกรณ์

อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย

บาท				
ยอดตามบัญชี	รายการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน/ (โอนออก)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
<b>รายการทั่วไป</b>				
ส่วนปรับปรุงอาคาร	15,485,286.73	-	-	15,485,286.73
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,008,634.82	19,000.00	-	1,027,634.82
เครื่องมือและอุปกรณ์	568,638.33			584,983.33
	28,650.00	(12,305.00)		
เครื่องใช้สำนักงาน	9,217,389.36	1,560,720.01	(443,029.24)	-
<b>รวม</b>	<b>26,279,949.24</b>	<b>1,608,370.01</b>	<b>(455,334.24)</b>	<b>-</b>
				27,432,985.01
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(14,278,364.58)	(1,206,920.15)	-	(15,485,284.73)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(650,952.23)	(96,578.87)	-	(747,531.10)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(302,904.54)	(130,687.06)	9,145.54	(424,446.06)
เครื่องใช้สำนักงาน	(7,082,394.23)	(766,165.41)	418,512.40	(7,430,047.24)
<b>รวม</b>	<b>(22,314,615.58)</b>	<b>(2,200,351.49)</b>	<b>427,657.94</b>	<b>-</b>
				24,087,309.13
<b>สุทธิ</b>	<b>3,965,333.66</b>			<b>3,345,675.88</b>

บาท				
ยอดตามบัญชี	รายการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน/ (โอนออก)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
<b>รายการทั่วไป</b>				
ส่วนปรับปรุงอาคาร	15,820,623.73	-	(335,337.00)	15,485,286.73
เครื่องจักรและอุปกรณ์	735,784.82	272,850.00	-	1,008,634.82
เครื่องมือและอุปกรณ์	330,394.33	238,244.00	-	568,638.33
เครื่องใช้สำนักงาน	7,702,010.60	1,515,378.76	-	9,217,389.36
<b>รวม</b>	<b>24,588,813.48</b>	<b>2,026,472.76</b>	<b>(335,337.00)</b>	<b>-</b>
				26,279,949.24

<u>ค่าเสื่อมราคาสบ</u>	(11,538,008.18)	(2,740,356.40)	-	-	(14,278,364.58)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(544,089.65)	(106,862.58)	-	-	(650,952.23)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(169,665.67)	(133,238.87)	-	-	(302,904.54)
เครื่องใช้สำนักงาน	(6,278,354.35)	(804,039.88)	-	-	(7,082,394.23)
<b>รวม</b>	<b>(18,530,117.85)</b>	<b>(3,784,497.73)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(22,314,615.58)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>6,058,695.63</b>				<b>3,965,333.66</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564					<u>2,200,351.49</u>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563					<u>3,784,497.73</u>

### 13. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	บาท				
	ยอดตามบัญชี		รายการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลงเช่นบวก/ ตัดจำหน่าย	รับโอน/ (โอนออก)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
<b>รายการ</b>					
ที่ดิน	2,483,463.83	1,014,611.03	-	-	3,498,074.86
อาคาร	183,128,376.86	-	-	-	183,128,376.86
เครื่องใช้สำนักงาน	3,877,643.47	-	-	-	3,877,643.47
ยานพาหนะ	161,026,585.93	1,081,161.00	-	-	162,107,746.93
สินทรัพย์อื่น	11,917,899.90	-	-	-	11,917,899.90
<b>รวม</b>	<b>362,433,969.99</b>	<b>2,095,772.03</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>364,529,742.02</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสบ</b>					
ที่ดิน	(344,925.54)	(1,335,126.79)	-	-	(1,680,052.33)
อาคาร	(61,673,614.12)	(63,118,219.25)	-	-	(124,791,833.37)
เครื่องใช้สำนักงาน	(1,430,748.32)	(1,607,385.37)	-	-	(3,038,133.69)
ยานพาหนะ	(41,581,967.48)	(41,183,589.39)	-	-	(82,765,556.87)
สินทรัพย์อื่น	(4,965,791.61)	(5,958,949.97)	-	-	(10,924,741.58)
<b>รวม</b>	<b>(109,997,047.07)</b>	<b>(113,203,270.77)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(223,200,317.84)</b>
สินทรัพย์อื่น		252,436,922.92			141,329,424.18

**บาท**

ยอดตามบัญชี	รายการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย	
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	-	4,461,022.11	(1,977,558.28)	-
อาคาร	174,606,552.21	8,521,824.65	-	-
เครื่องใช้สำนักงาน	2,935,579.13	942,064.34	-	-
yanพาหนะ	158,772,545.90	2,254,040.03	-	-
สินทรัพย์อื่น	-	11,917,899.90	-	11,917,899.90
<b>รวม</b>	<b>336,314,677.24</b>	<b>28,096,851.03</b>	<b>(1,977,558.28)</b>	<b>362,433,969.99</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ที่ดิน	-	(670,974.58)	326,049.04	-
อาคาร	-	(61,673,614.12)	-	-
เครื่องใช้สำนักงาน	-	(1,430,748.32)	-	-
yanพาหนะ	-	(41,581,967.48)	-	-
สินทรัพย์อื่น	-	(4,965,791.61)	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>(110,323,096.11)</b>	<b>326,049.04</b>	<b>(109,997,047.07)</b>
สินทรัพย์สิกธิการใช้- สุทธิ	<b>336,314,677.24</b>			<b>252,436,922.92</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2564				<b>113,203,270.76</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2563				<b>110,323,096.11</b>

บริษัทฯได้สินทรัพย์หลักประเภทประกอบด้วย ที่ดินอายุสัญญาเช่า 1.5 - 3 ปี อาคารสำนักงาน อุปกรณ์และรายบุคคล อายุสัญญาเช่าเฉลี่ยเท่ากับ 3 ปี

#### 14. สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	2564	2563
<b>ราคาทุน - ยกเว้น</b>		
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	582,175,908.87	359,834,246.22
<u>บวก เพิ่มขึ้นในระหว่างปี</u>	2,308,700.00	222,341,662.65
<u>หัก ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี</u>	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	584,484,608.87	582,175,908.87
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>		
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	(64,630,534.46)	(24,679,193.06)
<u>บวก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</u>	(49,648,394.09)	(39,951,341.40)
<u>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย</u>	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(114,278,928.55)	(64,630,534.46)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	470,205,680.32	517,545,374.41

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัท คือ ระบบกรุงเทพฯ 4 ล้อ, 6 ล้อ และ 10 ล้อ อายุสัญญาเช่าเฉลี่ยเท่ากับ 5 ปี

## 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	2564	2563
<b>รายการ - โปรแกรมคอมพิวเตอร์</b>		
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	22,257,737.18	20,487,333.18
<u>บวก</u> ซื้อเพิ่มในระหว่างปี	276,274.00	1,300,404.00
<u>บวก</u> สินทรัพย์ระหว่างพัฒนา	3,478,741.20	470,000.00
<u>หัก</u> ขายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	26,012,752.38	22,257,737.18
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	(15,176,231.88)	(11,069,359.57)
<u>บวก</u> ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(4,060,935.72)	(4,106,872.31)
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสมส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(19,237,167.60)	(15,176,231.88)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,775,584.78	7,081,505.30

## 16. สินทรัพย์ภาำเงินได้รับการตัดบัญชี

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาำเงินได้รับการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64	
	ยอดตามบัญชี ณ 1 ม.ค. 64	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี			
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
<b>สินทรัพย์ภาำเงินได้รับการตัดบัญชี</b>					
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่					
คาดว่าจะเกิดขึ้น	17,379,586.35	(267,306.14)	-	17,112,280.21	
สินทรัพย์สิกธิการใช้	1,404,338.42	206,438.99	-	1,610,777.41	
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,070,788.60	201,413.58	(311,251.63)	960,950.55	
ประมาณการหนี้สินคดีความ	202,007.15	742,835.93	-	944,843.08	
<b>รวม</b>	<b>20,056,720.52</b>	<b>883,382.36</b>	<b>(311,251.63)</b>	<b>20,628,851.25</b>	

		มาก		
ยอดตามบัญชี ณ 1 ม.ค. 64		รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเตล็ดอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่				
คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,065,469.54	14,314,116.81	-	17,379,586.35
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	1,404,338.42	-	1,404,338.42
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	1,070,788.60	-	1,070,788.60
ประมาณการหนี้สินคดีความ	-	202,007.15	-	202,007.15
รวม	3,065,469.54	16,991,250.98	-	20,056,720.52

## 17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

		มาก	
		2564	2563
เงินหลักประกันกรมสรรพากร		4,575,491.40	-
เงินประกันค่าเช่าคลังสินค้า		17,795,703.75	17,795,703.75
เงินประกันอื่น		1,003,750.00	6,683,690.00
เงินมัดจำ		-	125,280.00
ภาษีเงินได้บัญคคลหัก ณ ที่จ่ายรองรับคืนเงิน		27,440,660.78	7,176,705.37
รวม		50,815,605.93	31,781,379.12

## 18. เจ้าหนี้การค้า

บัญชีนี้ประกอบด้วย

		มาก	
		2564	2563
เจ้าหนี้ค่าขนส่ง		15,111,956.00	25,985,042.00
เจ้าหนี้การค้า		26,667,011.95	30,015,177.30
เช็คค้างจ่าย		96,164.26	4,317,173.43
รวม		41,875,132.21	60,317,392.73

## 19. เจ้าหนี้อื่น

บัญชีประจำปี

	บาท	
	2564	2563
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกับ	2,043,792.14	548,060.39
เจ้าหนี้เงินประจำ - จัดซื้อจัดจ้าง	26,806,009.95	12,210,524.25
เจ้าหนี้อื่น	34,797,331.83	12,857,210.03
รวม	63,647,133.92	25,615,794.67

## 20. รายได้รับล่วงหน้า

รายได้รับล่วงหน้าเป็นเงินรับล่วงหน้าจากการทำสัญญารับจ้างขนส่งดุ้งไปประเทศนี้ให้กับบริษัท ประเทศไทย จำกัด ทั้งจำนวน

## 21. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

บัญชีประจำปี

	บาท	
	2564	2563
ค่าขนส่งค้างจ่าย - ในประเทศไทย	112,895,497.17	19,812,414.96
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - ในประเทศไทย	75,188,337.02	51,383,529.75
รวม	188,083,834.19	71,195,944.71

## 22. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงโดยตั้งนี้

	บาท	
	2564	2563
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	711,453,891.90	645,416,371.27
เพิ่มขึ้น	2,095,772.03	249,748,363.69
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	23,151,408.30	27,809,339.46
เงินจ่ายชำระ	(249,411,852.49)	(209,848,768.34)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(1,671,414.18)
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	487,289,219.74	711,453,891.90

หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(225,692,033.64)	(231,343,930.10)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	261,597,186.10	480,109,961.80

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	บาท	
	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิกธิการใช้	113,203,270.77	110,323,096.11
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	49,648,394.09	39,951,341.40
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	23,151,408.30	27,809,339.46
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	3,650,358.79	7,626,047.59
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับลักษณะเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	-	155,465.65
รวม	189,653,431.95	185,865,290.21

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีกำไรและเงินสดจ่ายก้อนหนึ่งสำหรับสัญญาเช่า เป็นจำนวนเงิน 249.41 ล้านบาท และ 209.85 ล้านบาท ตามลำดับ และมีการเพิ่มของสินทรัพย์สิกธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาที่ไม่เป็นเงินสด จำนวน 2.10 ล้านบาท และ 249.75 ล้านบาท ตามลำดับ

### 23. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

23.1 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงดังต่อไปนี้

	บาท	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	5,353,943.00	3,554,087.00
บวก ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยปีปัจจุบัน	2,004,212.87	1,799,856.00
หัก ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายจริง	(997,145.00)	-
บวก (หัก) กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,556,258.14)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	4,804,752.73	5,353,943.00

### 23.2 ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	บาท	
	2564	2563
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
รับรู้ในกำไรขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		
ต้นทุนการให้บริการ	1,149,278.81	1,034,417.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	854,934.06	765,439.00
รวม	2,004,212.87	1,799,856.00

23.3 กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจำกันกับที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เกิดขึ้นจาก

	บาท	
	2564	2563
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
สมมติฐานประชากร	(99,629.24)	-
สมมติฐานทางการเงิน	(421,701.75)	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	2,077,589.13	-
รวม	1,556,258.14	-

23.4 ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประจำกับ

	บาท	
	2564	2563
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.85	1.72
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	5	3-5
อัตราการหดหายืนพนักงาน (ร้อยละต่อปี)	1.91 - 22.92	0 - 11.00
อัตรา率มน:	105 ของตารางมรณะ ไทยสามัญ ปี 2560	100 ของตารางมรณะ ไทยสามัญ ปี 2560

### 23.5 การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อผลค่าเบจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ॥และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	ลักษณะ	
	2564	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(0.32)	0.35
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	0.70	(0.59)
การเปลี่ยนแปลงในอัตราการหดหายเวียบพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(0.48)	0.58
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(0.69)	0.85
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	0.87	(0.73)
การเปลี่ยนแปลงในอัตราการหดหายเวียบพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(0.73)	0.39

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีระยะเวลา ถัวเฉลี่ยของการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 18 ปี และ 15.18 ปี ตามลำดับ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานที่ครบอายุเกณฑ์ในอีกหนึ่งปี้างหน้าจำนวนเงินประมาณ 0.07 ล้านบาท และ  
คงคลังรายได้ในอีก 2-5 ปี ข้างหน้า จำนวนเงินประมาณ 1.46 ล้านบาท

### 24. ประมาณการหนี้สินจากคดีความ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีประมาณการหนี้สินจากคดีความในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	บาท	
	2564	2563
ยอดยกมาต้นปี	1,010,035.73	-
บวก ตั้งเพิ่มระหว่างปี	3,714,179.69	1,010,035.73
หัก โอนกลับระหว่างปี	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	4,724,215.42	1,010,035.73

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะเกิดความเสียหายจากคดีความ เป็นจำนวนเงิน 3.71 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้บันทึกเป็น  
ค่าใช้จ่ายบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดสำหรับปีด้วยจำนวนเดียวกัน ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29.2 คดีที่หนึ่ง

## 25. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	บาท	
	2564	2563
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :		
ค่าใช้จ่ายจากภาษีเงินได้เบ็ดเตล็ดสำหรับปี	27,655,374.95	16,169,268.96
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี :		
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างช่วงคราว		
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(883,382.36)	(16,991,250.98)
รวม	26,771,992.59	(821,982.02)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :		
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก		
คงเป็นภาษีประจำภัย	311,251.63	-

การประกอบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคุณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	133,149,895.2	123,117,532.1
	7	6
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20%	20%
	26,629,979.06	24,623,506.43
รายการประกอบยอด		
ผลประกอบการภาษีของรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมา		
บวกหรือหักในการคำนวนกำไรทางภาษี		
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่บุญญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวนกำไรทางภาษี	1,277,159.57	7,464,858.62
- ค่าใช้จ่ายมีสิทธิ์หักได้เพิ่มทางภาษี	(251,763.68)	(15,685,367.08)
- อื่น ๆ	(883,382.36)	(17,224,979.99)
รวมรายการประกอบยอด	142,013.53	(25,445,488.45)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	26,771,992.59	(821,982.02)

การะเกบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงกับเดือนก่อนและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	<b>2564</b>	<b>2563</b>
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	133,150	123,118
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	26,630	20
รายการผลกระทบ	142	(0)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงกับเดือนก่อน	26,772	20

## 26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	บาท	
	2564	2563
ค่าขนส่ง	329,808,580.10	188,519,796.89
ค่าใช้จ่ายตอบแทนแรงงาน	288,361,481.38	237,085,006.55
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายรื้อตัดบัญชี	169,112,952.07	158,165,807.55
ค่าเช่า	16,478,733.04	16,227,143.83
ค่าสาธารณูปโภค	8,096,997.55	9,204,718.30
ค่าใช้จ่ายสวัสดิการ	10,213,986.07	8,117,459.29
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	7,027,461.66	7,553,344.93
ค่าใช้จ่ายพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร	2,337,855.76	3,902,444.32

## 27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรส่วนตัวของหุ้นสามัญแล้วลึกลงไปที่หุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกและเรียกซื้อไว้ระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (บาท)	106,377,902.68	123,939,514.18
จำนวนหุ้นสามัญถือแล้วลึกลงไปที่หุ้น (หุ้น)	35,000,000	35,000,000
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (บาทต่อหุ้น)	3.04	3.54

## 28. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอเนื้อหาดังกล่าวอยู่ในรายงานภายในของบริษัทที่มีผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงาน คือ บริการขนส่งและบริการเช่าพื้นที่คลังสินค้า โดยมีส่วนงานหลักซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางกฎหมายศาสตร์เดียวในประเทศไทย บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้นของแต่ละส่วนงาน และประเมินกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ข้อมูลรายได้และกำไรขั้นต้นของส่วนงานของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	บาท					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ให้บริการขนส่ง		ให้บริการเช่าพื้นที่		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการให้บริการ						
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการ	1,102,604,396.31	835,016,105.27	116,855,217.20	114,221,709.33	1,219,459,613.51	949,237,814.60
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการ	(900,158,668.26)	(618,436,120.55)	(91,719,173.86)	(98,005,900.54)	(991,877,842.12)	(716,442,021.09)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	202,445,728.05	216,579,984.72	25,136,043.34	16,215,808.79	227,581,771.39	232,795,793.51
รายได้อื่น					4,175,634.23	5,441,109.09
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(76,032,165.38)	(60,062,768.45)
ค่าใช้จ่ายในการจ้างภายนอก					(23,205,075.68)	(27,846,644.47)
ผลกำไรและขาดทุนจากการดำเนินงาน						
จากการต้องค่าและ (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตาม TFRS9					629,730.71	(27,209,957.52)
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้					(26,771,992.59)	821,982.02
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี					106,377,902.68	123,939,514.18
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
รวมสินทรัพย์					1,269,763,205.16	1,268,892,627.31

## 29. การะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

### 29.1 การะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

ล้านบาท
จำนวนเงินที่จ่ายชำระ:
ภายใน 1 ปี 0.75
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี 0.15

### 29.2 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้อง

#### คดีที่อยู่ระหว่างพิจารณา

**คดีที่หนึ่ง** บริษัทถูกฟ้องร้องค่าเสียหายจากการผิดสัญญาในเรื่องจ้างทำงาน, เรียกเงินค่าจ้าง และเรียกหลักประกันตามสัญญา โดยมีทุนทรัพย์ในการฟ้องร้อง จำนวน 13.87 ล้านบาท และบริษัทได้ดำเนินการฟ้องแพ้แล้ว ต่อมาศาลชั้นต้นพิพากษาให้โจทก์ชาระเงิน 56.46 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยให้นำเงินหลักประกันสัญญา เงินที่ชำระไปแล้ว ค่าจ้างของโจทก์หักออกจากเงินต้นดังกล่าวก่อนให้บริษัทคืนแล้วก็เปลี่ยนรถ 6 ล้อ และยกบันไดหัวลาภ ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้คำพิพากษาของศาลชั้นต้นให้บริษัทชาระเงิน 13.47 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งจากวันฟ้อง (วันที่ 30 เมษายน 2561) เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก้โจทก์ และให้บริษัทคืนหนังสือค้ำประกันธนาคารให้แก่โจทก์ตามคำพิพากษาศาลอีกครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้บันทึกหนี้สินจำนวน 13.47 ล้านบาท แสดงไว้ที่เจ้าหนี้การค้าและบันทึกประมาณการดอกเบี้ย จำนวนเงิน 3.71 ล้านบาท แสดงไว้ที่ประมาณการหนี้สินจากคดีความ

#### ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการยื่นฎีกา

**คดีที่สอง** บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเนื่องจากผิดสัญญาจ้างบริหารจัดการแรงงาน โดยมีทุนทรัพย์ในการฟ้องร้อง 1.40 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 ศาลปกครองกลางได้พิพากษาให้บริษัทชาระเงินจำนวน 0.96 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์แล้ว เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2563 ปัจจุบันอยู่ระหว่างศาลปกครองสูงสุดพิจารณา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีความแล้วจำนวนเงิน 1.01 ล้านบาท

**คดีที่สาม** ในไตรมาส 2 ปี 2563 บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการผิดสัญญาจ้าง เรียกค่าเสียหายและให้คืนหลักประกัน โดยมีทุนทรัพย์ในการฟ้องร้อง 0.51 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างนัดสืบพยาน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการสืบพยานโจทก์และจำเลย โดยศาลนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 8 มีนาคม 2565

**คดีที่สี่** ในไตรมาส 3 ปี 2563 บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่าใช้, เรียกค่าเช่าและติดตามกรุงศรีฯ โดยมีทุนทรัพย์ในการฟ้องร้อง 0.15 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการนัดสืบพยานโดยศาลยังไม่กำหนดวันนัดสืบพยานเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19

**คดีที่ห้า** ในเดือนตุลาคม 2563 บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่าลະเม็ด โดยมีทุนทรัพย์ในการฟ้องร้อง 43.62 ล้านบาท เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2564 ได้เพิ่มทุนทรัพย์ฟ้องร้องเรื่องค่าซ่อมแซมจำนวน 0.32 ล้านบาท รวมทุนทรัพย์ในการฟ้องร้อง 43.94 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างบริษัทกำเรื่องฟ้องแพ้แล้วเรียกการนัดสืบพยานโดยศาลเมื่อกำหนดวันนัดสืบพยานโจทก์วันที่ 19 - 21 ตุลาคม 2565

**คดีที่หก** ในเดือนมีนาคม 2564 บริษัทถูกฟ้องร้องคดีแรงงาน เรียกค่าชดเชยกรณีให้ออกจากงาน โดยมีทุนทรัพย์ฟ้องร้อง 7 ล้านบาท โดยศาลเลื่อนวันนัดสืบพยานเป็นวันที่ 6 พฤษภาคม 2565

**คดีที่เจ็ด** ในเดือนเมษายน 2564 บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการผิดสัญญาจ้างทำงาน เรียกคืนกรุงศรีฯ ให้ชำระหนี้พร้อมคืนหลักประกัน โดยมีทุนทรัพย์ในการฟ้องร้อง 3.42 ล้านบาท ซึ่งศาลนัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 16 - 17 กุมภาพันธ์ 2566 และนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 21 - 23 กุมภาพันธ์ 2566

**คดีที่แปด** ในเดือนพฤษภาคม 2564 บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการผิดสัญญาจ้างทำงานและเรียกคืนกรุงศรีฯ โดยมีทุนทรัพย์ในการฟ้องร้อง

6.05 ล้านบาท บริษัทได้ดำเนินการฟ้อง嚷และศาลกำหนดวันนัดสืบพยานโจทก์และจำเลยในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

**คดีที่แล้ว** ในเดือนพฤษภาคม 2564 บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยที่ 2 เรียกร้องค่าเสียหายจากการกระทำโดยประมาทเลินเล่อเป็นเหตุให้ร้ายแรงของโจทก์ได้รับความเสียหาย โดยมีทุนทรัพย์ในการฟ้องร้อง 0.14 ล้านบาท โดยศาลกำหนดวันไกล่เกลี่ยในวันที่ 13 มิถุนายน 2565

### 29.3 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเบินภาษีจากสรรพากร

เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเบินภาษีมูลค่าเพิ่มปี 2559 และ 2560 จำนวนภาษีและเบี้ยปรับเงินเพิ่มรวม 63.63 ล้านบาท จากเจ้าพนักงานสรรพากรพื้นที่กรุงเทพมหานคร 9 และเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2564 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ภาษีจากการต่อคณะกรรมการวินิจฉัยอุทธรณ์เพื่อคัดค้านการประเมินเจ้าพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้จ่ายชำระเงินแล้วเป็นจำนวนเงิน 4.58 ล้านบาท เพื่อวางแผนการทุ่มเทการเสียภาษีจากการเพื่อรอดำรงไว้จนกว่าจะได้รับผลการตัดสินของคณะกรรมการอุทธรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 17)

## 30. เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยเงินสดและรายการเก็บเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับ เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนี้บริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของรายได้ค้างรับ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากการอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร หนี้สินตามสัญญาเช่า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากการอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

## ความเสี่ยงจากสภาพล่อง

	สัญญา					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเดียบเท่าเงินสด	-	-	99	-	99	0.25
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	357	357	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	2	2	-
รายได้ค้างรับ	-	-	-	90	90	-
เงินฝากธนาคารที่มีการผูกพัน	-	-	9	-	9	0.25
			108	449	557	
<b>หัวสินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	42	42	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	64	64	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	-	188	188	-
หนี้สินตามสัญญาฯ	226	261	-	-	487	5.15 - 8.97
	226	261	-	294	781	

	สัญญา					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเดียบเท่าเงินสด	-	-	102	-	102	0.25 - 0.90
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	246	246	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	22	22	-
รายได้ค้างรับ	-	-	-	52	52	-
			102	320	422	
<b>หัวสินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	60	60	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	26	26	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	-	71	71	-
หนี้สินตามสัญญาฯ	231	480	-	-	711	5.15 - 8.97
	231	480	-	157	868	

บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเก็บกู้เงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและเพื่อกำให้ผลกราฟจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### 31. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

บาท				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสด เพิ่ม (ลด)*	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	711,453,891.90	(226,260,444.19)	2,095,772.03	487,289,219.74
รวม	711,453,891.90	(226,260,444.19)	2,095,772.03	487,289,219.74

บาท				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสด เพิ่ม (ลด)*	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	309,101,694.03	(182,039,428.87)	584,391,626.74	711,453,891.90
รวม	309,101,694.03	(182,039,428.87)	584,391,626.74	711,453,891.90

\*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

### 32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2565



“เป็นผู้ให้บริการ Logistics  
ครบวงจรอย่างยั่งยืนด้วยมาตรฐานสากล”

